



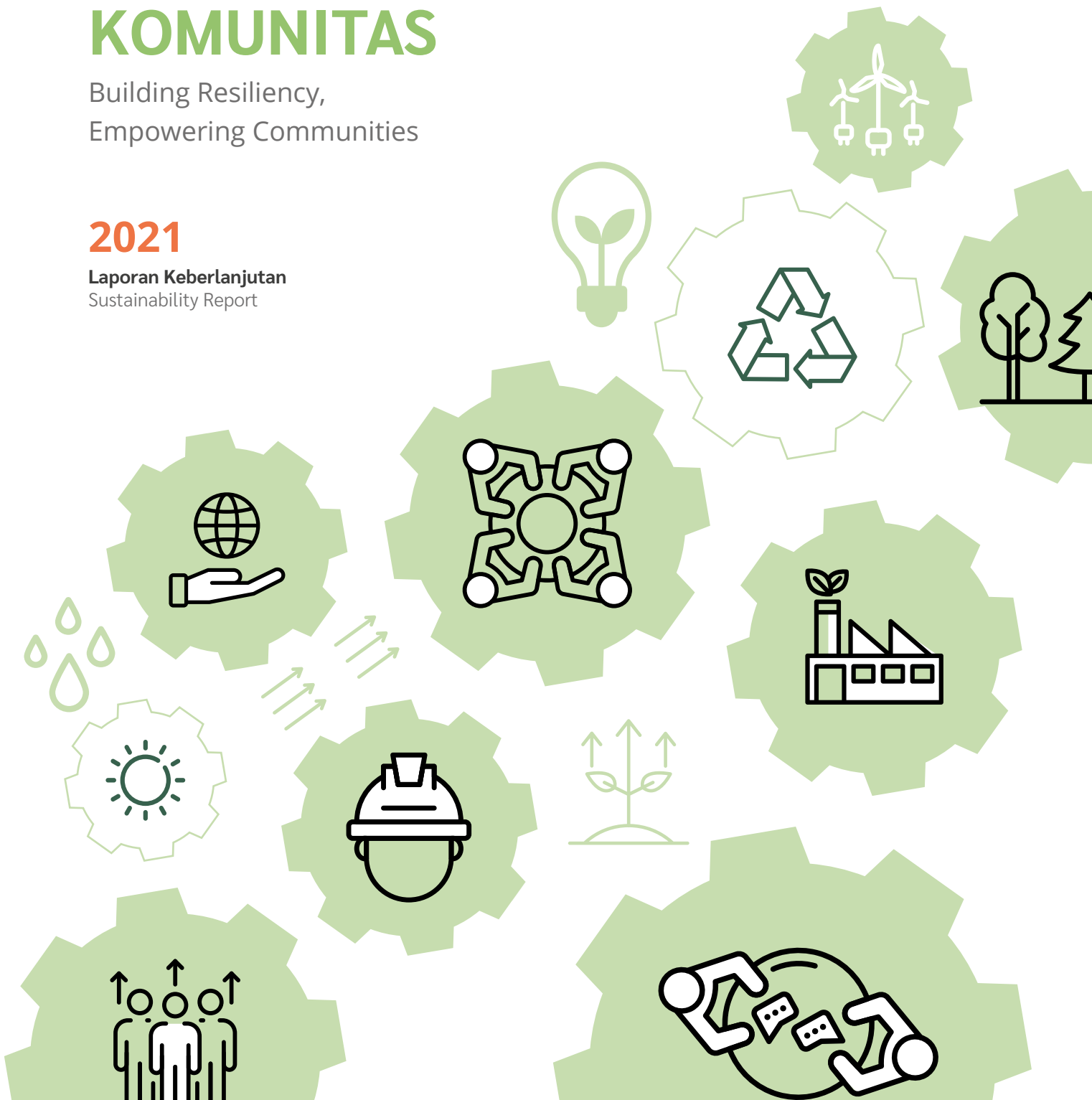
PT SEMEN BATURAJA  
(PERSERO) Tbk


# MEMBANGUN KETANGGUHAN, MEMBERDAYAKAN KOMUNITAS

Building Resiliency,  
Empowering Communities

**2021**

Laporan Keberlanjutan  
Sustainability Report

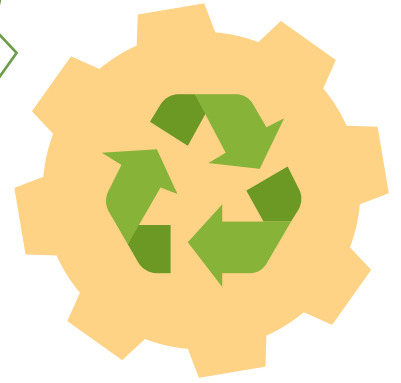
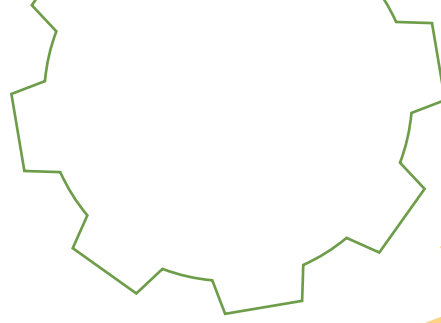




## Sangkalan dan Batasan Tanggung Jawab Disclaimer and Liability Limitations

Laporan ini berisi pernyataan-pernyataan yang dapat dianggap sebagai pandangan masa depan sehingga hasil-hasil nyata yang didapatkan Perseroan, pelaksanaan atau pencapaian-pencapaiannya dapat berbeda dari hasil yang diperoleh melalui pandangan masa depan termasuk perubahan ekonomi nasional, regional, dan internasional, perubahan nilai tukar valuta asing, perubahan harga, perubahan peraturan perundang-undangan, prinsip-prinsip akuntansi, kebijakan, pedoman, serta perubahan asumsi yang digunakan dalam membuat pandangan masa depan.

This report contains statements that may be considered as forward looking statements thereby the Company's concrete results, its implementation and achievements may be differed from the forward looking statements that include the changes of national, regional and international economics, changes in foreign exchange rates, changes in prices, changes in Regulatory, accounting principles, policies, guidelines, and changes in assumption used in providing the forward looking statements.

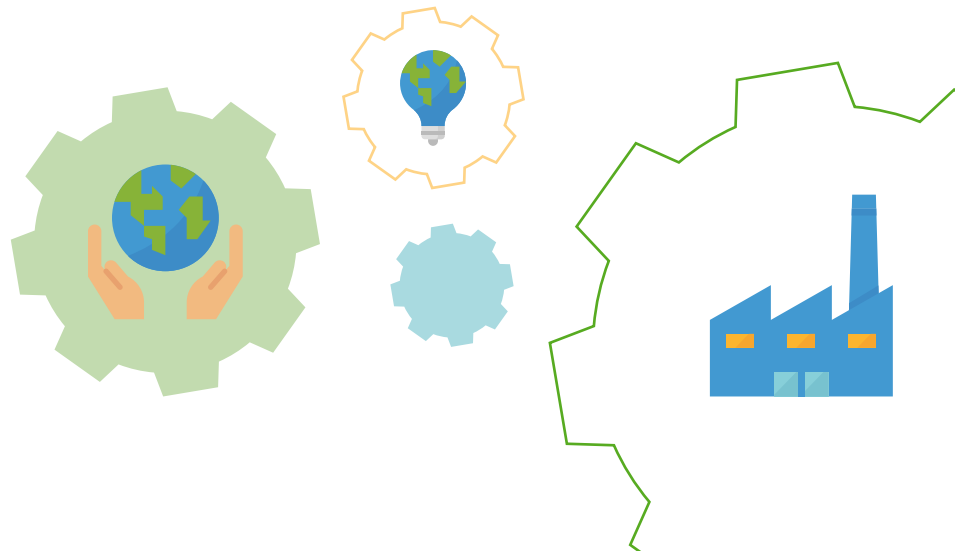


# MEMBANGUN KETANGGUHAN, MEMBERDAYAKAN KOMUNITAS

Building Resiliency,  
Empowering Communities

Sepanjang tahun 2021, PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (SMBR) melakukan sejumlah upaya dalam rangka mempertahankan dan meningkatkan kinerja di tengah kondisi lingkungan usaha yang secara umum masih penuh tantangan. Tidak hanya fokus pada perbaikan kinerja usaha, SMBR juga tidak meninggalkan tanggung jawabnya dalam aspek ekonomi, sosial dan lingkungan. Keseluruhan aktivitas yang dilakukan mampu membuat SMBR menjadi semakin tangguh, sekaligus peka dalam berbagi pada masa-masa penuh kesulitan ini. Melalui program-program dan kegiatan yang terencana untuk menghasilkan dampak positif jangka panjang, SMBR telah mempersiapkan jalur untuk mencapai pertumbuhan usaha secara berkelanjutan.

Throughout 2021, PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (SMBR) engaged in various initiatives to maintain and to improve its performance in the midst of a challenging business environment. Beyond the focus on improving its business performance, SMBR is also committed to fulfill its social and environmental responsibilities. All of the activities carried out have made SMBR more resilient and more supportive in sharing during these difficult times. Through planned programs and activities to produce long-term positive impacts, SMBR has also prepared a path to achieve sustainable business growth.



# Daftar Isi

## Table of Contents

05

### Tentang Laporan Keberlanjutan

About Sustainability Report

- 7 Prinsip Pelaporan  
Reporting Principles
- 7 Cakupan dan Batasan Laporan  
Report Scope and Limitations
- 7 Siklus dan Periode Pelaporan  
Reporting Cycle and Period
- 8 Perubahan Terkait Laporan dan Pernyataan Ulang  
Changes Related To Report and Re-Statement
- 8 Verifikasi oleh Pihak Independen  
Verification by Independent Party
- 8 Pelibatan Pemangku Kepentingan dan Penentuan Topik Material  
Engagement of Stakeholders and Determining Material Topic
- 11 Daftar Topik Material  
List of Material Topic
- 12 Aksesibilitas dan Umpan Balik  
Accessibility and Feedback

14

### Strategi Keberlanjutan

Sustainability Strategy

18

### Ikhtisar Aspek Kinerja Keberlanjutan

Sustainable Performance Aspects Highlights

21

### Profil Perusahaan

Company Profile

- 22 Profil Perusahaan  
Company Profile
- 23 Identitas Perseroan  
Corporate Identity
- 24 Riwayat Singkat  
Brief History
- 28 Visi, Misi dan Nilai Keberlanjutan  
Vision, Mission and Sustainable Value
- 32 Wilayah Operasional  
Operational Area
- 33 Skala Usaha  
Business Scale
- 34 Komposisi Pemegang Saham  
Shareholder Composition
- 35 Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha  
Products, Services and Business Activities
- 37 Produk yang Dihasilkan  
Generated Products
- 39 Proses Pembuatan Semen  
Cement Production Process
- 42 Sertifikasi dan Penghargaan  
Certification and Awards

50

### Sambutan Direksi

Board of Director Report

57

### Tata Kelola Keberlanjutan

Sustainable Corporate Governance

- 61 Penerapan Pedoman Tata Kelola  
Implementation of Governance Guidelines
- 62 Struktur Tata Kelola  
Governance Structure
- 64 Tugas dan Tanggung Jawab  
Duties and Responsibilities
- 64 Pengembangan Kompetensi  
Competency Development
- 65 Sistem Manajemen Risiko  
Risk Management System
- 71 Kode Etik  
Code of Conduct
- 71 Kebijakan dan Praktik Anti-Korupsi  
Anti Corruption Policy and Practice
- 73 Whistleblowing System (WBS)  
Whistleblowing System (WBS)





75

### Mencatat Kinerja Ekonomi yang Positif

Achieving Positive Economic Performance

- 78 Perbandingan Target dan Kinerja Produksi  
Comparison of Target and Production Performance
- 79 Kontribusi Ekonomi  
Economic Contribution
- 80 Produk Ramah Lingkungan  
Environmentally Friendly Products
- 80 Saluran Distribusi  
Distribution Channel
- 82 Keamanan dan Tanggung Jawab Produk  
Product Safety and Responsibility
- 83 Kepuasan Pelanggan  
Customer Satisfaction

85

### Bertanggung Jawab Terhadap Lingkungan

Responsible for The Environment

- 87 Komitmen dan Kebijakan  
Commitments and Policies
- 90 Risiko dan Dampak Lingkungan dari Kegiatan Usaha  
Environmental Risk and Impact of Company's Business Activities
- 91 Substitusi Material  
Material Substitution
- 92 Konservasi Energi  
Energy Conservation
- 94 Pengendalian Kualitas Udara dan Emisi  
Air Quality and Emission Control
- 98 Konservasi Air  
Water Conservation
- 100 Pengelolaan Kebisingan  
Noise Management
- 101 Pengelolaan Limbah  
Waste Management
- 107 Rencana Penutupan Pascatambang  
Post-Mining Closing Plan
- 108 Revegetasi dan Keanekaragaman Hayati  
Revegetation and Biodiversity



113

### Mengembangkan SDM Berkualitas

Develop Quality Human Resources

- 116 Badan Pengelola SDM  
HR Management Board
- 116 Profil Karyawan  
Employee Profile
- 117 Rekrutmen  
Recruitment
- 118 Pendidikan dan Pelatihan  
Education and Training
- 125 Penilaian Kinerja  
Performance Assessment
- 125 Melindungi Hak-Hak Karyawan  
Protect Employee Rights
- 127 Kesehatan dan Keselamatan Kerja  
Occupational Health and Safety

137

### Memberikan Manfaat Kepada Masyarakat

Providing Benefits to The Community

- 139 Visi Misi Department CSR  
Vision And Mission of CSR Department
- 140 Struktur Pengelola Departemen CSR  
The Management Structure of CSR Department
- 140 Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar  
Impact of Operations on The Surrounding Communities
- 141 Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan  
Social and Environmental Responsibility
- 143 Program TJSI BUMN  
ESR Activities of SOE

152

### Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/Pojk.03/2017

List Of Disclosure Based On Pojk No.51/Pojk.03/2017

154

### Indeks Referensi Silang GRI Standards - Core Option

Sustainability Report GRI Standards Reference Index Core





# Tentang Laporan Keberlanjutan

About Sustainability Report

# Tentang Laporan Keberlanjutan

About Sustainability Report



“

Laporan Keberlanjutan yang diterbitkan Semen Baturaja merupakan komitmen dan tanggung jawab Perseroan kepada seluruh pemangku kepentingan, sekaligus wujud peran aktif dan upaya masyarakat global dalam mewujudkan keberlanjutan pada masa yang akan datang.

The Sustainability Report of Semen Baturaja is a commitment and responsibility to all stakeholders, as well as a form of active participation in the global community's efforts to achieve long-term sustainability.

Laporan Keberlanjutan tahun 2021 merupakan laporan keberlanjutan pertama bagi Semen Baturaja. Laporan keberlanjutan ini merupakan bentuk komitmen Perseroan terhadap transparansi, akuntabilitas, dan tanggung jawab kepada seluruh pemangku kepentingan yang di dalamnya terdapat informasi mengenai strategi, arah, tantangan, dan kinerja keberlanjutan Perseroan.

The 2021 Sustainability Report is the first sustainability report for Semen Baturaja. This sustainability report is a form of the Company's commitment to transparency, accountability, and responsibility to all stakeholders in which there are informations about the Company's strategy, direction, challenges, and sustainability performance.

Laporan ini merupakan bentuk tanggung jawab dan kepatuhan terhadap Undang-Undang yaitu Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, yang mewajibkan Perseroan Terbatas menyampaikan pelaksanaan kegiatan Tanggung jawab Sosial dan Lingkungan dan Peraturan OJK no. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi lembaga jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik.

Untuk memudahkan penyajian, laporan ini menggunakan kata "Perseroan", "Semen Baturaja", atau "kami" untuk mengacu kepada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

## PRINSIP PELAPORAN

Laporan kami berprinsip pada pelibatan pemangku kepentingan, ketepatan, kelengkapan dan reliabilitas seperti yang tercantum dalam panduan *Global Reporting Initiative* (GRI) Opsi Core dan merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan mengenai kewajiban perusahaan publik atau emiten untuk menyampaikan laporan mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan. Matriks terkait isi laporan dengan indikator GRI Standard dan SE OJK yang relevan dapat ditemukan pada halaman 152. [102-54][102-55]

## CAKUPAN DAN BATASAN LAPORAN

Laporan ini mencakup seluruh kegiatan operasional di wilayah Kantor Pusat, Pabrik Palembang di Kertapati, Pabrik Baturaja di Ogan Komering Ulu, dan Pabrik Panjang di Bandar Lampung. Data dan informasi yang diungkapkan dari wilayah operasional ini mencakup produksi, keuangan, kinerja lingkungan, kinerja keselamatan dan kesehatan kerja, praktik ketenagakerjaan, dan tanggung jawab sosial. [102-45]

## SIKLUS DAN PERIODE PELAPORAN

Laporan ini merupakan laporan yang pertama bagi Semen Baturaja dan kami berkomitmen untuk menerbitkan Laporan Keberlanjutan setiap satu tahun sekali. Laporan Keberlanjutan 2021 merupakan laporan kinerja keberlanjutan Semen Baturaja pada periode pelaporan 1 Januari-31 Desember 2021. [102-50][102-51][102-52]

This report is a form of responsibility and compliance with the Law namely Law number 40 of 2007 on Limited Liability Companies, which requires Limited Liability Company to submit the implementation of Social and Environmental Responsibility activities and OJK Regulation number 51/POJK.03/2017 about the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies.

To improve the clarity, this report refers PT Semen Baturaja (Persero) Tbk as "the Company", "Semen Baturaja", or "we".

## REPORTING PRINCIPLES

The principles of our report are based on stakeholder involvement, accuracy, completeness, and reliability as stated in the Global Reporting Initiative (GRI) Core Option guideline and refers to Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies, as well as the Financial Services Authority Circular Letter Number 16/SEOJK.04/2021 on the Form and Content of the Annual Report of Issuer or Company regarding the obligations of public companies or issuers to submit reports on social and environmental responsibilities. The matrix of the report content with the relevant GRI Standard and SE OJK indicators can be found on page 152

## REPORT SCOPE AND LIMITATIONS

This report comprise all operational activities at the Head Office, the Palembang Factory in Kertapati, the Baturaja Factory in Ogan Komering Ulu, and the Panjang Factory in Bandar Lampung. The data and information disclosed from this operational area include production, finance, environmental performance, Occupational Health and Safety performance, labor practices, and social responsibility.

## REPORTING CYCLE AND PERIOD

This report is the first for Semen Baturaja and we are committed to publish a Sustainability Report annually. The 2021 Sustainability Report is a report on the sustainability performance of Semen Baturaja for the reporting period 1 January – 31 December 2021.

## PERUBAHAN TERKAIT LAPORAN DAN PERNYATAAN ULANG

Pada Laporan Keberlanjutan 2021 tidak terdapat perubahan dan pernyataan ulang atas data atau informasi yang dilaporkan pada laporan sebelumnya karena laporan ini merupakan Laporan Keberlanjutan pertama bagi Perseroan. **[102-48][102-49]**

## VERIFIKASI OLEH PIHAK INDEPENDEN

Pada Laporan Keberlanjutan 2021, kami belum menggunakan pihak ketiga dalam melakukan verifikasi atas isi laporan Keberlanjutan. Verifikasi isi laporan tersebut dilakukan oleh internal Perseroan berdasarkan data dan informasi yang tepat, akurat, dan faktual. **[G.1][102-56]**

## PELIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN DAN PENENTUAN TOPIK MATERIAL

Semen Baturaja menyadari bahwa pemangku kepentingan merupakan kunci keberlanjutan dari kegiatan operasional dan bisnis Perseroan. Kami memastikan bahwa seluruh pemangku kepentingan mendapatkan manfaat berkelanjutan baik di bidang ekonomi, sosial, dan lingkungan. Untuk itu, kami secara rutin berinteraksi dan menjalin hubungan baik terhadap seluruh pemangku kepentingan dengan cara mendengar aspirasi, kebutuhan, saran, dan kritik dari para pemangku kepentingan di seluruh wilayah operasional.

Perseroan memiliki metode yang beragam dalam pengelolaan hubungan dengan pemangku kepentingan karena setiap pemangku kepentingan memiliki karakteristik yang berbeda-beda. Untuk itu, Perseroan telah mengidentifikasi dan melakukan pendekatan ke berbagai pemangku kepentingan yang memiliki pengaruh dominan terhadap keberlangsungan usaha Perseroan.

Adapun metode identifikasi kelompok pemangku kepentingan berdasarkan *Dependency, Responsibility, Tension, Influence, Diverse Perspective*, dan *Proximity*. **[102-42]**

<i>Dependency (D)</i>	Perseroan memiliki ketergantungan pada seseorang atau sebuah organisasi, atau sebaliknya. The Company has dependency on someone or an organizations, or vice versa.
<i>Responsibility (R)</i>	Perseroan memiliki tanggung jawab legal, komersial atau etika terhadap seseorang atau sebuah organisasi. The Company has legal, commercial or ethical responsibility towards someone or an organization.
<i>Tension (T)</i>	Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pengaruh terhadap Perseroan terkait isu ekonomi, sosial atau lingkungan tertentu. Someone or an organization has influence towards the Company related to certain economic, social, and environmental issues.
<i>Influence (I)</i>	Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pengaruh terhadap Perseroan atau strategi atau kebijakan pemangku kepentingan lain. Someone or an organization has an influence over the Company or other Strategy or stakeholder policy.
<i>Diverse Perspective (DP)</i>	Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pandangan yang berbeda yang dapat mempengaruhi situasi dan mendorong adanya aksi yang tidak ada sebelumnya. Someone or an organization has different opinion that could affect the current situation and create new actions.
<i>Proximity (P)</i>	Seseorang atau sebuah organisasi memiliki kedekatan geografis dan operasional dengan Perseroan. Someone or an organization is geographically located near the Company's operations.

## CHANGES RELATED TO REPORT AND RE-STATEMENT

In the 2021 Sustainability Report there are no changes and restatements of the data or information in the previous report because this report is the first Sustainability Report for the Company.

## VERIFICATION BY INDEPENDENT PARTY

In the 2021 Sustainability Report, we did not used a third party to verify the content of the Sustainability report. Authentication of the report content is carried out internally by the Company based on data and information which are precise, accurate, and factual.

## ENGAGEMENT OF STAKEHOLDERS AND DETERMINING MATERIAL TOPIC

Semen Baturaja realizes that stakeholders are the key to the sustainability of the Company's operational and business activities. We ensure that all stakeholders receive sustainable benefits in the economic, social and environmental fields. We therefore regularly interact and establish good relations with all stakeholders by responding to their aspirations, needs, recommendations, and critiques across all operational areas.

The Company uses a variety of methods to manage interactions with stakeholders because each stakeholder has unique characteristics. The Company therefore has identified and approached a number of stakeholders who have a significant influence on the sustainability of the Company's business.

The method to identify stakeholder group is based on *Dependency, Responsibility, Tension, Influence, Diverse Perspective*, and *Proximity*.

Ikhtisar Basis Identifikasi, Topik, dan Metode Pelibatan  
Pemangku Kepentingan [E.4][102-40][102-43][102-44]

Overview of Stakeholder Identification Bases, Topics, and  
Methods of Stakeholder Engagement

Pemangku Kepentingan Stakeholders [102-40]	Basis Identifikasi Basis for Identification [102-45]	Metode Pelibatan Involvement method [102-43]	Frekuensi Frequency [102-43]	Harapan Pemangku Kepentingan Stakeholder's Expectation [102-44]
Pelanggan (Distributor & Batching Plant)	Kewajiban	<ul style="list-style-type: none"> <li>Survei pelanggan</li> <li>Layanan pelanggan</li> <li>Event perusahaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2x per tahun</li> <li>Setiap waktu</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informasi produk &amp; jasa</li> <li>Layanan purna jual</li> </ul>
Customers (Distributor & Batching Plant)	Obligation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Customer Survey</li> <li>Customer Service</li> <li>Company Events</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2 times per year</li> <li>At any time</li> <li>As Required</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Product &amp; Service Information</li> <li>After Sales Services</li> </ul>
Pemegang saham	Ketergantungan, Pengaruh	<ul style="list-style-type: none"> <li>RUPS,</li> <li>RUPSLB jika diperlukan</li> <li>Public expose</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1x per tahun</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>1x per tahun</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja perusahaan</li> <li>Penerapan GCG</li> <li>Keberlanjutan usaha</li> <li>Keterbukaan informasi</li> </ul>
Shareholders	Dependency, Influence	<ul style="list-style-type: none"> <li>GMS</li> <li>EGMS if required</li> <li>Public expose</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Once a year</li> <li>As required</li> <li>Once a year</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company performance</li> <li>GCG Implementation</li> <li>Business Continuity</li> <li>Information disclosure</li> </ul>
Karyawan & Serikat Karyawan	Ketergantungan, Kewajiban	<ul style="list-style-type: none"> <li>Survei karyawan</li> <li>Town hall meeting</li> <li>Sosialisasi peraturan (K3, GCG, SMAP)</li> <li>Event perusahaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2x per tahun</li> <li>1-2x per tahun</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penerapan GCG</li> <li>Keberlanjutan usaha</li> <li>Pengembangan karir</li> <li>Pendidikan &amp; latihan</li> <li>Kesejahteraan karyawan</li> </ul>
Employee & Employee Union	Dependency, Obligation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Employee survey</li> <li>Town hall meeting</li> <li>Dissemination of regulations (OHS, GCG, SMAP)</li> <li>Company events</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2 times per year</li> <li>1-2 times per year</li> <li>As required</li> <li>As required</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GCG implementation</li> <li>Business continuity</li> <li>Career development</li> <li>Education &amp; training</li> <li>Employee welfare</li> </ul>
Pemerintah dan Regulator	Pengaruh	<ul style="list-style-type: none"> <li>Program pertemuan</li> <li>Kunjungan kerja, Rapat Dengar Pendapat (RDP)</li> <li>Laporan pada instansi terkait</li> <li>Kerjasama bidang tertentu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2x per tahun</li> <li>1-2x per tahun</li> <li>Sesuai peraturan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja perusahaan</li> <li>Penerapan GCG</li> <li>Kepatuhan</li> <li>Keberlanjutan usaha</li> </ul>
Government and Regulator	Influence	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meeting programs</li> <li>Work visit, RDP</li> <li>Report to related institutions</li> <li>Cooperation in specific areas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2 times per year</li> <li>1-2 times per year</li> <li>As ruled</li> <li>As ruled</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company performance</li> <li>GCG implementation</li> <li>Compliance</li> <li>Business continuity</li> </ul>
Kreditur	Kewajiban	<ul style="list-style-type: none"> <li>Program pertemuan</li> <li>Kerja sama perbankan</li> <li>Event perusahaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja perusahaan</li> <li>Penerapan GCG</li> <li>Keberlanjutan usaha</li> </ul>
Creditors	Obligation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meeting programs</li> <li>Banking cooperation</li> <li>Company event</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>As required</li> <li>As required</li> <li>As required</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company performance</li> <li>GCG implementation</li> <li>Business continuity</li> </ul>
Masyarakat Lokal di Lingkungan Operasional Perseroan	Kedekatan, Tekanan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Event perusahaan</li> <li>Sosialisasi dan kerja sama penanganan bencana</li> <li>Musyawarah perencanaan pembangunan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Di awal kegiatan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelaksanaan program CSR &amp; PKBL</li> <li>Pengelolaan dampak</li> </ul>
Local communities at Company's operational environment	Proximity, Pressure	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company events</li> <li>Dissemination and cooperation on disaster management</li> <li>Development planning deliberation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>As required</li> <li>As required</li> <li>At beginning of program</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementation of CSR and PKBL programs</li> <li>Impact management</li> </ul>
Kontraktor & Mitra Kerja	Kewajiban	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pertemuan &amp; Kerja sama bidang tertentu sesuai jadwal kegiatan</li> <li>Sosialisasi SMAP &amp; K3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>1-2x per tahun</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kerja sama berkelanjutan</li> <li>Etika pengadaan</li> <li>K3</li> </ul>
Contractor & Business partner	Obligation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meetings &amp; cooperation in specific fields according to activity schedule</li> <li>Dissemination of SMAP &amp; OHS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>As required</li> <li>1-2 times per year</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sustainable cooperation</li> <li>Procurement ethics</li> <li>OHS</li> </ul>

Pemangku Kepentingan Stakeholders [102-40]	Basis Identifikasi Basis for Identification [102-45]	Metode Pelibatan Involvement method [102-43]	Frekuensi Frequency [102-43]	Harapan Pemangku Kepentingan Stakeholder's Expectation [102-44]
Media Massa & LSM	Tekanan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Press release dan press conference</li> <li>Media briefing &amp; gathering</li> <li>Event perusahaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> </ul>	Keterbukaan informasi yang cepat dan akurat
Mass Media & NGO	Pressure	<ul style="list-style-type: none"> <li>Press release and press conference</li> <li>Media briefing &amp; gathering</li> <li>Company events</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>As required</li> <li>As required</li> <li>As required</li> </ul>	Fast and accurate information disclosure

Sedangkan dalam menentukan isi materialitas, kami mengacu kepada 4 (empat) prinsip, sesuai dengan Standar GRI, yaitu:

#### 1. Keterlibatan Pemangku Kepentingan

Perseroan melibatkan pemangku kepentingan dalam penentuan topik yang material ("Topik material") yang akan diungkapkan dalam laporan Keberlanjutan ini dengan menggunakan metode diskusi kelompok terarah (*Focus Group Discussion/FGD*) dan uji materialitas.

#### 2. Memiliki Dampak kepada Keberlanjutan usaha Perseroan

Laporan Keberlanjutan menyampaikan Topik material dari aktivitas Perseroan yang memberikan dampak kepada keberlanjutan usaha Perseroan, berdasarkan dampak ekonomi, lingkungan dan sosial.

#### 3. Materialitas Topik yang memberikan Dampak kepada Keberlanjutan usaha

Isi laporan Keberlanjutan ditentukan berdasarkan hasil dari pengujian materialitas atas setiap topik yang berkaitan dengan kegiatan operasional Perseroan yang memiliki dampak ekonomi, lingkungan dan sosial.

#### 4. Kelengkapan informasi

Topik material yang disajikan dalam laporan Keberlanjutan ini dapat memberikan informasi lingkup keterlibatan pemangku kepentingan yang lengkap sehingga dapat menggambarkan dampak ekonomi, lingkungan dan sosial yang signifikan.

Kami juga melakukan tahapan identifikasi, prioritas, validasi dan peninjauan untuk menghasilkan laporan keberlanjutan yang dapat dipertanggungjawabkan. Lebih lanjut, kami juga mempertimbangkan 6 (enam) prinsip kualitas yang direkomendasikan oleh GRI, meliputi:

Meanwhile, in determining the content of materiality, we refer to 4 (four) principles in accordance with the GRI Standards, namely:

#### 1. Stakeholders Engagement

The Company involves stakeholders in determining material topics ("material topics") that will be disclosed in this Sustainability report using the Focus Group Discussion (FGD) method and materiality test.

#### 2. Impact on the Company's Business Sustainability

The Sustainability Report presents significant themes from the Company's actions that have an economic, environmental, or social impact on the Company's business sustainability.

#### 3. Substance of topics that impact business continuity

The substance of the Sustainability report is determined by significance testing findings on each topic related to the Company's operational actions that have economic, environmental, and social impacts.

#### 4. Complete information

The material topics presented in this Sustainability report can provide complete information on the scope of stakeholder engagement to describe important economic, environmental and social impacts.

We also perform stages of identification, priority, validation and review to generate an accountable sustainability report. Furthermore, we also consider the 6 (six) quality principles recommended by GRI, including:

No	Prinsip Kualitas Laporan Keberlanjutan Quality Principles of Sustainability Report	Keterangan Description
1	Akurasi Accuracy	Informasi disajikan dengan akurat dan detail. Information is presented accurately and detailed.
2	Keseimbangan Balance	Menyampaikan dampak positif maupun negatif. Presentation of both positive and negative impacts.
3	Kejelasan Clarity	Mudah dipahami dan kemudahan akses bagi pemangku kepentingan. Easy to understand and easy access for stakeholders.
4	Daya Banding Comparability	Konsisten dan dapat digunakan oleh pemangku kepentingan untuk menilai perubahan kinerja Perseroan dalam jangka waktu tertentu. Consistent and can be used by the stakeholders to assess the changes in the Company's performance that is occurred in the Company within a certain period of time.

No	Prinsip Kualitas Laporan Keberlanjutan Quality Principles of Sustainability Report	Keterangan Description
5	Keandalan Reliability	Memuat dan menggunakan informasi yang dapat diperiksa dan mencerminkan kualitas dan materialitas dari informasi yang disajikan. Containing and using information that can be examined and reflecting the quality and materiality of the information presented.
6	Ketepatan Waktu Timeliness	Diterbitkan secara rutin sehingga pemangku kepentingan dapat mengambil keputusan secara tepat waktu berdasarkan informasi yang tersedia. Published regularly so that the stakeholders can make decisions in a timely manner based on provided information.

## DAFTAR TOPIK MATERIAL

Laporan Keberlanjutan Semen Baturaja berfokus pada topik-topik yang mencakup aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial. Topik-topik diidentifikasi berdasarkan pertimbangan dari internal setelah berkoordinasi dengan para pemangku kepentingan. Selanjutnya topik-topik tersebut dianalisa menggunakan matriks materialitas untuk melihat relevansi dan prioritas kepentingan setiap topik terhadap para pemangku kepentingan dan keberlanjutan perusahaan. **[102-46]**

Berdasarkan metode tersebut, pada tahun 2021 diperoleh 11 topik material, sebagai berikut: **[102-47]**

## LIST OF MATERIAL TOPIC

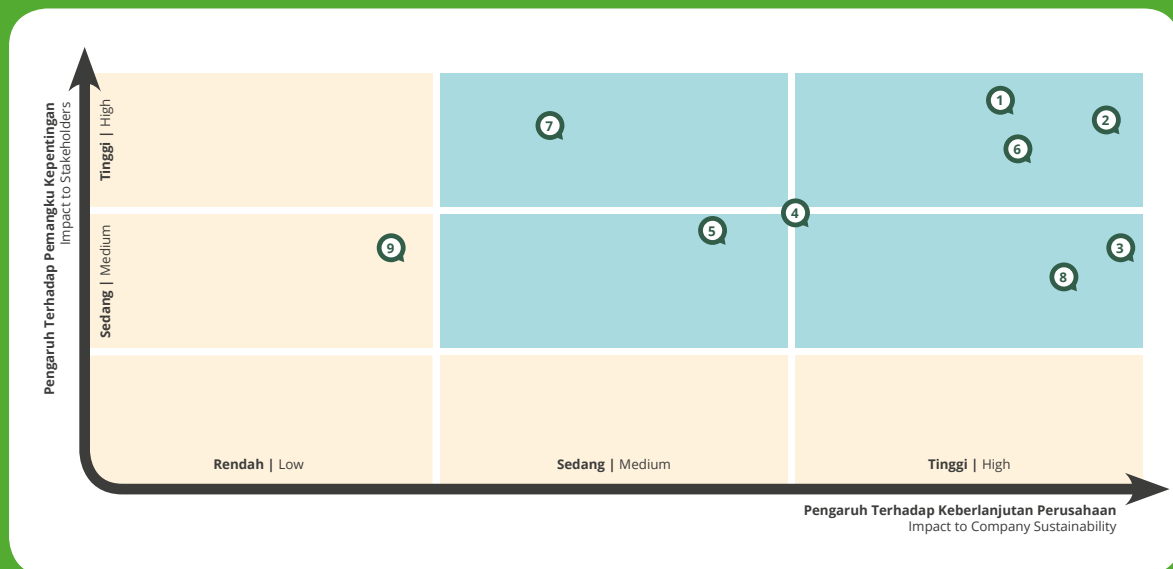
The Semen Baturaja Sustainability Report focuses on issues that affect economic, environmental, and social aspects. We identified these topics based on internal considerations after dealing with stakeholders. Furthermore, we examine these topics using a substance matrix to determine the relevance and priority of the interests of each topic towards the stakeholders and the sustainability of the Company.

Based on this method, in 2021 obtained 11 material topics, as follows:

No	Topik Material Significant Topic	Pengungkapan Disclosure	Penjelasan Topik Material <b>[103-1]</b> Explanation of Material Topic
1.	Kinerja Ekonomi Economic Performance	201-1	Keberlanjutan perusahaan tidak terlepas dari kinerja ekonomi yang baik. Meski berada di tengah pandemi, Semen Baturaja tetap mampu mempertahankan kinerja ekonomi yang positif. Economic performance is strongly intertwined to the company's long-term viability. Semen Baturaja is able to sustain a favorable economic performance despite the pandemic.
2.	Energi Energy	302-1 302-3	Setiap kegiatan operasional Semen Baturaja menjadi perhatian bagi pemangku kepentingan termasuk penggunaan dan efisiensi energi yang dilakukan pada tahun ini. Kami memahami bahwa konsumsi energi turut berkontribusi terhadap emisi karbon yang dihasilkan sehingga dapat berdampak pada perubahan iklim. Every operational activity of Semen Baturaja this year, including the use and efficiency of energy, is a source of concern for stakeholders. We recognize that energy consumption contributes to the production of carbon emissions, which can have an impact on climate change.
3.	Emisi Emission	305-1 305-2 305-4 305-7	Kami menyadari bahwa emisi yang dihasilkan dari kegiatan industri akan berdampak pada perubahan iklim. Oleh karena itu, Semen Baturaja selalu berupaya untuk melakukan pengendalian emisi termasuk mengurangi emisi yang dihasilkan. As a result, Semen Baturaja is always trying to control emissions and to reduce the resulting emissions.
4.	K3 OHS	403-1 403-2 403-3 403-4 403-5 403-6 403-7 403-8 403-9 403-10	Aspek K3 menjadi isu penting dan menjadi topik material bagi Semen Baturaja dan pemangku kepentingan saat ini. Pandemi COVID-19 membuat Perseroan harus memperketat prosedur protokol Kesehatan di lingkungan kerja dan tetap memastikan penerapan standar dan prosedur keselamatan kerja. For Semen Baturaja and current stakeholders, OHS is an important issue and a material topic. Because of the COVID-19 pandemic, the Company has had to tighten health protocol measures in the workplace and maintain work safety standards and procedures.
5.	Limbah Waste	306-1 306-2 306-3 306-4	Kami menyadari bahwa setiap kegiatan operasional Perseroan tentu akan menghasilkan sejumlah limbah yang berdampak pada lingkungan jika tidak dikelola dengan baik. Oleh karena itu, Perseroan berupaya melakukan mekanisme pengelolaan limbah yang efektif di setiap Pabrik dan unit kerja. We recognize that each of the Company's operational activities will likely generate a range of wastes that, if not properly handled, will have an adverse impact on the environment. The Company therefore attempts to implement an effective waste management mechanism in each factory and work unit.

No	Topik Material Significant Topic	Pengungkapan Disclosure	Penjelasan Topik Material [103-1] Explanation of Material Topic
6.	Komunitas Lokal Local Community	413-1 413-2	Masyarakat dan komunitas lokal merupakan pemangku kepentingan yang mendapatkan dampak dari kegiatan operasional Perseroan. Kami berusaha memastikan setiap kegiatan yang dilakukan tidak memberikan dampak negatif dan sebaliknya dapat memberikan manfaat serta nilai tambah dari kehadiran Perseroan. The Company's operational activities have an impact on local communities and people. We make every effort to ensure that each activity we undertake has no negative consequences and, on the contrary, can provide benefits and added value to the Company's presence.
7.	Kepatuhan Lingkungan Environmental Compliance	307-1	Sebagai perusahaan semen, penting bagi Semen Baturaja untuk tetap mematuhi seluruh peraturan yang berlaku. Pada 2021, Perseroan tidak memiliki kasus ketidakpatuhan terhadap undang-undang atau peraturan tentang lingkungan hidup. <b>[F.16][307-1]</b> As a cement company, Semen Baturaja must continue to follow all necessary regulations. There were no cases of non-compliance with environmental laws or regulations in 2021.
8.	Ketenagakerjaan Employment	401-1 401-2	Dalam menjalankan praktik ketenagakerjaan, Semen Baturaja selalu menaati aturan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan sesuai dengan pemerintah. Semen Baturaja berkomitmen memberikan praktik ketenagakerjaan terbaik yang menjunjung tinggi prinsip HAM, kesetaraan, keberagaman, dan keadilan. In conducting employment practices, Semen Baturaja always complies with the laws and regulations and is in accordance with the government. Semen Baturaja is dedicated to offering best-in-class employment practices that uphold the principles of human rights, equality, diversity, and justice.
9.	Keanekaragaman Hayati Biodiversity	304-1 304-2 304-4	Kami menyadari bahwa kegiatan operasional yang dijalankan akan berdampak pada lingkungan. Hal ini membuat Perseroan berkomitmen untuk mengelola lingkungan dengan melakukan reklamasi dan revegetasi untuk menjaga kelestarian alam. We realize that the operational actions we conduct will impact the environment. As a result, the Company is committed to protecting the environment through reclamation and revegetation to conserve nature

## Penting untuk Pemangku Kepentingan Important for Stakeholders



## AKSESIBILITAS DAN UMPAN BALIK

Kami mengundang para pembaca dan pemangku kepentingan untuk mengakses dan mengunduh laporan keberlanjutan melalui *website* Kami di [www.semenbaturaja.co.id](http://www.semenbaturaja.co.id).

Kami menyambut baik komentar, ide dan umpan balik dari para pembaca demi perbaikan kualitas laporan kami berikutnya. Masukan-masukan tersebut dapat disampaikan kepada kami melalui: **[102-53]**

## ACCESSIBILITY AND FEEDBACK

We invite readers and stakeholders to access and download the sustainability report through our website at [www.semenbaturaja.co.id](http://www.semenbaturaja.co.id).

We welcome comments, ideas and feedback from readers to improve the quality of our next report. These inputs can be submitted to us via:



### PT Semen Baturaja (Persero) Tbk

**Kantor Pusat | Head Office**  
Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati  
Palembang - 30258. P.O. Box 1175  
Palembang - 30001  
Telephone : (62) - 711 - 511261 (Hunting)  
Fax : (62) - 711 - 512126  
Email : [corsec@semenbaturaja.co.id](mailto:corsec@semenbaturaja.co.id)

# Strategi Keberlanjutan [A.1]

## Sustainability Strategy



“ Semen Baturaja telah memiliki strategi keberlanjutan untuk memberikan manfaat positif bagi negeri terutama pada bidang ekonomi, lingkungan, dan sosial. Komitmen tersebut diwujudkan dalam empat pilar, yakni Pertumbuhan Ekonomi Berkelanjutan, Iklim, Energi & Keanekaragaman Hayati, Ekonomi Sirkular, dan Karyawan & Komunitas.

Semen Baturaja already has a sustainable strategy in place to provide positive outcomes for the Country, particularly in the economic, environmental, and social sectors. This commitment is embodied in four pillars, namely Sustainable Economic Growth, Climate, Energy & Biodiversity, Circular Economy, and Employees & Communities.

Semen Baturaja memaknai keberlanjutan sebagai sebuah pendekatan Perseroan dalam menjalankan usaha dengan menyeimbangkan aspek *profit, planet, dan people*. Kami menyadari bahwa kegiatan operasional Perseroan tidak hanya mencetak laba tetapi juga harus mengurangi dampak negatif dan memitigasi risiko terhadap lingkungan. Selain itu, keseimbangan terhadap aspek sosial dan tata kelola perusahaan juga perlu dicapai agar Semen Baturaja dapat memberikan manfaat kepada seluruh pemangku kepentingan.

Sebagai wujud komitmen untuk mengembangkan perusahaan yang bertanggung jawab terhadap sosial dan lingkungan, serta untuk mencapai visi besar “Menjadi *Green Cement Based Building Material Company* Terdepan di Indonesia”, Semen Baturaja telah memiliki strategi keberlanjutan untuk memberikan manfaat positif bagi negeri terutama pada bidang ekonomi, lingkungan, dan sosial. Strategi tersebut juga sejalan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainability Development Goals* (SDGs).

Komitmen Perseroan diwujudkan dalam empat pilar:

1. Pertumbuhan Ekonomi Berkelanjutan;
2. Iklim, Energi & Keanekaragaman Hayati;
3. Ekonomi Sirkular;
4. Karyawan & Komunitas.

Perseroan juga mewujudkan prinsip Tata Kelola yang Baik (*Good Corporate Governance*) dengan menjunjung tinggi kepatuhan hukum, etika, integritas, dan melaksanakan upaya anti-korupsi serta menyelenggarakan operasional melalui pelibatan-pelibatan pemangku kepentingan.

Sustainability, according to Semen Baturaja, is the Company's approach to running a business while balancing profit, planet, and people. We recognize that the Company's operational activities must not only be profitable, but also be able to reduce negative effect and mitigate risks. Furthermore, a balance between social issues and business governance must be created for Semen Baturaja to give benefit to all stakeholders.

Semen Baturaja has a sustainability strategy to provide positive benefits for the country, especially in the economic, environmental, and social areas, as a form of commitment to develop a company that is socially and environmentally responsible, as well as to achieve the big vision of “Menjadi *Green Cement Based Building Material Company* Terdepan di Indonesia.” This strategy is also consistent with the United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs).

The Company's commitment is embodied in four pillars:

1. Sustainable Economic Growth;
2. Climate, Energy and Biodiversity;
3. Circular Economy;
4. Employees & Community.

The Company also create the principles of Good Corporate Governance by upholding legal compliance, ethics, integrity, and carrying out anti-corruption efforts as well as operating through stakeholder engagement.

**Pertumbuhan Ekonomi Berkelanjutan**  
Sustainable Economic Growth

**Komitmen**



Terus berinovasi memberikan produk yang berkualitas dan layanan yang prima

Continuously innovate to provide quality products and excellent service

**Strategi**



Pengelolaan kinerja keberlanjutan dengan optimalisasi rantai pasok serta inovasi pada model bisnis dan distribusi

Management of Sustainability performance with supply chain optimization and innovation in business models and distribution




**Target 2024**



- Pengembangan digitalisasi dan otomatisasi
- Ketahanan finansial
- Riset Pengembangan produk turunan berbasis semen yang ramah lingkungan
- Development of digitalization and automation
- Financial resilience
- Research and Development of environmentally friendly cement-based derivative products

**SDGs**



<b>Iklm, Energi &amp; Keanekaragaman Hayati</b> Climate, Energy and Biodiversity	<b>Ekonomi Sirkular</b> Circular Economy	<b>Karyawan &amp; Komunitas</b> Employees & Community
<p>Bertanggungjawab terhadap pengelolaan lingkungan hidup dan turut mendukung pemerintah dalam upaya penghijauan industri</p> <p>Responsible for environmental management and support the government in industry greenification</p>	<p>Menggunakan sumber daya/ material secara optimal dan bertanggungjawab</p> <p>Employing resources/materials fully and responsibly</p>	<p>Menciptakan keunggulan dan nilai tambah bagi <i>stakeholder</i>, khususnya karyawan dan masyarakat di lingkungan Perseroan</p> <p>Creating excellence and added value for stakeholders, especially employees and the community within the Company's environment</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengurangan emisi GRK (CO<sub>2</sub>)</li> <li>• Pengurangan konsumsi energi</li> <li>• Penggunaan bahan bakar alternatif</li> <li>• Pengurangan emisi udara dan kebisingan</li> <li>• Pengelolaan Keanekaragaman Hayati</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• GHG emission reduction (CO<sub>2</sub>)</li> <li>• Reduction of energy consumption</li> <li>• Use of alternative fuels</li> <li>• Reduction of air and noise emissions</li> <li>• Biodiversity management</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penggunaan bahan baku secara efisien</li> <li>• Pemanfaatan limbah B3 sebagai bahan baku dan bahan bakar alternatif</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficient consumption of raw materials</li> <li>• Utilization of hazardous waste as raw material and alternative fuel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengembangkan program TJSL</li> <li>• Membangun budaya sadar K3</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Develop ESR (Environmental and Social Responsibility) program</li> <li>• Build a culture of Occupational, Health and Safety (OHS) awareness</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penurunan Emisi CO<sub>2</sub> cakupan 1 dari <i>baseline</i></li> <li>• Peningkatan <i>Thermal Substitution Rate</i></li> <li>• Penurunan Faktor Terak</li> <li>• Implementasi Program konservasi keanekaragaman hayati di area tambang</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reduction of CO<sub>2</sub> Emissions coverage 1 from baseline</li> <li>• Increased Thermal Substitution Rate</li> <li>• Reduction of Clinker Factor</li> <li>• Implementation of biodiversity conservation programs in mining areas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan Pemanfaatan limbah B3 sebagai bahan bakar alternatif</li> <li>• Peningkatan Pemanfaatan limbah B3 sebagai bahan baku alternatif</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Increased utilization of hazardous waste as alternative fuel</li> <li>• Increased utilization of hazardous waste as alternative raw materials</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Zero Fatality</i></li> <li>• Peningkatan jam pelatihan per karyawan/tahun</li> <li>• Peningkatan jumlah penerima manfaat Program TJSL</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zero fatality</li> <li>• Increase in training hours per employee/year</li> <li>• Increase in the number of beneficiaries of ESR Program</li> </ul>
		

# Ikhtisar Aspek Kinerja Keberlanjutan

Sustainable Performance Aspects Highlights

## Kinerja Ekonomi 2021 | 2021 Economic Highlights [B.1]



 **Total Aset**  
Total Asset

**5,82**

Rp triliun | Rp trillion

 **Pendapatan**  
Earnings

**1,75**

Rp triliun | Rp trillion

 **Laba/Rugi**  
Profit/Loss

**51,82**

Rp triliun | Rp trillion

## Produk | Product



**Semen OPC Type I**

**190.957**

Ton | Tonnes



**Semen OPC Type V**

**883**

Ton | Tonnes



**Semen PCC**

**1.769.110**

Ton | Tonnes



**Mortar**

**57**

Ton | Tonnes



**White Clay**

**55.234**

Ton | Tonnes

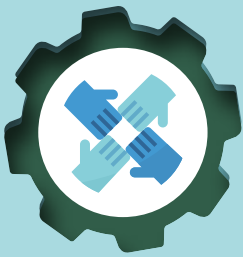


**Penghargaan Industri Hijau Tahun 2021**  
2021 Green Industry Awards



**Penghargaan Industri Hijau Tahun 2021**  
2021 Green Industry Awards

## Kinerja Sosial 2021 | 2021 Social Highlights [B.3]



**Jam Pelatihan Per Tahun**  
Training Hours Per Employee Per Year

**39,26**  
Jam | Hours



**Tingkat Kecelakaan Kerja**  
Work Fatality Rate

**Nihil**



**Total Realisasi Kegiatan TJSL**  
Total Realization of CSR Activities

**8,1** Rp miliar  
Rp billion



**Total Penyaluran Program PUMK**  
Total distribution of PUMK program

**6,3** Rp miliar  
Rp billion



**Total Mitra yang Mendapat Penyaluran PUMK**  
Total Partners obtained PUMK

**81** Mitra  
Partners

## Kinerja Lingkungan 2021 | 2021 Environment Highlights [B.2]



**Penggunaan Energi**  
Energy Consumption

**5.230.741**  
GJ

**Intensitas Energi**  
Energy Intensity

**2,67**  
GJ/Ton



**Emisi Dihasilkan**  
Emission Generated

**1.360.990**  
Ton CO2/t cem prod



**Intensitas Emisi**  
Emission Intensity

**0,693**  
Ton CO2/t cem prod



**Timbulan Limbah**  
Waste Generated

**186.332,14**  
Ton | Tonnes



**Pohon yang Ditanam untuk Reklamasi dan Revegetasi**  
Planted Trees for Reclamation and Revegetation

**1.785**  
Pohon | Trees





# Profil Perusahaan

Company Profile



# Profil Perusahaan

## Company Profile



PT Semen Baturaja (Persero) Tbk merupakan salah satu perusahaan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang diberikan tanggung jawab untuk mengelola sumber daya alam demi kemajuan dan kesejahteraan masyarakat Indonesia. Kami menjunjung tinggi prinsip-prinsip pertambangan yang baik dan bertanggung jawab. Hal itu menjadi dasar semangat Perseroan dalam menjalankan semua kegiatan baik itu operasional, bisnis, dan berinteraksi dengan seluruh pemangku pemangku kepentingan.

Perseroan didirikan dengan nama PT Semen Baturaja yang berkantor pusat di Palembang, sesuai dengan Anggaran Dasar yang dibuat dengan Akta Notaris Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal No. 34 Tahun 1974, pada tanggal 14 November 1974. Sejak saat itu, Perseroan terus mengalami perkembangan yang berkelanjutan sampai dengan saat ini.

[102-1][102-5]







PT Semen Baturaja (Persero) Tbk is a State-Owned Enterprise (BUMN) which is given the responsibility to manage natural resources for the progress and welfare of the Indonesian people. We uphold the good and responsible mining principles. This is the basis of the Company's spirit in carrying out all operational, business activities and collaborating with all stakeholders.

The Company was established under the name PT Semen Baturaja with its head office in Palembang, in accordance with the Articles of Association made by Notary Deed of Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal No. 34 of 1974, on November 14, 1974. The Company since then has continued to experience continuous developments until now.

[102-1][102-5]

# Identitas Perseroan

## Corporate Identity

	<b>Nama Perusahaan</b> Name of Company <b>[102-1]</b>	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk
	<b>Tanggal Pendirian</b> Date of Establishment	14 November 1974
	<b>Bidang usaha</b> Line of Business <b>[C.4][102-2]</b>	Melakukan usaha di bidang persemenan dan industri kimia dasar lainnya. Operate its business in the fields of cement production and in other basic chemical industry.
	<b>Alamat Kantor</b> Office Address <b>[C.2][102-3]</b>	Kantor Pusat & Pabrik Palembang Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati Palembang - 30258. P.O. Box 1175 Palembang - 30001 Telepon : (62) - 711 - 511261 (Hunting) Fax : (62) - 711 - 512126
	<b>Jumlah Pabrik dan Kantor Perwakilan</b> Total Number of Plants and Representative Offices	Perseroan memiliki 3 Pabrik dan 1 Kantor Perwakilan The Company has 3 Plants and 1 Representative Office
	<b>Jumlah dan Nama Negara Tempat Beroperasi</b> Total Number and Name of Countries the Company Operates <b>[102-4]</b>	1 (satu), Indonesia 1 (one), Indonesia
	<b>Jumlah Karyawan Tahun Buku</b> Total Number of Employees in Fiscal Year	912 Karyawan 912 Employees
	<b>Modal Dasar</b> Working Capital	Berdasarkan Anggaran Dasar terakhir, modal dasar Perseroan sebesar Rp3.000.000.000.000 Based on the latest Articles of Association, the Company's authorized working capital is at the amount of Rp3,000,000,000,000
	<b>Dasar Hukum Pendirian</b> Legal Basis of Establishment <b>[C.3][102-5]</b>	<p>Perseroan didirikan berdasarkan Anggaran Dasar yang dibuat dengan Akta Notaris Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal Nomor 34 tanggal 14 November 1974. Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana tercantum di dalam Akta Pendirian Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan sejak pendirian dan perubahan Anggaran Dasar Perseroan terakhir kali adalah sebagaimana tercantum dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat umum Pemegang Saham Tahunan No. 68 tanggal 25 Juni 2021, dibuat di hadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah diberitahukan kepada Menkumham berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0430893 tanggal 23 Juli 2021 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0127661.AH.01.11 Tahun 2021 tanggal 23 Juli 2021.</p> <p>The Company was established on the basis of the Articles of Association formed through Notarial Deed of Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal No.34 dated 14 November 1974. The Company's Articles of Association as contained in the Company's Deed of Establishment has encountered several changes since its establishment and the last amendment made in the Articles of Association is noted in the Statement Deed of the General Meeting of Shareholders Resolutions No. 68 dated 25 June 2021, made before Fathiah Helmi S.H., Notary in Jakarta, as disclosed to the Ministry of Law and Human Rights based on Letter No. AHU-AH.01.03-0430893 dated 23 July 2021 and registered in the List of Companies No. AHU-0127661.AH.01.11 of Year 2021 dated 23 July 2021.</p>
	<b>Website</b>	www.semenbaturaja.co.id
	<b>Email</b>	corsec@semenbaturaja.co.id
	<b>Media Sosial</b> Social Media	facebook : ptsb.tbk.official twitter : @ptsb_tbk instagram : @pt.semenbaturaja youtube : SemenBaturajaTbk linkedin : PT Semen Baturaja (Persero) Tbk

# Riwayat Singkat

Brief History

“

Dibekali dengan kapasitas pabrik yang besar, Perseroan terus berupaya meningkatkan skala bisnis serta jaringan distribusinya agar dapat menjangkau pasar yang lebih luas dan memberikan manfaat kepada seluruh pemangku kepentingan.

Equipped with a large factory capacity, the Company continues to strive to increase its business scale and distribution network in order to reach a wider market and provide benefits to all stakeholders.





**Perseroan berdiri dengan nama PT Semen Baturaja yang berkedudukan di Palembang, sesuai dengan Anggaran Dasar yang dibuat dengan Akta Notaris Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal No. 34 Tahun 1974 tanggal 14 November 1974. Pada awal mula pendirian, kepemilikan saham Perseroan terdiri dari PT Semen Padang (Persero) sebesar 55% dan PT Semen Gresik (Persero) sebesar 45%.**

The Company was established under the name of PT Semen Baturaja with domicile in Palembang, in accordance with the Articles of Association formed through Notarial Deed of Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal No. 34 of 1974 dated 14 November 1974. At onset of its establishment, the Company's share ownership consisted of PT Semen Padang (Persero) with 55% and PT Semen Gresik (Persero) with 45%.

Pada 9 November 1979, atau setelah 5 (lima) tahun berdiri, terjadi perubahan komposisi kepemilikan saham, menjadi: 88% Pemerintah Republik Indonesia, 7% PT Semen Gresik (Persero) dan 5% PT Semen Padang (Persero). Dengan perubahan komposisi saham tersebut, Perseroan berganti nama menjadi PT Semen Baturaja (Persero) pada 19 Agustus 1980. Puncaknya, pada 15 Oktober 1991, seluruh saham Perseroan diambil alih secara penuh oleh Pemerintah Republik Indonesia.

Perseroan memiliki lini bisnis produksi terak dan semen. Produksi terak dijalankan melalui pusat produksi yang terletak di Baturaja, Sumatera Selatan. Lokasi penggilingan dan pengantongan semen dilaksanakan di Pabrik Baturaja, Pabrik Palembang dan Pabrik Panjang. Bahan baku produk semen Perseroan berupa batu kapur dan tanah liat yang didapatkan dari lokasi pertambangan batu kapur dan tanah liat milik Perseroan yang berlokasi sekitar 1,2 km dari pabrik di Baturaja.

On 9 November 1979, 5 (five) years following its establishment, the shares ownership composition changed as follows: 88% the Government of the Republic of Indonesia, 7% PT Semen Gresik (Persero) and 5% PT Semen Padang (Persero). With this change in composition, the Company's name was converted to PT Semen Baturaja (Persero) on 19 August 1980. At its peak, on 15 October 1991, all Company shares were fully secured by the Government of the Republic of Indonesia.

The Company's line of business is in clinker and cement production. Clinker production is carried out through its production center located in Baturaja, South Sumatera. Cement milling and packing are carried out at the Baturaja, Palembang and Panjang Plants. The raw materials for the Company's cement production, namely limestone and clay, are acquired from the Company's limestone and clay mining site located around 1.2 km from the plant in Baturaja.

## Riwayat Singkat

### Brief History

Sebagai respons dari perkembangan usaha, Perseroan meningkatkan kapasitas terpasang hingga 500.000 ton semen per tahun melalui investasi peralatan pada tahun 1992. Di saat yang sama, Perseroan juga menjalankan Proyek Optimalisasi I (OPT I) dengan masa pembangunan selama dua tahun, sehingga kapasitas terpasang menjadi 550.000 ton semen per tahun.

Berhasilnya OPT I memberikan banyak kemajuan dan masukan untuk eskalasi bisnis Perseroan. Untuk itu, pada tahun 1996, Perseroan melaksanakan proyek lanjutan Optimalisasi II (OPT II) dengan target peningkatan kapasitas sebesar 1,25 juta ton semen per tahun. OPT II berhasil diselesaikan pada tahun 2001 dan terus aktif memproduksi hingga saat ini.

Pengembangan organisasi dan visi strategis Perseroan terus dilakukan, yang berujung pada diterbitkannya obligasi I senilai Rp200 miliar. Kewajiban melunasi pinjaman untuk pelaksanaan obligasi ini telah dilunasi pada Juni 2010. Emisi obligasi ini berhasil menjadi batu loncatan restrukturisasi keuangan secara keseluruhan sehingga Perseroan dapat meningkatkan profitabilitas dan likuiditasnya. Atas kondisi tersebut, Perseroan meraih kepercayaan untuk menggarap proyek-proyek besar dan prestisius.

Selain itu, Perseroan juga kembali menambah kapasitas produksi Perseroan melalui proyek Cement Mill dan Packer dengan kapasitas 750.000 ton per tahun pada 2011 dan beroperasi secara komersil pada Juli 2013 sehingga kapasitas terpasang Perseroan mencapai 2 juta ton per tahun.

Seiring dengan perkembangan bisnis Perseroan, PT Semen Baturaja (Persero) melakukan aksi korporasi yakni penawaran saham perdana atau *Initial Public Offering* (IPO) pada tahun 2013. Di tengah pertumbuhan yang tengah menggeliat, IPO tersebut mendapatkan respons yang luar biasa. Pada 28 Juni 2013, sebanyak 23,76% atau sebesar 2.337.678.500 saham Perseroan resmi diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham SMBR. Dengan adanya perubahan status tersebut, maka Perseroan mengalami perubahan nama menjadi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

In response to business growth, the Company increased its installed capacity up to 500,000 tons of cement per year through investment in equipment in 1992. At the same time, the Company also conducted Optimization I (OPT I) Project with development period of two years that installed capacity increased up to 550,000 tons of cement per year.

The success of OPT I delivered great progress and feedback for the Company's business escalation. For this reason, in 1996, the Company continued with Optimization II (OPT II) with the target to increase capacity up to 1.25 million tons of cement per year. OPT II was completed in the year 2001 and continue operating actively until now.

Development of the Company's organization and strategic vision was continuously carried out which led to the issuance of the Rp200 billion worth of Bond I. The obligation to repay loans for the purpose of implementing this bond was settled in June 2010. This bond emission was a successful milestone for the overall financial restructuring that the Company was able to increase its profitability and liquidity. With this condition, the Company was able to attain the trust to carry out major and prestigious projects.

In addition, the Company yet again increased its production capacity up to 750,000 tons per year in 2011 through the Cement Mill and Packer and began operating commercially in July 2013 that installed capacity reached 2 million tons per year.

Corresponding to the Company's business growth, PT Semen Baturaja (Persero) conducted the corporate action of Initial Public Offering (IPO) in the year 2013. In the midst of strong growth, the IPO was extraordinarily well received. On 28 June 2013, 23.76% or a total of 2,337,678,500 of the Company shares was officially traded in the Indonesia Stock Exchange with the code SMBR. With this change in status, the Company altered its name to become PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

Perseroan menggunakan dana hasil penawaran umum untuk membangun pabrik Baturaja II dengan kapasitas mencapai kapasitas 1,85 juta ton semen tiap tahunnya. Dengan adanya peningkatan kapasitas tersebut, Perseroan kini menjelma menjadi kekuatan baru di industri semen nasional dengan dukungan tidak hanya dari pemerintah namun juga masyarakat Indonesia.

Pembangunan Pabrik Baturaja II dimulai pada tahun 2015 dan mulai memproduksi secara komersil pada tanggal 1 September 2017. Dengan demikian total kapasitas produksi Semen Baturaja menjadi sebesar 3,85 juta ton semen per tahun. Pembangunan Pabrik Baturaja II memakan waktu selama 26 bulan, yang merupakan pabrik semen dengan masa pengerjaan paling cepat di Indonesia.

Dibekali dengan kapasitas pabrik yang besar, Perseroan terus berupaya meningkatkan skala bisnis serta jaringan distribusinya agar dapat menjangkau pasar yang lebih luas. Saat ini, pasar utama Perseroan adalah wilayah Sumatera Selatan, Lampung dan wilayah Indonesia lainnya yang prospektif untuk pengembangan infrastruktur seperti Jambi, Bengkulu, Bangka Belitung dan Kalimantan Barat.

Perseroan terus menjaga tekad yang baik untuk memberikan manfaat luas kepada seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga senantiasa memberikan kontribusi kepada Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah melalui pajak dan retribusi. Sementara untuk pemegang saham, Perseroan berkontribusi dalam bentuk pembagian dividen yang menguntungkan. Adapun untuk masyarakat luas, Perseroan membuka lapangan pekerjaan dengan penyerapan tenaga kerja lokal, serta program Tanggungjawab Sosial dan Lingkungan yang menjanjikan bagi masyarakat sekitar pabrik.

The Company utilized the proceeds from the public offering to develop the Baturaja II plant with a capacity reaching 1.85 billion tons of cement yearly. With such increased in capacity, the Company became a new force in the national cement industry, supported not only by the Government but also the people of Indonesia.

Development of the Baturaja II Plant started in the year 2015 and commercial production started on 1 September 2017. Thus, total production capacity of Semen Baturaja reached 3.85 million tons of cement per year. Development of the Baturaja II Plant was completed in 26 months, considered to be the fastest development of a cement factory in Indonesia.

Outfitted with a massive plant capacity, the Company continuously progressing its business scale as well as its distribution network so as to reach a wider spread of the market. At this time, the Company's main markets include the region of South Sumatera, Lampung and other regions in Indonesia that are of great prospective for infrastructure development such as Jambi, Bengkulu, Bangka Belitung and Kalimantan Barat.

The Company continuously maintain its good intention to providing extensive benefits to all stakeholders. The Company also unceasingly extends its contribution to the Central and Regional Governments through taxes and retributions. Meanwhile for the shareholders, the Company's contribution is in the form of lucrative dividend. For the general public, the Company creates job opportunities by taking on local workers, as well as Social Responsibility programs and promising environment for the community surrounding the plant.

# Visi, Misi dan Nilai Keberlanjutan [C.1][102-16]

Vision, Mission and Sustainable Value



## Visi Vision

Menjadi *Green Cement Based Building Material Company* terdepan di Indonesia

To Become a leading Green Cement-Based Building Material Company in Indonesia



## Misi Mission

- Kami adalah penyedia bahan bangunan berbasis semen kebanggaan nasional.
- Kami menyediakan produk yang berkualitas, ramah lingkungan dan pasokan yang berkesinambungan.
- Kami menjamin kepuasan pelanggan dengan mengutamakan pelayanan prima.
- Kami berkomitmen membangun negeri untuk Indonesia yang lebih baik.
- We are provider of cement-based building materials of national pride
- We provide products of quality, environmentally friendly and sustainable supply
- We guarantee customer satisfaction by prioritizing service of excellence
- We are committed to building the nation for a better Indonesia

## Nilai Budaya Corporate Values

Pada tahun 2020, nilai budaya Perseroan mengacu pada semangat baru untuk bertransformasi yang dicanangkan oleh Kementerian BUMN melalui surat Edaran Menteri BUMN Nomor SE-7/MBU/07/2020 tentang Nilai-nilai Utama (*Core Values*) Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara. Sejak saat itu, Perseroan berupaya menginternalisasi budaya AKHLAK tersebut di lingkungan Perseroan.

Kebijakan tersebut merupakan wujud nyata komitmen Perseroan dalam mewujudkan transformasi sumber daya manusia berdaya saing di BUMN yang siap menjadi pemain global. Perseroan juga berupaya menciptakan BUMN sebagai wadah untuk menciptakan talenta terbaik melalui penerapan AKHLAK sebagai nilai-nilai utama (*core values*). Nilai-nilai tersebut sebagai identitas dan perekat budaya kerja yang mendukung peningkatan kinerja secara berkelanjutan.

In 2020 the Company's cultural values refer to the new spirit for transformation launched by the Ministry of SOEs through the Circular of the Minister of SOEs Number SE-7/MBU/07/2020 about the Core Values of Human Resources of State-Owned Enterprises. Since then, the Company has tried to adopt the AKHLAK culture within the Company.

This policy is a manifestation of the Company's commitment to realizing the transformation of competitive human resources in SOEs that are ready to become global players. The Company also strives to establish a SOE as the medium to create the best talent through the application of AKHLAK as core values. These values serve as the identity and adhesive of a work culture that support sustainable performance improvement.

# AKHLAK

AMANAH KOMPETEN HARMONIS  
LOYAL ADAPTIF KOLABORATIF

	<p><b>Amanah   Trustworthy</b></p> <p>Kami memegang teguh kepercayaan yang diberikan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memenuhi janji dan komitmen</li> <li>• Bertanggung jawab atas tugas, keputusan dan tindakan yang dilakukan</li> <li>• Berpegang teguh kepada nilai moral dan etika</li> </ul>	<p>Firmly hold the trust bestowed upon us</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fulfil the promises and commitments we make</li> <li>• Responsible for the duties, decisions and actions undertaken</li> <li>• Firmly hold moral and ethical values</li> </ul>
	<p><b>Kompeten   Competent</b></p> <p>Kami terus belajar dan mengembangkan kapabilitas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan kompetensi diri untuk menjawab tantangan yang selalu berubah</li> <li>• Membantu orang lain belajar</li> <li>• Menyelesaikan tugas dengan kualitas terbaik</li> </ul>	<p>Continuously learning and developing our capabilities</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Improve self competencies to adhere to ever-changing challenges</li> <li>• Help others to learn</li> <li>• Complete tasks in the best quality</li> </ul>
	<p><b>Harmonis   Harmonious</b></p> <p>Kami saling peduli dan menghargai perbedaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menghargai setiap orang, apa pun latar belakangnya</li> <li>• Suka menolong orang lain</li> <li>• Membangun lingkungan kerja yang kondusif</li> </ul>	<p>Caring for one another and respect diversity</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Respect each individual regardless of background</li> <li>• Keen on helping others</li> <li>• Foster a conducive working environment</li> </ul>
	<p><b>Loyal   Loyal</b></p> <p>Kami berdedikasi dan mengutamakan kepentingan bangsa dan negara</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjaga nama baik sesama karyawan, pimpinan, BUMN dan Negara</li> <li>• Rela berkorban untuk mencapai tujuan yang lebih besar</li> <li>• Patuh kepada pimpinan sepanjang tidak bertentangan dengan hukum dan etika</li> </ul>	<p>Dedicated and prioritize the interests of the nation and the state</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintain good reputation of fellow employees, leaders, BUMN and the State</li> <li>• Willing to sacrifice for achieving bigger goals</li> <li>• Obey the leaders as long as it does not conflict with the laws and ethics</li> </ul>
	<p><b>Adaptif   Adaptive</b></p> <p>Kami terus berinovasi dan antusias dalam menggerakkan ataupun menghadapi perubahan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cepat menyesuaikan diri untuk menjadi lebih baik</li> <li>• Terus menerus melakukan perbaikan mengikuti perkembangan teknologi</li> <li>• Bertindak proaktif</li> </ul>	<p>Continuously innovating and are enthusiastic in mobilizing or facing change</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quick in self-adapting to be better</li> <li>• Continually make improvements to keep up with technology development</li> <li>• Proactive</li> </ul>
	<p><b>Kolaboratif   Collaborative</b></p> <p>Kami membangun kerja sama yang sinergis</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memberi kesempatan pada semua pihak untuk berkontribusi</li> <li>• Terbuka dalam bekerja sama untuk menghasilkan nilai tambah</li> <li>• Menggerakkan pemanfaatan berbagai sumber daya untuk tujuan bersama</li> </ul>	<p>Cultivate joint cooperation in synergy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provide opportunities to all parties to contribute</li> <li>• Open to working together to achieve added value</li> <li>• Mobilize the utilization of various resources for common goals</li> </ul>

Dengan adanya surat edaran tersebut, manajemen Perseroan melakukan perubahan atas nilai-nilai Perseroan (*core values*) pada 2 Oktober 2020. Sebelumnya, *core values* Semen Baturaja ialah "GREAT" yang merupakan akronim dari *Integrity, Teamwork, Innovative, Agility, Safety*. Kini, Perseroan menggunakan "AKHLAK", sebagai akronim dari Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, Kolaboratif.

Upaya Perseroan meningkatkan pemahaman nilai-nilai AKHLAK kepada seluruh karyawan, kami secara rutin dan konsisten menyosialisasikan nilai-nilai utama tersebut melalui berbagai media Perseroan seperti: portal intranet Perseroan, situs web Perseroan, media sosial Perseroan, pemasangan banner di tempat-tempat strategis di Perseroan, membuat *culture campaign* dengan pemutaran *corporate culture* video pada media *outdoor*.

Selain itu, kami juga secara berkelanjutan meningkatkan Budaya Perusahaan (*Corporate Culture*) yang merupakan falsafah, nilai dan norma-norma yang harus dijunjung tinggi oleh semua unsur di dalam Perseroan. Budaya perusahaan bertujuan untuk melengkapi setiap karyawan atau sumber daya manusia Perseroan dengan rasa (identitas) organisasi serta meningkatkan komitmen terhadap nilai-nilai yang dianut oleh organisasi. Sehingga pada akhirnya akan membentuk citra Perseroan dan reputasi yang baik bagi Perseroan.

Skema alur pembentukan Budaya Perusahaan (*Corporate Culture*) hingga menghasilkan reputasi Perseroan dijelaskan melalui gambar di bawah ini.

In accordance to this circular, the Company's management made changes to the Company's values (*core values*) on October 2, 2020. Previously, Semen Baturaja's core values were "GREAT" which was an acronym for Integrity, Teamwork, Innovative, Agility, Safety. The Company now applies "AKHLAK", as an acronym for Trustworthy, Competent, Harmonious, Loyal, Adaptive, Collaborative.

In the Company's efforts to amplify the understanding of AKHLAK values to all employees, we frequently and consistently disseminate these core values through various Company media such as: the Company's intranet portal, the Company's website, the Company's social media, placing banners at strategic places in the Company, initiate a culture campaign by viewing corporate culture video on outdoor media.

Moreover, we also constantly improve the Corporate Culture, which is the philosophy, values and norms that must be upheld by all elements within the Company. Corporate culture aims to equip every employee or human resource of the Company with a sense of (identity) of the organization and to strengthen the commitment to the values adopted by the organization. So that in the end it will form good image and reputation for the Company.

Following is the flow chart for the formation of a Corporate Culture to shape the Company's reputation.



# Wilayah Operasional [C.3][102-6]

Operational Area



# Skala Usaha [C.3][102-7]

## Business Scale



### Total Aset (Rp Juta) Total Assets (Rp Million)

2021	<b>5.817.746</b>
2020	5.737.176
2019	5.571.270



### Laba Usaha (Rp Juta) Operating Profit (Rp Million)

2021	<b>234.311</b>
2020	215.137
2019	233.944



### Total Liabilitas (Rp Juta) Total Liabilities (Rp Million)

2021	<b>2.351.501</b>
2020	2.329.287
2019	2.088.977



### Laba Bersih (Rp Juta) Net Profit (Rp Million)

2021	<b>51.817</b>
2020	10.985
2019	30.072



### Total Ekuitas (Rp Juta) Total Equity (Rp Million)

2021	<b>3.466.245</b>
2020	3.407.889
2019	3.482.293



### Jumlah Karyawan (Orang) Total Employee (People)

2021	<b>912</b>
2020	921
2019	894



### Penjualan (Rp Juta) Sales (Rp Million)

2021	<b>1.751.586</b>
2020	1.721.907
2019	1.999.517

# Komposisi Pemegang Saham [C.3][102-5]

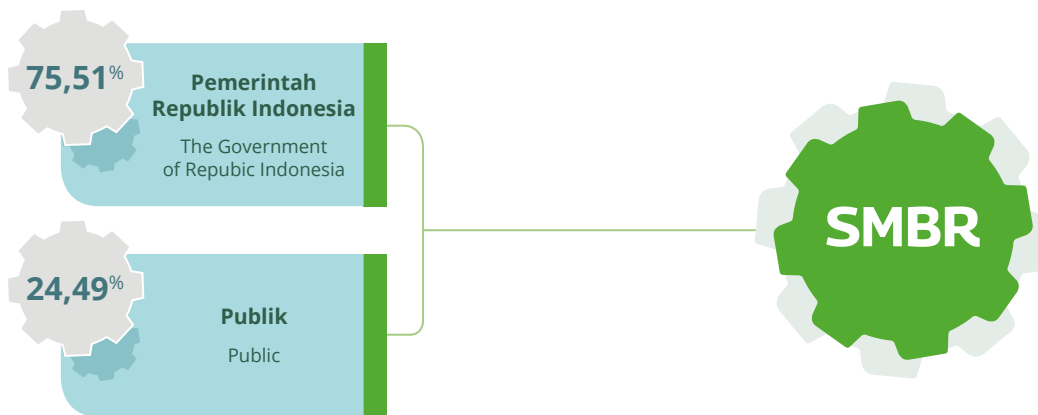
## Shareholder Composition

### INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA/ PENGENDALI

Pemegang saham utama dan pengendali PT Semen Baturaja (Persero) Tbk adalah Pemerintah Indonesia dengan kepemilikan saham sebesar 75,51%.

### INFORMATION ON MAJORITY/ CONTROLLING SHAREHOLDERS

The majority and controlling shareholder of PT Semen Baturaja (Persro) Tbk is the Government of Indonesia with share ownership of 75.51%



### Komposisi Kepemilikan Saham Perseroan per-31 Desember 2021

Company's Shareholder Composition as of 31 December 2021

Kepemilikan Ownership	Nama Name	Jumlah Saham Total Shares	Persen Saham Percentage of Shares	Pengendali Controller
Pemegang saham > 5% Shareholder > 5%	Negara Republik Indonesia State of Republic Indonesia	7.500.000.000	75,509	√
	PT Asuransi Jiwa IFG	913.172.000	9,194	-
Pemegang saham < 5% Shareholder < 5%	Masyarakat Public	1.519.362.336	15,297	-
<b>Total</b>		<b>9.932.534.336</b>	<b>100</b>	

# Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha [C.4][102-2]

## Products, Services and Business Activities

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah melakukan usaha di bidang persemenan dan industri kimia dasar lainnya serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki Perseroan. Tujuannya dalam rangka untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapat/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perseroan dengan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut:

1. Aktivitas penunjang pertambangan dan penggalian lainnya
2. Industri semen
3. Industri barang dari semen dan kapur untuk konstruksi
4. Industri barang dari semen, kapur, gips dan asbes lainnya
5. Industri mortar atau beton siap pakai
6. Pertambangan pasir besi
7. Pertambangan bijih besi
8. Penggalian batu kapur/gamping
9. Penggalian tanah dan tanah liat
10. Penggalian tras
11. Penggalian batu, pasir dan tanah liat lainnya
12. Reparasi mesin untuk keperluan umum
13. Instalasi/pemasangan mesin dan peralatan industri
14. Penelitian dan pengembangan teknologi dan rekayasa
15. Analisis dan uji teknis lainnya
16. Pergudangan dan penyimpanan
17. Pergudangan dan penyimpanan lainnya
18. Penyediaan sumber daya manusia dan manajemen fungsi sumber daya manusia
19. Perdagangan besar berbagai macam material bangunan
20. Portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial
21. Perdagangan besar semen, kapur, pasir dan batu
22. Pengelolaan dan pembuangan sampah berbahaya

Based on the Company's Articles of Association, the Company's aims and objectives are to conduct business in the cement and other basic chemical industries as well as optimize the utilization of the Company's resources. The aim is to produce goods and/or services of high quality and strong competitiveness to gain/pursue profits in order to increase the value of the Company with the principles of a Limited Liability Company.

In order to achieve such purposes and objectives, the Company conducts its main business in the following manners:

1. Other supporting activities in mining and excavation
2. Cement industry
3. Manufacturing of cement and lime products for construction
4. Manufacturing of other cement, lime, gypsum and asbestos products
5. Ready-to-use mortar or concrete industry
6. Iron sand and mining
7. Iron ore mining
8. Lime excavation
9. Soil and clay excavation
10. Tras excavation
11. Stone, sand and other clay excavation
12. Mechanical repairs for general public needs
13. Industrial machinery/equipment installation
14. Research and development in technology and engineering
15. Analysis and other technical tests
16. Warehouse and storage
17. Other warehouse and storage
18. Provision of human resources and management of human resources functions
19. Wholesale trade of various building materials
20. Web portals and/or digital platforms with commercial purposes
21. Wholesale trade of cement, lime, sand and stone
22. Treatment and disposal of hazardous waste

## Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha Products, Services and Business Activities

Selain kegiatan usaha utama sebagaimana dimaksud di atas, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha penunjang/pendukung yang berhubungan dengan semen dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki untuk:

1. Pengumpulan air limbah berbahaya
2. Pengumpulan air limbah tidak berbahaya
3. Pengelolaan dan pembuangan air limbah tidak berbahaya
4. Pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya
5. Industri barang dari plastik untuk pengemasan
6. Aktivitas penunjang pengelolaan air
7. Penyiapan lahan
8. Jasa pengujian laboratorium
9. Instalasi mekanikal
10. Instalasi saluran air (plumbing)
11. Aktivitas pelayanan kepelabuhanan sungai dan danau
12. Perkebunan buah kelapa sawit
13. Perkebunan karet dan tanaman penghasil getah lainnya
14. Penyediaan akomodasi jangka pendek lainnya
15. Event organizer
16. Pendidikan teknik swasta
17. Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa
18. Lapangan golf
19. Gelanggang renang
20. Lapangan sepak bola
21. Lapangan tenis lapangan
22. Sport centre
23. Aktivitas fasilitas olahraga lainnya
24. Kawasan industri
25. Kedai makanan
26. Aktivitas praktik dokter umum
27. Perdagangan eceran barang farmasi di apotik

In addition to the above main business activities, the Company carries out supporting cement-related business activities in optimizing the utilization of the Company's resources as listed below:

1. Collection of hazardous wastewater
2. Collection of non-hazardous wastewater
3. Treatment and disposal of non-hazardous wastewater
4. Treatment and disposal of hazardous wastewater
5. Manufacturing of plastic products for packaging
6. Water management supporting activities
7. Land preparation
8. Laboratory testing services
9. Mechanical installation
10. Plumbing installation
11. River and lake port service activities
12. Palm oil fruit plantations
13. Plantation of rubber and other sap-producing plants
14. Provision of other short-term accommodation
15. Event organizer
16. Private engineering education
17. Owned or rented real estate
18. Golf course
19. Swimming Pool
20. Football fields
21. Tennis courts
22. Sports center
23. Other sports facilities activities
24. Industrial area
25. Food stalls
26. General practitioner activities
27. Retail trade of pharmaceutical goods in pharmacies

# Produk yang Dihasilkan

## Generated Products

Jenis Semen Type of Cement	Penjelasan Description
<p><b>Ordinary Portland Cement (OPC) Type I</b></p> 	<p>Jenis Portland Tipe I digunakan untuk pemakaian secara umum, tidak memerlukan persyaratan khusus seperti dipersyaratkan pada tipe lainnya (gedung bertingkat, jalan, jembatan, dll). OPC Tipe I mempunyai keunggulan karena cepat kering, memiliki daya rekat yang kuat, hasil adukan yang tidak mudah retak dan kekuatan tekan yang baik.</p> <p>Portland Type I is used for general purposes, no specific requirement is needed as usually required by other types (for high rise buildings, roads, bridges, etc.). The OPC Type I has its advantages as it dries quickly, has strong adhesion, does not crack easily, and has good compressive strength.</p> <p>Adapun sertifikat produk penggunaan tanda SNI Nomor 014/BPPI/BIPA-SERT.2/03/2018 tipe/jenis produk Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe I dan tipe II berlaku mulai 22 maret 2018 sampai dengan 21 Maret 2022.</p> <p>The use of product certificate SNI logo No. 014/BPPI/BIPA-SERT.2/03/2018 for Ordinary Portland Cement (OPC) Type I and Type II products is valid from 22 March 2018 until 21 March 2022.</p>
<p><b>Ordinary Portland Cement (OPC) Type II</b></p> 	<p>Jenis Portland Tipe II digunakan untuk pemakaian yang membutuhkan ketahanan terhadap sulfat dan panas hidrasi sedang. OPC Tipe II biasanya diaplikasikan pada bangunan yang letaknya di pinggir laut, tanah rawa, dermaga, saluran irigasi dan bendungan.</p> <p>Portland Type II is used for applications that require resistance against sulfate and moderate hydration heat. The OPC Type II is usually applied on buildings that are situated on the seashore, marshland, docks, irrigation canals and dams.</p> <p>Adapun sertifikat produk penggunaan tanda SNI Nomor 014/BPPI/ BIPA-SERT.2/03/2018 tipe/jenis produk Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe I dan tipe II berlaku mulai 22 maret 2018 sampai dengan 21 Maret 2022.</p> <p>The use of product certificate SNI logo No. 014/BPPI/ BIPA-SERT.2/03/2018 for Ordinary Portland Cement (OPC) Type I and Type II is valid from 22 March 2018 until 21 March 2022.</p>
<p><b>Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe V</b></p> 	<p>Jenis Portland Tipe V digunakan untuk pemakaian yang membutuhkan ketahanan terhadap sulfat yang tinggi. OPC Tipe V biasanya diaplikasikan pada bangunan konstruksi di bawah air, pelabuhan, terowongan, kawasan tambang, bangunan Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) dan project geothermal.</p> <p>Portland Type V is used for applications that require resistance against high sulfate. The OPC Type V is usually applied in construction buildings situated underwater, in ports, tunnels, mining areas, Waterwaste Management Installation buildings and in geothermal projects.</p> <p>Adapun sertifikat produk penggunaan tanda SNI Nomor 042/BPPI/Baristand-Palembang-SERT.2/07/2018 tipe/ jenis produk Semen Portland Type V berlaku mulai 17 Juli 2018 sampai dengan 16 Juli 2022.</p> <p>The use of product certificate SNI logo No. 042/BPPI/ Baristand-Palembang-SERT.2/07/2018 for Portland Cement (OPC) Type V is valid from 17 July 2018 until 16 July 2022.</p>
<p><b>Portland Composite Cement (PCC)</b></p> 	<p>Jenis PCC ditujukan untuk pemakaian secara umum dan untuk semua mutu beton. Selain itu, juga digunakan untuk struktur bangunan bertingkat sampai dengan gedung bertingkat tinggi, struktur bangunan di tepi pantai dan bangunan pada tanah rawa/tanah basam, struktur jembatan dan jalan beton, struktur bangunan irigasi, bata beton (<i>paving block</i>), genteng beton, beton pracetak dan pengerjaan pasangan bata, plesteran dan acian. PCC mempunyai keunggulan karena memiliki panas hidrasi lebih rendah sehingga akan lebih mudah dalam proses pengerjaan dan dapat menghasilkan permukaan beton serta plester yang lebih rapat dan halus. PCC juga memiliki daya rekat yang kuat, kedap air dan kekuatan tekan yang baik.</p> <p>PCC type is used for general purposes and for concrete of all qualities. It is also used for multistorey up to high-rise buildings, building structures in seafront areas and buildings on swamp/acidic soil, concrete bridge and road structures, irrigation building structures, paving blocks, concrete roof tiles, precast concrete and works on brick coupling and plastering. The PCC has its advantages as it has lower hydration heat so that it is easier to work with and can produce denser and smoother concrete and plaster surfaces. PCC is also water resistant and has strong adhesion as well as good compressive strength.</p> <p>Adapun sertifikat produk penggunaan tanda SNI Nomor: No.12/BPPI/Baristand-Palembang/MS.1/V/2021 tipe/jenis produk Portland Komposit berlaku mulai 31 Mei 2021 sampai dengan 18 Juni 2025.</p> <p>The use of product certificate SNI No.12/BPPI/Baristand-Palembang/MS.1/V/2021 type/Portland Composite product type valid from 31 May 2021 to 18 June 2025</p>

### BATURAJA MORTAR

Semen Mortar atau yang lebih dikenal dengan Baturaja Mortar merupakan jenis produk semen instan milik Perseroan yang diformulasikan dengan fungsi dan kegunaan spesifik. Penggunaan Baturaja Mortar sangat mudah karena penggunaannya tidak perlu penambahan material lain, tapi

### BATURAJA MORTAR

Mortar Cement, as known as Baturaja Mortar is the Company's instant cement product especially formulated for specific functions and uses. The use of Baturaja Mortar is very easy because it does not require any additional material, just simply mix cement with adequate water and directly apply.

## Produk yang Dihasilkan Generated Products

dapat langsung diaplikasikan hanya dengan menambahkan air secukupnya. Semen instan ini dapat menjadi bahan bangunan alternatif pengganti adukan semen-pasir konvensional. Kelebihan dari penggunaan mortar yaitu aplikasi lebih tipis, sehingga lebih hemat pemakaian, serta menggunakan aditif khusus untuk meningkatkan kualitas.

Baturaja Mortar memiliki banyak keunggulan karena lebih praktis, berkualitas dan efisien. Produk ini terdiri dari 5 (lima) varian: perekat keramik, pasangan bata dan plesteran, pasangan bata ringan, acian abu-abu dan acian putih yang tersedia dalam kemasan zak 40 kilogram dan 25 kilogram.

1. Mortar perekat keramik merupakan jenis semen perekat instan untuk keramik, granit, marmer, mosaik, dan batu alam pada lantai maupun dinding. Mortar perekat keramik memiliki daya rekat kuat, praktis, hemat, dapat diaplikasikan untuk bidang yang tidak rata
2. Mortar pasangan bata dan plesteran merupakan jenis semen perekat instan untuk pemasangan bata merah dan plesteran pada dinding bata serta beton. Mortar pasangan bata dan plesteran memiliki daya rekat kuat, praktis, hemat, dapat dilakukan pengacian setelah 5 (lima) jam.
3. Mortar pasangan bata ringan merupakan jenis semen perekat instan untuk pemasangan bata ringan. Mortar pasangan bata ringan memiliki daya rekat kuat, praktis, hemat, dapat dilakukan plester setelah 24 jam.
4. Mortar acian merupakan jenis semen acian instan untuk permukaan dinding plester, konkret serta dapat diaplikasikan untuk keperluan *indoor*. Mortar acian menghasilkan acian yang halus, mencegah adanya retak rambut, memiliki daya rekat yang baik, praktis, hemat, efisien dan dapat langsung di cat setelah 24 jam.
5. Mortar acian putih merupakan jenis semen acian instan untuk permukaan dinding plester, konkret serta dapat diaplikasikan untuk keperluan *indoor* maupun *outdoor*. Mortar acian putih menghasilkan acian yang halus, mencegah adanya retak rambut, memiliki daya rekat yang baik, praktis, hemat, efisien dan dapat langsung di cat setelah 24 jam.

### WHITE CLAY

*White Clay* atau Tanah Liat Putih merupakan salah satu produk turunan yang dihasilkan oleh Perseroan. *White Clay* diperoleh langsung dari proses penambangan di area milik Perseroan dan digunakan sebagai salah satu bahan dalam proses pembuatan keramik dan pupuk NPK.

This instant cement may be used as alternative building material to replace the conventional cement-sand mix. The advantage of using the mortar is its thin application, so that it is more efficient in use, and the use of special additive to improve the quality.

Baturaja Mortar has many advantageous qualities as it is practical, good quality and efficient. Baturaja Mortar consists of 5 (five) variants such as ceramic adhesion, brick and plaster couple, light brick couple, grey cladding and white Cladding available in packaging of 40 and 25-kilogram sack.

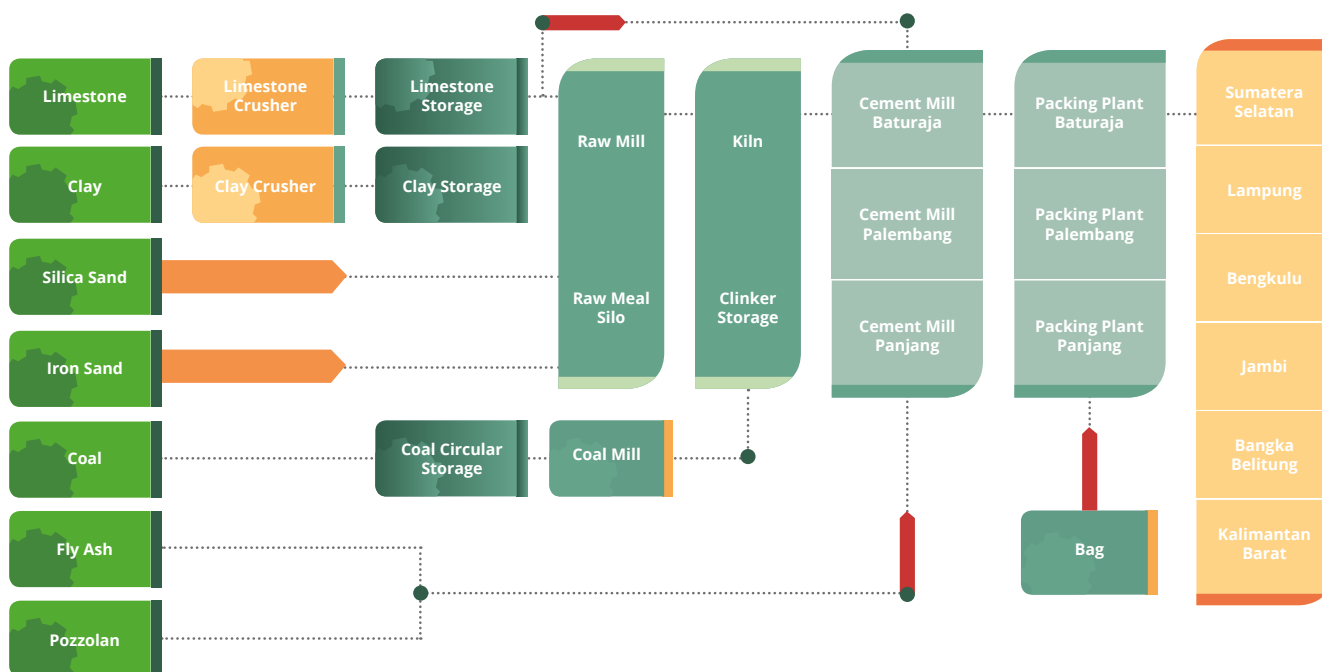
1. The ceramic-adhesive mortar is an instant adhesive type of cement for use with ceramic, granite, marble, mosaic and natural stone on floors and walls. This type of mortar has strong adhesive quality, practical, efficient, and can be applied to coarse surface.
2. The brick and plaster couple mortar is an instant adhesive cement for use in installing red bricks and plasters on brick or concrete walls. This type of mortar has strong adhesive quality, practical, efficient and can be followed with cladding after 5 (five) hours of its application.
3. The light brick couple mortar is an instant adhesive cement for use in installing light bricks. This type of mortar has strong adhesive trait, practical, efficient and can be followed with plaster after 24 hours of its application.
4. Cladding mortar is an instant cladding cement type used for plastered or concrete wall surface, and may be applied for indoor purposes. Use of this type of cement results in smooth cladding, preventing fine cracks, and has good adhesive trait, practical, efficient and may be followed with painting after 24 hours of its application.
5. The white cladding mortar is an instant cladding cement for use on plastered or concrete surface walls, and may be applied for both indoor and outdoor use. This type of mortar produces fine cladding surface, prevent fine cracks, has good adhesive trait, practical, efficient, efficient and may followed with painting after 24 hours of its application.

### WHITE CLAY

White Clay is one of the derivative products manufactured by the Company. White Clay is obtained directly from the mining processing in areas owned by the Company and it is one of the materials used in ceramic and NPK fertilizer production process.

# Proses Pembuatan Semen

## Cement Production Process



Bagan di atas menjelaskan proses pembuatan semen yang diterapkan oleh Semen Baturaja. Berikut adalah penjelasan beberapa proses penting dalam pembuatan semen.

The above chart explains the process of producing cement applied in Semen Baturaja. The following are several important processes in the manufacture cement.

Tahapan Stage	Penjelasan Description	
<b>Quarry</b>	Tahap pertama dari pembuatan semen ialah melakukan penambangan batu kapur dan tanah liat sebagai bahan baku utama di <i>quarry</i> milik Perseroan. Penambangan batu kapur dilakukan dengan cara peledakan dan <i>surface minner</i> , sedangkan untuk memperoleh tanah liat dilakukan dengan cara pengerukan. Selanjutnya batu kapur dan tanah liat diangkut ke <i>crusher</i> dengan <i>dump truck</i> .	The first stage in cement production is the mining of limestone and clay used as the main raw materials used in the Company's quarry. Limestone mining is carried out by use of explosives and by means of surface minner, while dredging is used to collect clay. Collected limestone and clay are then transported to the crusher by use of dump trucks.
<b>Crusher</b>	Di tahap ini, batu kapur dan tanah liat mengalami pengecilan ukuran sampai dengan 8 cm untuk kemudian disimpan di <i>stock pile (storage)</i> .	At this stage, the limestone and clay are reduced in size down to 8 cm to be stored in the stock pile (storage).
<b>Storage</b>	Hasil dari proses penambangan, yakni batu kapur dan tanah liat ditampung dalam <i>storage</i> untuk selanjutnya dilakukan proses <i>prehomogenisasi</i> yang disebut <i>reclaimer</i> . Proses <i>prehomogenisasi</i> di <i>reclaimer</i> adalah proses yang sangat penting untuk menjamin kualitas dari produk yang dihasilkan baik dari <i>raw meal</i> hingga produk akhir yaitu semen.	Materials resulted from the mining process, namely the limestone and clay, are kept in the storage prior to the pre-homogenization process called reclaimer. The pre-homogenization process in the reclaimer is a very important process to ensure quality products manufactured from the raw meal up to the end product as cement.

## Proses Pembuatan Semen Cement Production Process

Tahapan Stage	Penjelasan Description	
<b>Raw Mill</b>	<p>Batu kapur dan tanah liat yang ada di <i>stock pile</i>, kemudian dimasukkan ke dalam <i>raw mill</i> ditambahkan pasir besi dan pasir silika untuk digiling dan dikeringkan menjadi <i>raw meal</i>. <i>Raw meal</i> atau tepung baku adalah bahan baku untuk pembuatan terak (<i>clinker</i>). <i>Raw meal</i> memiliki tekstur seperti <i>powder</i> yang fisiknya mempunyai kehalusan tertentu. <i>Raw meal</i> mempunyai sifat fisika dan sifat kimia tertentu yang dijadikan parameter kontrol kualitas produk. Sifat kimia digunakan sebagai pengatur proporsi bahan- bahan yang diumpankan ke dalam proses. <i>Raw meal</i> dihasilkan dari sebuah sistem peralatan yaitu <i>raw mill plant</i> yang terdiri dari alat-alat utama, sistem transportasi dan alat-alat separasi untuk kemudian disimpan di <i>raw meal</i> silo.</p>	<p>The limestone and clay from the stockpile are then placed into the raw mill, added on with iron sand and silica sand, to be milled and dried into raw meal. The raw meal or raw flour is the raw material used for the manufacturing of clinker. Raw meal has a powder-like texture with certain physical refined smoothness. The certain traits of the raw meal's physical and chemical properties are used as product quality control parameters. The chemical properties are used to regulate the proportion of materials that is fed into the process. The raw meal is produced from an equipment system, namely the Raw Mill Plant, consisting of the main equipment, transport system and separation tools, and then stored in the raw meal silo.</p>
<b>Kiln</b>	<p><i>Raw meal</i> yang sudah jadi dan disimpan dalam CF Silo digunakan sebagai umpan kiln (<i>kiln feed</i>) yang mengalami beberapa tahap proses sebelum akhirnya menjadi terak, yakni melalui sistem pendinginan dan alat transportasi untuk disimpan di terak silo. Dalam tahap ini, terjadi proses pembakaran yang menggunakan bahan bakar batu bara, yang telah digiling dan dikeringkan melalui <i>coal mill</i>. Sebagian terak digunakan oleh <i>cement mill</i> Baturaja dan juga <i>cement mill</i> di Palembang dan Panjang. <i>Cement mill</i> di Palembang diangkut dengan kereta api dan truk sedangkan <i>cement mill</i> di Panjang menggunakan angkutan truk untuk diproses menjadi semen curah.</p>	<p>The produced raw meal stored in the CF Silo is used as kiln feed, which undergoes several stages of process prior to eventually become clinker, and through the cooling system and transport apparatus to be stored in the clinker silo. At this stage, a combustion process occurs using coal fuel which has been milled and dried through the coal mill. The clinker is partly used by Baturaja, Palembang and Panjang cement mills. The cement mill in Palembang is transported by train and trucks, while cement mill in Panjang is transported by trucks for processing into bulk cement.</p>
<b>Cement Mill</b>	<p>Terak yang dikirim dari Terak Silo Baturaja digiling di <i>cement mill</i> dengan menambahkan <i>gypsum</i> dan bahan ketiga. Hasil dari proses penggilingan ini menghasilkan semen yang sering dijumpai di pasar. Material ini bersama- sama diumpankan ke <i>cement mill</i> kemudian mengalami proses penggilingan dengan produk akhir berupa semen OPC Tipe I dan PCC. Sementara itu, untuk memproduksi jenis OPC tipe II, dan OPC tipe V terak hanya digiling dengan <i>gypsum</i>.</p> <p>Setelah didapat semen yang berkualitas maka semen tersebut disimpan melalui semen silo kemudian dipindahkan ke bin semen melalui <i>air slide</i>, <i>belt conveyor</i>, dan <i>vibrating screen</i>. Keluaran dari semen silo berupa semen curah, yang sebagian dijual dalam bentuk semen curah dengan alat transportasi berupa mobil kapsul dan gerbong kereta kapsul ke Palembang, Baturaja, dan Lampung dan sebagian dikemas ke Packing Plant.</p>	<p>Clinker, transported from the Clinker Silo Baturaja, is grinded in the cement mill by adding gypsum and a third material. This grinding process produces cement often found in the market. This material is simultaneously fed into the cement mill for grinding process until the end product OPC cement Type I and PCC. Meanwhile, to produce OPC Type II, and OPC Type V clinker is milled only with gypsum.</p> <p>When quality cement is obtained, the cement is then stored in a cement silo and transferred to the cement bin through a water slide, conveyor belt and vibrating screen. Output from the cement silos is in the form of bulk cement, partly to be sold in the form of bulk cement by means of mobile-capsule and carriage-capsule transport (isotank) to Palembang, Baturaja, and Lampung and partly to be packed at Packing plant.</p>
<b>Packing Plant</b>	<p><i>Packing plant</i> adalah sebuah kombinasi mesin dari alat transpor sampai ke <i>packer</i>. <i>Packer</i> berfungsi untuk melakukan pembungkusan atau pengepakan semen bungkus atau zak dan timbangan berat yang ditetapkan. <i>Packer</i> merupakan unit terakhir dari proses produksi dari suatu pabrik semen di mana produk <i>packer</i> yang telah dikemas berupa semen zak, 50 kg, <i>big bag</i> 1 ton untuk dipasarkan di Sumatera Selatan, Lampung, Bengkulu, Jambi, Bangka Belitung, dan Kalimantan Barat.</p>	<p>Packing plant is a combination of machinery apparatus consisting of transport tools up to the packer unit. The packer functions to wrap or pack cement in packs or sacks with fixed scaledweight. Packer is the last unit in the cement plant's production process where the packer products come in the form 50-kg cement sacks and 1-ton big bags to be distributed in South Sumatera, Lampung, Bengkulu, Jambi, Bangka Belitung, dan West Kalimantan.</p>

### PASAR YANG DILAYANI [102-6]

Perseroan terus berupaya meningkatkan skala bisnis serta jaringan distribusinya agar dapat menjangkau pasar yang lebih luas. Saat ini, pasar utama Perseroan adalah wilayah Sumatera Selatan, Lampung dan wilayah Indonesia lainnya yang prospektif untuk pengembangan infrastruktur seperti Jambi, Bengkulu, Bangka Belitung dan Kalimantan Barat. Adapun jenis pelanggan yang dilayani adalah pelanggan korporasi dan distributor.

### MARKET SERVED

The Company continues to improve its business scale and distribution network in order to reach a wider market. Currently, the Company's main market is South Sumatra, Lampung and other areas of Indonesia which are prospective for infrastructure development such as Jambi, Bengkulu, Bangka Belitung and Kalimantan Barat. The types of customers served are corporate customers and distributors.

## KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI [C.5][102-13]

Dalam upaya meningkatkan keberlanjutan Perseroan, kami menjalin kemitraan strategis dengan berbagai asosiasi dan institusi eksternal yang sangat penting dalam sektor industri persemenan dan industri kimia dasar. Kami berkolaborasi dengan berbagai asosiasi industri dengan berbagai pemangku kepentingan antara lain:

No.	Nama Organisasi Organization's Name	Status Keanggotaan Membership Status	Keterangan Remarks
1	Asosiasi Semen Indonesia Indonesian Cement Association	Anggota   Member	
2	Asosiasi Emiten Indonesia Indonesian Public Listed Companies Association	Anggota   Member	
3	Indonesia Corporate Secretary Association	Anggota   Member	
4	Forum Human Capital Indonesia (FHCI) Indonesian Human Capital Forum (FHCI)	Anggota   Member	
5	Forum Humas BUMN (FH BUMN) Indonesian SOEs Public Relation Forum	Anggota   Member	
6	Federasi Serikat Pekerja Industri Semen Seluruh Indonesia (FSP ISSI) Federation of Indonesian Cement Industry Workers Union	Deputi Ketua Umum Deputy Chairman	Keanggotaan Individu Individual Membership

## PERUBAHAN SIGNIFIKAN [C.6][102-10]

Pada tahun 2021, terdapat perubahan pada struktur organisasi berdasarkan SK Direksi No. PH.01.04/035/2021 tanggal 18 Agustus 2021 yang selengkapnya disajikan pada laporan tahunan Perseroan.

## MEMBERSHIP IN ASSOCIATIONS

In an attempt to improve the Company's sustainability, we forge strategic partnerships with various associations and external institutions that are very important in the cement and basic chemical industry. We collaborate with various industry associations with various stakeholders including:

## SIGNIFICANT CHANGES

In 2021, there is a change to the organizational structure based on the Decree of the Board of Directors No. PH.01.04/035/2021 dated 18 August 2021 which details presented in Company's Annual Report.

# Sertifikasi dan Penghargaan [102-12]

## Certification and Rewards

### SERTIFIKASI

Berikut adalah sertifikasi Semen Baturaja yang masih berlaku hingga tahun 2021.

### CERTIFICATION

Following are details of Semen Baturaja's certification effective until the year 2021.



01



02



03



04



05



06



07



08



09



10



11



12



13



14

No.	Tanggal Perolehan Date of Acceptance	Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi Type, Field or Area of Certification	Nama Sertifikasi Name of Certification	Kegunaan Purpose	Pemberi Provider	Masa Berlaku Validity Period	Dokumen Sertifikat Document of Certification
1.	28 Juni 2018	Persyaratan Umum Kompetensi Laboratorium Pengujian dan Kalibrasi Department Quality Control PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	SNI ISO/IEC 17025 : 2017	Untuk menetapkan standar kompetensi untuk laboratorium dimana ruang lingkup standar ini mencakup pengujian dan kalibrasi dengan metode baku, dan metode yang dikembangkan oleh laboratorium sendiri.	Komite Akreditasi Nasional (KAN)	28 Juni 2018 - 27 Juni 2022	LP-462-IDN
	28 June 2018	General requirement for testing laboratory competency and calibration Quality Control Department of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	SNI ISO/IEC 17025 : 2017	To establish competency standards for laboratories where the scope of the standards includes testing and calibration with standard methods, and methods developed by laboratories themselves.	The National Accreditation Committee	28 June 2018 - 27 June 2022	LP-462-IDN
2.	11 April 2019	Sistem Manajemen Mutu PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Kantor pusat & Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja, Pabrik Panjang)	SNI ISO 9001:2015	Secara umum penerapan ISO 9001:2015 adalah untuk: 1. Meningkatkan kepercayaan kepada pelanggan akan mutu produk dan layanan. 2. Memberikan jaminan mutu produk dan layanan. 3. Meningkatkan produktivitas perusahaan. 4. Meningkatkan motivasi karyawan. 5. Membentuk hubungan saling menguntungkan dengan pemasok. 6. Mencapai penghematan biaya yang optimum. 7. Mengenal risiko dan peluang dalam meningkatkan mutu produk dan layanan.	TUV NORD Indonesia	11 April 2019 - 25 April 2022	Reg. 16 00 D 13044
	11 April 2019	Quality Management System of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Head Office & Palembang Plant, Baturaja Plant, Panjang Plant)	SNI ISO 9001:2015	The implementation of ISO 9001:2015 is generally for the following purposes: 1. Increase customers' confidence in the quality of products and services. 2. Provide product and service quality assurance. 3. Increase company's productivity. 4. Increase employees' motivation. 5. Establish mutually beneficial relationships with suppliers. 6. Achieve optimum cost savings. 7. Recognize the risks and opportunities in improving the quality of products and services.	TUV NORD Indonesia	11 April 2019 - 25 April 2022	Reg. 16 00 D 13044

## Sertifikasi dan Penghargaan

### Certification and Rewards

No.	Tanggal Perolehan Date of Acceptance	Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi Type, Field or Area of Certification	Nama Sertifikasi Name of Certification	Kegunaan Purpose	Pemberi Provider	Masa Berlaku Validity Period	Dokumen Sertifikat Document of Certification
3.	11 April 2019	Sistem Manajemen Lingkungan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Kantor Pusat & Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja, Pabrik Panjang)	SNI ISO 14001:2015	Untuk mengidentifikasi secara sistematis dan mengelola risiko lingkungan sehingga mampu melindungi lingkungan secara komprehensif dan dapat mengurangi keluhan masyarakat secara umum.	TUV NORD Indonesia	11 April 2019 - 25 April 2022	Reg. 08 04 D 13016 RI
	11 April 2019	Environmental Management System of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Head Office & Palembang Plant, Baturaja Plant, Panjang Plant)	SNI ISO 14001:2015	To identify systematically and manage environmental risks so as to be able to comprehensively protect the environment and reduce public's complaints in general.	TUV NORD Indonesia	11 April 2019 - 25 April 2022	Reg. 08 04 D 13016 RI
4.	17 September 2020	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Pabrik Palembang	SMK3	Untuk memastikan bahwa sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku.	Kementerian Ketenagakerjaan RI	17 September 2020-17 September 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2157 (Kantor Pusat Pabrik Palembang)
	17 September 2020	Occupational Health and Safety Management System of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk at Palembang Plant	Occupational Health and Safety Management System	To ensure the organization's occupational health and safety management system is effectively documented, implemented and maintained, and meets the requirements of applicable audit standards, laws and regulations.	Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia	17 September 2020-17 September 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2157 (Head Office, Palembang Plant)
5.	17 September 2020	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Pabrik Baturaja	SMK3	Untuk memastikan bahwa sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku.	Kementerian Ketenagakerjaan RI	17 September 2020-17 September 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2156 (Pabrik Baturaja)
	17 September 2020	Occupational Health and Safety Management System of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk at Baturaja Plant	Occupational Health and Safety Management System	To ensure the organization's occupational health and safety management system is effectively documented, implemented and maintained, and meets the requirements of applicable audit standards, laws and regulations.	Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia	17 September 2020-17 September 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2156 (Baturaja Plant)
6.	17 September 2020	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Pabrik Panjang	SMK3	Untuk memastikan bahwa sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku.	Kementerian Ketenagakerjaan RI	17 September 2020-17 September 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2158 (Pabrik Panjang)
	17 September 2020	Occupational Health and Safety Management System of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk at Panjang Plant	Occupational Health and Safety Management System	To ensure the organization's occupational health and safety management system is effectively documented, implemented and maintained, and meets the requirements of applicable audit standards, laws and regulations.	Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia	17 September 2020-17 September 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2158 (Panjang Plant)

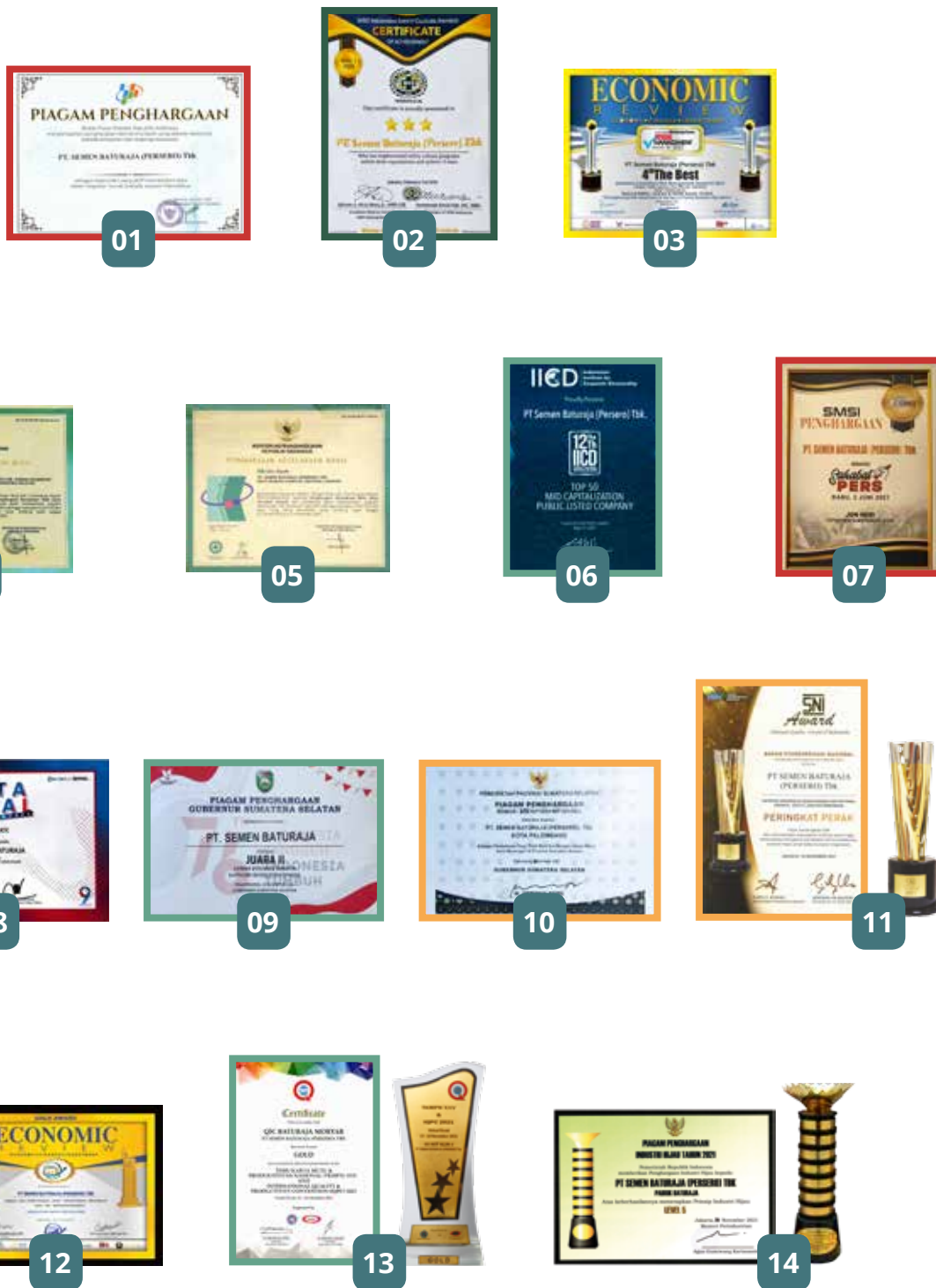
No.	Tanggal Perolehan Date of Acceptance	Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi Type, Field or Area of Certification	Nama Sertifikasi Name of Certification	Kegunaan Purpose	Pemberi Provider	Masa Berlaku Validity Period	Dokumen Sertifikat Document of Certification
7.	22 March 2018	Jenis Ordinary Portland Cement (OPC) Type 1 dan Type 2. PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja & Pabrik Panjang)	SPPT SNI OPC/ Type 1 dan Type 2	Untuk memastikan dan melihat apakah konsistensi serta implementasi dalam produksi semen sesuai dengan Standar Nasional Indonesia dan memastikan sistem manajemen mutu organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku.	Lembaga Sertifikasi Produk BIPA	22 Maret 2018-21 Maret 2022	No.014/BPPI/ BIPA-SERT. 2/03/2018
	22 March 2018	Ordinary Portland Cement (OPC) Type 1 and Type 2 of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Palembang Plant, Baturaja Plant & Panjang Plant)	SPPT SNI OPC/ Type 1 and Type 2	To ensure and see if the consistency and implementation of cement production is in accordance with Indonesia National Standards and ensure the organization's quality management system is documented, implemented and maintain effectively, and meets the requirements of applicable audit standards, laws and regulations.	Product Certification Board	22 March 2018-21 March 2022	No.014/BPPI/ BIPA-SERT. 2/03/2018
8.	17 Juli 2018	Jenis Cement Portland Type 5. PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Pabrik Baturaja)	SPPT SNI Semen Portland Type V	Untuk memastikan dan melihat apakah konsistensi serta implementasi dalam produksi semen sesuai dengan Standar Nasional Indonesia dan memastikan sistem manajemen mutu organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku.	Lembaga Sertifikasi Produk BIPA	17 Juli 2018-16 Juli 2022	NO.042/BPPI/ Baristand-Palembang-SERT. 2/07/2018
	17 July 2018	Portland Cement Type 5. PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Baturaja Plant)	SPPT SNI Portland Cement Type V	To ensure and see if the consistency and implementation of cement production is in accordance with Indonesia National Standards and ensure the organization's quality management system is documented, implemented and maintain effectively, and meets the requirements of applicable audit standards, laws and regulations.	Product Certification Board	17 July 2018-16 July 2022	NO.042/BPPI/ Baristand-Palembang-SERT. 2/07/2018
9.	31 Mei 2021	Jenis Portland Komposit (PCC) PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja & Pabrik Panjang)	SPPT SNI PCC	Untuk memastikan dan melihat apakah konsistensi serta implementasi dalam produksi semen sesuai dengan Standar Nasional Indonesia dan memastikan sistem manajemen mutu organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku.	Lembaga Sertifikasi Produk BIPA	31 Mei 2021-18 Juni 2025	No.12/BPPI/ Baristand-Palembang/ MS.1/V/2021
	31 May 2021	Portland Composite (PCC) Type of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk (Palembang Plant, Baturaja Plant & Panjang Plant)	SPPT SNI PCC	To ensure and see if the consistency and implementation of cement production is in accordance with Indonesia National Standards and ensure the organization's quality management system is documented, implemented and maintain effectively, and meets the requirements of applicable audit standards, laws and regulations.	Product Certification Board	31 May 2021-18 June 2025	No.12/BPPI/ Baristand-Palembang/ MS.1/V/2021

## Sertifikasi dan Penghargaan

### Certification and Rewards

No.	Tanggal Perolehan Date of Acceptance	Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi Type, Field or Area of Certification	Nama Sertifikasi Name of Certification	Kegunaan Purpose	Pemberi Provider	Masa Berlaku Validity Period	Dokumen Sertifikat Document of Certification
10.	11 Desember 2020	Sertifikasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) Division Corporate Secretary dan Division Procurement	SNI ISO 37001:2016	Untuk menanamkan budaya anti-penyuapan dalam sebuah organisasi dan menerapkan pengendalian yang tepat sehingga dapat meningkatkan kesempatan untuk mendeteksi dan mengurangi kejadian penyuapan sejak awal.	BSI Group Indonesia	11 Desember 2020-10 Desember 2023	IABMS 738282
	11 December 2020	Anti-Bribery Management System Corporate Secretary Division and Procurement Division	SNI ISO 37001:2016	To establish anti-bribery culture in an organization and implement appropriate control measures so as to increase the opportunities to detect and reduce bribery incidence from the start.	BSI Group Indonesia	11 December 2020-10 December 2023	IABMS 738282
11.	7 Februari 2020	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk TerakSMBR	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	7 Februari 2020-6 Februari 2023	No Tanda Sah: 116/SJ-IND/TKDN/2/2020
	7 February 2020	Certified for Domestic Component Level Achievement for Clinker Product of SMBR	Certified for Domestic Component Level Achievement	Explains the total use of raw and other materials that are of domestic products.	The Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	7 February 2020-6 February 2023	No Tanda Sah: 116/SJ-IND/TKDN/2/2020
12.	7 Februari 2020	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk Semen Portland	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	7 Februari 2020-6 Februari 2023	No Tanda Sah: 156/SJ-IND.8/TKDN/2/2020
	7 February 2020	Certified Domestic Component Level Achievement for Portland Cement Product	Certified for Domestic Component Level Achievement	Explains the total use of raw and other materials that are of domestic products.	The Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	7 February 2020-6 February 2023	No Tanda Sah: 156/SJ-IND.8/TKDN/2/2020
13.	26 Agustus 2021	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk Mortar	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	26 Agustus 2021-25 Agustus 2024	No Tanda Sah: 6758/SJ-IND.8/TKDN/8/2021
	26 August 2021	Certified Domestic Component Level Achievement for Mortar Product	Certified for Domestic Component Level Achievement	Explains the total use of raw and other materials that are of domestic products.	The Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	26 August 2021-25 August 2024	No Tanda Sah: 6758/SJ-IND.8/TKDN/8/2021
14.	26 Agustus 2021	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk White Clay	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	26 Agustus 2021-25 Agustus 2024	No Tanda Sah: 6760/SJ-IND.8/TKDN/8/2021
	26 August 2021	Certified Domestic Component Level Achievement for White Clay Product	Certified for Domestic Component Level Achievement	Explains the total use of raw and other materials that are of domestic products.	The Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	26 August 2021-25 August 2024	No Tanda Sah: 6760/SJ-IND.8/TKDN/8/2021

**PENGHARGAAN**  
Awards



## Sertifikasi dan Penghargaan

### Certification and Rewards

No.	Tanggal Perolehan Date of Acceptance	Nama Penghargaan Name of Award	Ajang/Jenjang Event/Level	Penyelenggara Organizer
1	Januari 2021 January 2021	Penghargaan BPS RI Awards of the Central Bureau of Statistics (BPS) of the Republic of Indonesia	Responden yang aktif memberikan data dalam kegiatan survei statistik industri manufaktur Respondent who actively provided data in manufacturing industry statistical surveys	Badan Pusat Statistik (BPS) Republik Indonesia Central Bureau of Statistics of the Republic of Indonesia
2	3 Maret 2021 3 March 2021	WISCA AWARDS 2021	Budaya Safety Level 3 (Bronze/Perunggu) Safety Culture Level 3 (Bronze)	World Safety Organization (WSO) Indonesia
3	9 April 2021 9 April 2021	Indonesia Enterprises Risk Management Award (IERMA)- IV - 2021	4 <sup>th</sup> The Best Indonesia Enterprises Risk Management kategori Public Company- Basic Material – Raw Goods Sektor Industri Semen 4 <sup>th</sup> The Best Indonesia Enterprises Risk Management for category "Public Company-Basic Material-Raw Goods of Cement Industry Sector	Economic Review
4	28 April 2021 28 April 2021	Penghargaan Kecelakaan Nihil Tahun 2020 2020 Zero Accident Awards	Zero Accident Pabrik Palembang Zero Accident for Palembang Plant	Kementerian Ketenagakerjaan RI Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia
5	28 April 2021 28 April 2021	Penghargaan Kecelakaan Nihil Tahun 2020 2020 Zero Accident Awards	Zero Accident Pabrik Lampung Zero Accident for Lampung Plant	Kementerian Ketenagakerjaan RI Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia
6	31 Mei 2021 31 May 2021	12th IICD Corporate Governance Award 2021	Best Overall & Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)
7	2 Juni 2021 2 June 2021	Anugerah Sahabat Pers SMSI SMSI (Indonesia Cyber Media Union) Distinguished Recognition as Friends of the Press	Sahabat Pers Friends of the Press	Serikat Media Siber Indonesia (SMSI) Indonesia Cyber Media Union
8	2 Juli 2021 2 July 2021	MATA LOKAL AWARDS 2021	BUMN Paling Peduli Lingkungan State-Owned Enterprise that is Most Concerned with the Environment	Tribun Sumsel Tribun of South Sumatera
9	18 Agustus 2021 18 August 2021	HUT ke-76 RI Provinsi Sumatera Selatan Commemoration of the 76th Anniversary of the Republic of Indonesia in South Sumatera	Juara II Lomba Dekorasi Kantor dan Juara II lomba Kebersihan kantor Winner II for Office Decoration and Winner II for Office Cleanliness Competition	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan (Disbudpar) Culture and Tourism Board of South Sumatera Province
10	28 Oktober 2021 28 October 2021	Forum Bisnis Investasi Investment Business Forum	Perusahaan yang telah bermitra dengan UMKM di Provinsi Sumatera Selatan Company that has accomplished partnership with MSMEs in South Sumatera Province	Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan The Provincial Government of South Sumatera
11	18 November 2021 18 November 2021	Standar Nasional Indonesia (SNI) Award 2021 2021 Indonesia National Standard Awards	Peringkat Perak Silver Rank	Badan Standarisasi Nasional (BSN) The National Standardization Board

No.	Tanggal Perolehan Date of Acceptance	Nama Penghargaan Name of Award	Ajang/Jenjang Event/Level	Penyelenggara Organizer
12	19 November 2021 19 November 2021	Indonesia Finance Award IV-2021	SOE – Public Company – Sector: Cement Industry – Manufacture with the Score (B) – Gold Award (Excellent)	Economic Review
13	19 November 2021 19 November 2021	Temu Karya Mutu & Produktivitas Nasional (TKMPN) XXV The XXV National Quality Work & Productivity Meeting	2 Platinum, 8 Gold, 1 Silver	Asosiasi Manajemen Mutu & Produktivitas Indonesia (AMMPI), PT Wahana Kendali Mutu (WKM), Kementerian Ketenagakerjaan, Asia Pasific Quality Organization (APQO) dan Asian Productivity Organization Indonesia Quality & Productivity Management (AMMPI), PT Wahana Kendali Mutu (WKM), the Ministry of Manpower, the Asia Pacific Quality Organization (APQO) and the Asian Productivity Organization
14	30 November 2021 30 November 2021	Penghargaan Industri Hijau Tahun 2021 2021 Green Industry Awards	Level 5	Kementerian Perindustrian RI The Ministry of Industry of the Republic of Indonesia

# Sambutan **Direksi** [D.1][E.5][102-14][102-15]

Board of Directors Report



**Jobi Triananda Hasjim**

Direktur Utama  
President Director

“

**Kinerja usaha yang positif tentunya juga ditunjang oleh kinerja operasional yang efektif dan ramah lingkungan, serta kontribusi karyawan kami yang telah bekerja keras pada 2021 meski harus bekerja dalam kondisi pandemi COVID-19.**

Strong business performance indeed is supported by efficient and environmentally friendly operations, as well as the contributions of our staff who have worked very hard in 2021 despite having to work under the COVID-19 pandemic.

## Para pemangku kepentingan yang kami hormati

Dear Shareholders,

Puji syukur kita panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas kesehatan dan karunia yang diberikan, sehingga Semen Baturaja dapat melalui tahun 2021 dengan lancar dan sejumlah pencapaian yang positif di tengah kondisi pandemi COVID-19 yang masih terjadi.

Laporan Keberlanjutan ini merupakan laporan yang pertama kami susun dan kami publikasikan sebagai bentuk komitmen kami dalam aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (*Environment, Social, Governance* – ESG). Melalui laporan ini, kami menyampaikan sejumlah komitmen, kebijakan, inisiatif, dan pencapaian yang bermanfaat kepada seluruh pemangku kepentingan.

### KINERJA USAHA DAN OPERASIONAL

Kondisi perekonomian pada 2021 mulai membaik dan didukung dengan tingkat permintaan terhadap produk semen, meski belum berimbang dengan tingkat pasokan yang ada di pasar sehingga terjadi kelebihan pasokan (*oversupply*). Kompetisi di industri

We praise God Almighty for His blessings, which have enabled Semen Baturaja to successfully complete 2021 and accomplish a lot of beneficial outcomes despite the current COVID-19 pandemic.

This Sustainability Report is the first report we have put together and published as a form of our commitment in environmental, social, and governance (ESG) aspects. Through this report, we convey a number of commitments, policies, initiatives, and achievements that are beneficial to all stakeholders.

### BUSINESS AND OPERATIONAL PERFORMANCE

In 2021, economic conditions began to improve, supported by increased cement demand, which was not matched with market supply, resulting in an oversupply. Due to a lack of market absorption, competition in the cement business is becoming more

## Sambutan Direksi

### Board of Directors Report

semen juga semakin ketat karena ada keterbatasan daya serap pasar. Kondisi ini berpotensi mempengaruhi kelangsungan usaha Perseroan dan menjadi tantangan bagi Perseroan dalam menerapkan usaha berkelanjutan.

Tantangan lainnya adalah terbitnya Peraturan Pemerintah Nomor 22 tahun 2021 pada tanggal 2 Februari 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup yang mengeluarkan limbah Fly Ash & Bottom Ash (FABA) sebagai limbah B3 memberikan tantangan tersendiri. Kebijakan itu mempengaruhi rencana pendapatan Perseroan atas kompensasi limbah B3 pada tahun 2021.

Menanggapi tantangan tersebut, Perseroan berupaya melakukan berbagai efisiensi di sisi operasional. Salah satunya dengan menerapkan *plant automation* proses produksi berbasis industri 4.0, sehingga tercipta efisiensi. Selain itu, Perseroan menjaga peralatan pabrik dengan meningkatkan *predictive maintenance* peralatan. Efisiensi biaya produksi juga dilakukan dengan mengoptimalkan penggunaan batu bara *low calorie*, *alternative material* dan *alternative fuel* serta menjaga indeks konsumsi listrik.

Untuk penjualan, Perseroan fokus meningkatkan volume ke wilayah pasar basis yang memberi kontribusi margin yang maksimal. Upaya ini akan mampu meningkatkan pendapatan yang ditunjang oleh peningkatan harga jual.

Secara keseluruhan, kinerja operasional Perseroan pada tahun 2021 meningkat dibandingkan kinerja tahun sebelumnya. Perseroan mencatatkan realisasi volume penjualan tahun 2021 sebesar 1,94 juta ton, tumbuh 1% dari tahun 2020. Volume penjualan semen ini telah mencapai 91% dari target rencana tahun 2021. Laba bersih Perseroan juga tumbuh menjadi Rp51,8 miliar, meningkat dari tahun sebelumnya Rp10,98 miliar.

## KINERJA LINGKUNGAN

Kinerja usaha yang positif tentunya juga ditunjang oleh kinerja operasional yang efektif dan ramah lingkungan. Kami melakukan berbagai upaya mulai dari penetapan kebijakan dan peraturan hingga pemantauan dan pengelolaan kegiatan operasional pabrik yang berdampak pada lingkungan baik di dalam pabrik maupun di wilayah sekitar pabrik.

Kami senantiasa menyinergikan dengan program peningkatan kualitas lingkungan dengan melakukan beberapa hal seperti mengutamakan prinsip *Reuse, Reduce, Recycle* (3R), menerapkan sistem *continual improvement* dengan memilih teknologi proses ramah lingkungan dan hemat energi, meningkatkan efektivitas kegiatan pengelolaan lingkungan yang mencakup sistem manajemen lingkungan,

aggressive. This situation has the potential to disrupt the Company's operations and make establishing a sustainable strategy difficult.

Another challenge was the issuance of Government Regulation Number 22 of 2021 on 2 February 2021 on the Implementation of Environmental Protection and Management which released Fly Ash & Bottom Ash (FABA) waste as hazardous waste, which presented its own challenges. This policy affected the Company's revenue plan for hazardous waste compensation in 2021.

Responding to these challenges, the Company seeks to carry out various operational efficiencies. One of them is by implementing plant automation of industrial 4.0-based production processes to create efficiency. In addition, the Company maintains factory equipment by increasing predictive maintenance of equipment. Production cost efficiency is also carried out by optimizing the use of low-calorie coal, alternative materials and fuels as well as maintaining the electricity consumption index.

With regards to sales, the Company focuses on increasing volume to the base market area which contributes to the highest margin. This effort will be able to increase revenue supported by an increase in selling prices.

Overall, the Company's operational performance in 2021 increased compared to the previous year's performance. The Company posted sales volume of 1.94 million tons in 2021, grew 1% from that of 2020. This cement sales volume reached 91% of the 2021 budgeted target. The Company's net profit also grew to Rp51.8 billion, an increase from the previous year of Rp10.98 billion.

## ENVIRONMENTAL PERFORMANCE

Effective and environmentally friendly operational performance is, of course, a major aspect of excellent business performance. We initiate all kinds of efforts, starting from laws and regulations setting to monitoring and managing factory operational activities that have an impact on the environment both within and outside the factory.

We always synergize with environmental quality improvement programs by doing several things such as prioritizing the principles of Reuse, Reduce, Recycle (3R), implement a constant system improvement by choosing environmentally friendly and energy efficient process technologies, increase the effectiveness of environmental management activities which include environmental

audit lingkungan, dan evaluasi kinerja lingkungan, dan mengikuti program PROPER sebagai sarana evaluasi terhadap pencapaian kinerja lingkungan Perseroan.

Sebagai langkah nyata untuk penghijauan industri dengan mengurangi pencemaran limbah, kami melakukan substitusi material seperti penggunaan *fly ash* yang memberikan manfaat bagi industri semen karena menurunkan faktor terak sehingga menurunkan biaya produksi, menurunkan emisi, dan mengurangi penggunaan bahan bakar fosil per ton semen serta penggunaan *bottom ash* sebagai substitusi bahan baku tanah liat yang juga memberikan manfaat bagi lingkungan karena berperan memusnahkan limbah.

Secara keseluruhan, total pemakaian energi kami pada tahun 2021, yakni 5.230.741 GJ, lebih tinggi dari tahun sebelumnya sebesar 4.722.806 GJ. Namun, peningkatan itu terjadi karena operasional Semen Baturaja yang mulai kembali normal di mana tahun 2020 sebagian besar terhambat akibat pandemi COVID-19. Begitu juga dengan emisi yang dihasilkan mengalami sedikit peningkatan dari 1.267.557 Ton CO<sub>2</sub>-eq menjadi 1.360.990 Ton CO<sub>2</sub>-eq. Namun total energi dan emisi yang dihasilkan tersebut masih terbilang stabil karena masih lebih tinggi dari operasional kami pada tahun 2019.

Total timbulan limbah pada 2021 menurun menjadi 219.619 ton dari sebelumnya 352.198 ton. Hal ini terjadi berkat beberapa inisiatif kami dalam mengurangi limbah seperti pemanfaatan *fly ash*, *bottom ash* dan *spent bleaching earth*.

## KINERJA SOSIAL

Selain menerapkan kegiatan operasional yang ramah lingkungan, Perseroan juga memperhatikan aspek sosial khususnya masyarakat dan komunitas lokal yang ada di sekitar wilayah Perusahaan. Berbagai program dan kegiatan telah dilakukan pada 2021 untuk memberikan manfaat yang dapat meningkatkan kualitas hidup dan kesejahteraan mereka.

Berbagai kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) telah dilakukan, mulai dari bidang pendidikan, kesehatan, sosial budaya, pembangunan infrastruktur, ekonomi, dan lingkungan. Selama tahun 2021, penyaluran TJSL Semen Baturaja berdasarkan prioritas TPB telah direalisasikan sebesar Rp8.097.074.000. Penyaluran TJSL juga difokuskan pada aspek kesehatan yang berhubungan dengan bantuan penanggulangan COVID-19. Seperti vaksinasi, bantuan tabung oksigen, dan pemberian sembako.

management system, environment audit, and evaluation of environmental performance, and participate in the PROPER program as a means to assess the achievement of the Company's environmental performance.

As an actual step for greenification of the industry by reducing waste pollution, we substitute materials such as fly ash which provides benefits for the cement industry because it reduces the clinker factor by lowering production cost and emission and reducing the use of fossil fuels per ton of cement and bottom ash as a substitute for clay raw material providing benefits for the environment because it destroys waste.

Overall, in 2021 our total energy consumption of 5,230,741 GJ was higher than the previous year of 4,722,806 GJ. This increase, however, occurred because the operations of Semen Baturaja started to return to normal, which most of them were hindered due to the COVID-19 pandemic in 2020. Similarly, the emissions experienced a slight increase from 1,267,557 tons of CO<sub>2</sub>-eq to 1,360,990 tons of CO<sub>2</sub>-eq. However, the total energy and emissions produced were still relatively stable because they were still higher than our operations in 2019.

The number of total waste generated declines in 2021 to 219,619 tons from the previous year of 352,198 tons. This was due to several of our initiatives to reduce waste such as consumption of fly ash, bottom ash and spent bleaching earth.

## SOCIAL PERFORMANCE

In addition to implementing environmentally friendly operations, the Company also pays attention to social aspects, especially the people and local communities around the operational areas. Various programs and activities had been conducted in 2021 to provide benefits to local neighborhoods and communities that can improve their quality of life and well-being.

Different Environmental Social Responsibility (TJSL) activities have been carried out, such as education, health, socio-culture, infrastructure development, economy, and the environment. In 2021, the distribution of Semen Baturaja's TJSL based on TPB priorities has been realized in the amount of Rp8,097,074,000. The distribution of TJSL also focused on health aspects related to COVID-19 relief assistance, such as vaccinations, oxygen cylinder assistance, and providing food staples.

## Sambutan Direksi Board of Directors Report

Sementara pada Program Pendanaan Usaha Mikro Kecil (PUMK) selama tahun 2021 Perseroan telah menyalurkan dana sebesar Rp6.345.000.000 atau 106% dari rencana kepada mitra-mitra binaan yang tersebar di wilayah sekitar operasional.

### KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA DAN K3

Pencapaian di bidang operasional dan sosial tentunya tidak lepas dari kontribusi karyawan kami yang telah bekerja keras pada 2021 meski harus bekerja dalam kondisi pandemi COVID-19 dan ancaman terjangkit COVID-19. Dengan kinerja SDM perusahaan yang efektif dan maksimal, Perseroan juga mampu terus beradaptasi menjawab tantangan iklim bisnis yang berjalan dinamis dan penuh persaingan.

Pada tahun 2021, Perseroan telah melakukan berbagai inovasi di bidang SDM, seperti melakukan restrukturisasi organisasi. Fokus restrukturisasi memiliki adalah untuk mendukung peningkatan penjualan dan pengembangan pasar di Sumatera Bagian Selatan (Sumbagsel).

Selain itu kami telah memberikan pendidikan dan pelatihan untuk pengembangan kompetensi karyawan. Hal ini kami lakukan untuk membekali karyawan dalam menghadapi tantangan usaha dan persaingan yang semakin dinamis, terutama dengan hadirnya teknologi digital. Beberapa pelatihan sebagian kami lakukan secara *online* mengingat masih dalam situasi pandemi. Adapun pada tahun 2021 kami telah memberikan total jam pelatihan 35.765 jam dengan rata-rata 39,26 jam per karyawan.

Kami juga berkomitmen untuk memberikan lingkungan kerja yang aman dan nyaman kepada karyawan. Kami mematuhi seluruh peraturan praktik ketenagakerjaan termasuk dalam memenuhi Upah Minimum Regional (UMR), remunerasi yang adil, menentang segala tindakan diskriminasi dan perundungan, dan komitmen untuk tidak memperkerjakan anak di bawah umur dan kerja paksa.

Dalam memastikan lingkungan kerja yang aman dan nyaman, Semen Baturaja telah melakukan berbagai upaya untuk menumbuhkan budaya Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), baik di kegiatan operasional kantor maupun pada pabrik pengolahan. Sebagai bentuk komitmen terhadap K3, Semen Baturaja telah menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan & Kesehatan Kerja (SMK3) dan telah diaudit secara berkala setiap tiga tahun sekali. Kami juga memberikan berbagai pelatihan K3 untuk meningkatkan pengetahuan dan kedisiplinan karyawan Semen Baturaja dan kontraktor, inspeksi K3, pemeriksaan peralatan K3, pelaksanaan kegiatan Bulan K3, hingga evaluasi.

Meanwhile, the Micro Small Medium Business Funding Program (MSME) activities have distributed funds of Rp6,345,000,000 or 106% of the plan until December 2021 to foster partners spread across the operational area.

### HUMAN RESOURCE AND OHS PERFORMANCE

Accomplishments in the operational and social areas certainly cannot be separated from the contributions of our employees who worked hard in 2021 despite having to work in conditions of the COVID-19 pandemic and the threat of infected COVID-19. With effective and optimum performance of the Company's human resources, the Company will continue to adapt to the challenges of a dynamic and competitive business climate.

In 2021, the Company conducted many innovations in the HR area, such as restructuring the organization. The focus of the restructuring was to support sales increased and market development in Southern Sumatra (Sumbagsel).

In addition, we have provided education and training for employee competency development. We initiate this to equip employees to meet business challenges and increasingly dynamic competition, especially with the presence of digital technology. Some of the trainings we do partially online considering that we are still in a pandemic situation. Meanwhile, in 2021 we provided a total of 35,765 hours of training hours with an average of 39.26 hours per employee.

We are also committed to providing a safe and comfortable work environment for employees. We comply with all labor practice regulations including in accordance with the Regional Minimum Wage (UMR), fair remuneration, opposing all acts of discrimination and bullying and a commitment not to employ minors and forced labor.

To ensure safe and comfortable work environment, Semen Baturaja has made various efforts to foster a culture of Occupational Health and Safety (OHS), both at office operations and at processing plants. As a form of commitment to K3, Semen Baturaja has implemented an Occupational Health & Safety Management System (SMK3) and has been audited regularly every three years. We also provide various OHS trainings and assessments to improve the knowledge and discipline of Semen Baturaja employees and contractors, such as OHS inspections, OHS equipment inspections, implementation of OHS Month activities.

Dengan berbagai upaya tersebut, selama tahun 2021, kami berhasil mewujudkan *Zero Fatality* di seluruh wilayah operasional kami. Hal itu merupakan bentuk kedisiplinan dan budaya K3 yang baik di setiap kegiatan operasional.

## PENUTUP

Di tengah kondisi pandemi COVID-19 dan dinamika yang terjadi di industri semen, Perseroan berhasil mencatatkan kinerja tahun 2021 yang lebih baik dibandingkan tahun 2020. Kami mengucapkan terima kasih dan apresiasi kepada para pemangku kepentingan kami yang telah mempercayai dan mendukung kami dalam menjalankan usaha di tengah tantangan.

Kami berharap, Semen Baturaja dapat terus meningkatkan pencapaian ini sehingga perusahaan dapat berjalan berkelanjutan dan memberikan manfaat serta nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan.

Through these efforts, in 2021, we succeeded in achieving Zero Accident at all our operational areas. This is a prove of a discipline and good OHS culture in every operational activity.

## CLOSING

Amid the COVID-19 pandemic and dynamics in the cement industry, the Company managed to achieve a better performance in 2021 compared to 2020. We express our gratitude and appreciation to our stakeholders who have trusted and supported us in running our business during the COVID-19 pandemic challenge.

We hope that Semen Baturaja can build on this success so the Company can continue to grow and deliver benefits and added value to all its stakeholders.

Jakarta, Februari 2022  
Jakarta, February 2022

Atas Nama Direksi | On Behalf of the Board of Directors  
**PT Semen Baturaja (Persero) Tbk**



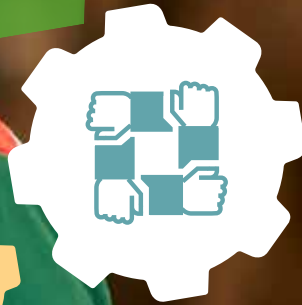
**Jobi Triananda Hasjim**  
Direktur Utama | President Director





# Tata Kelola Keberlanjutan

Sustainable Corporate Governance



# Tata Kelola Keberlanjutan

Sustainable Corporate Governance



“ Penerapan praktik Tata Kelola yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) merupakan landasan Semen Baturaja menuju pertumbuhan yang berkelanjutan. Untuk itu, Perseroan berkomitmen senantiasa menjunjung tinggi penerapan GCG dalam setiap jenjang organisasi dan kegiatan operasionalnya serta sebagai pedoman karyawan berinteraksi dengan para pemangku kepentingan dalam menjalankan kegiatan operasional.

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) practices is the foundation of Semen Baturaja towards sustainable growth. For this reason, the Company is committed to always upholding the implementation of GCG at every level of the organization and its operational activities and as a guide for employees to interact with stakeholders in carrying out operational activities.

Sebagai upaya pertumbuhan Perseroan yang berkelanjutan, Semen Baturaja secara konsisten menerapkan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*). Praktik tata kelola diterapkan untuk menjamin kegiatan operasional yang transparan, kredibel, integritas, dan dapat dipertanggungjawabkan kepada seluruh pemangku kepentingan. Perseroan meyakini bahwa dengan pelaksanaan penerapan tata kelola yang baik, maka

To support the Company's sustainable growth, Semen Baturaja consistently applies Good Corporate Governance practices. Corporate governance practices are applied to ensure the operational activities are transparent, credible, with integrity, and can be accounted for to all stakeholders. The Company believes that by implementing of good corporate governance, the Company will carry out business processes in a systematic, effective and efficient manner.

perusahaan tersebut akan menjalankan proses bisnis secara sistematis, efektif dan efisien. Selain itu setiap keputusan yang diambil secara tepat dan terukur dengan mengindahkan ketentuan, peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dapat mendukung kinerja keberlanjutan Perseroan.

Implementasi atas prinsip-prinsip GCG, terwujud dari komitmen Perseroan dengan berpedoman pada peraturan perundang-undangan dan berbagai standar yang berlaku baik secara nasional maupun internasional.

Undang-undang Republik Indonesia dan Peraturan terkait adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor: 11 Tahun 1980 tentang Tindak Pidana Suap.
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor : 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal;
3. Undang-Undang Nomor: 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme.
4. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor : 20 Tahun 2001 Tentang Perubahan tentang perubahan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 31 Tahun 1999 Tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi;
5. Undang-Undang Nomor : 19 tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara;
6. Undang-Undang Nomor : 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas;
7. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-01/MBU/2011, tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara.
8. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-02/MBU/02/2015 tentang Persyaratan, Tata Cara Pengangkatan dan Pemberhentian Anggota Dewan Komisaris dan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.
9. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-09/MBU/2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomo : PER-01/MBU/2011, tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara.
10. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-10/MBU/10/2020 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-02/MBU/02/2015 tentang Persyaratan, Tata Cara Pengangkatan dan Pemberhentian Anggota Dewan Komisaris dan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.

Furthermore, by adhering to the applicable provisions, regulations and laws, every decision taken appropriately and correctly can support the Company's sustainability performance.

The implementation of GCG principles is realized by the Company's commitment which is led by the laws and regulations and various standards applied both domestic and abroad.

The laws of the Republic of Indonesia and related regulations are as follows:

1. Law No. 11 of 1980 on Bribery.
2. Law of the Republic of Indonesia Number 8 of 1995 regarding Capital Market;
3. Law Number 28 of 1999 concerning the administration of a State that is Clean and Free from Corruption, Collusion and Nepotism;
4. Law of the Republic of Indonesia Number 20 of 2001 concerning Amendments to Law of the Republic of Indonesia Number 31 of 1999 on Eradication of Corruption;
5. Law number 19 of 2003 about State-Owned Enterprises;
6. Law number 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies;
7. Regulation of the State Minister for State-Owned Enterprises Number: PER-01/MBU/2011 on the Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises;
8. Regulation of the State Minister for State-Owned Enterprises Number: PER-02/MBU/02/2015 on Requirements and Procedures for the Appointment and Dismissal of Members of the Board of Commissioners and the Supervisory Board for State-Owned Enterprises;
9. Regulation of the State Minister for State-owned Enterprises Number: PER-09/MBU/2012 on Amendments to the Regulation of the State Minister for State-Owned Enterprises Number: PER-01/MBU/2011 on the Implementation of Good Corporate Governance in State Owned Enterprises;
10. Regulation of the Minister of State for State-Owned Enterprises Number: PER-10/MBU/10/2020 concerning Amendments to the Regulation of the Minister of State for State-Owned Enterprises Number: PER-02/MBU/02/2015 on Requirements, Procedures for Appointing and Dismissing Members of the Board of Commissioners and the Supervisory Board for State-Owned Enterprises;

11. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-11/MBU/07/2021 tentang Persyaratan dan Tata Cara Pengangkatan dan Pemberhentian Anggota Direksi Badan Usaha Milik Negara.
12. Peraturan Bapepam X.K.2, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam dan Lembaga Keuangan No: Kep-346/BL/2011 tanggal 5 Juli 2011, tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik.
13. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
14. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.
15. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.
16. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum.
17. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik.
18. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.
19. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 29/POJK.04/2016, tentang Laporan Tahunan Bagi Emiten atau Perusahaan Publik.
20. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.
21. Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN Nomor: SK-16/S.MBU/2012 tanggal 6 Juni 2012 tentang Indikator/Parameter Penilaian dan Evaluasi Atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara.
22. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor: 32/POJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.
23. *OECD Principles of Corporate Governance*, 2004.
24. *The Asean Corporate Governance Scorecard* yang dirilis pada tahun 2012.
25. Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG) yang didirikan pada tanggal 30 November 2004 berdasarkan keputusan Menteri Koordinator Perekonomian RI No.KEP-49/M.EKON/11/tahun 2004 tentang Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG) yang diperbarui dengan yang terbaru Keputusan Menko Bidang Perekonomian No 44 tahun 2021 tentang Komite Nasional Kebijakan Governansi.
11. Regulation of the Minister of State for State-Owned Enterprises Number: PER-11/MBU/07/2021 on Requirements and Procedures for Appointment and Dismissal of Members of the Board of Directors of State-Owned Enterprises.
12. Bapepam Regulation X.K.2, Attachment to Decision of the Chairman of Bapepam and Financial Institutions Number: Kep-346/BL/2011 dated 5 July 2011, concerning Submission of Periodic Financial Statements of Issuers or Public Companies;
13. Financial Services Authority Regulation (POJK) Number: 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies;
14. Financial Services Authority Regulation (POJK) Number: 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies;
15. Financial Services Authority Regulation (POJK) Number: 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Governance Guidelines for Public Companies;
16. Financial Services Authority Regulation (POJK) Number: 30/POJK.04/2015 on Report on the Realization of the Use of Proceeds from Public Offering.
17. Financial Services Authority Regulation (POJK) Number: 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Information or Material Facts by Issuers or Public Companies;
18. Regulation of the Financial Services Authority (POJK) Number: 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee.
19. Financial Services Authority Regulation (POJK) Number: 29/POJK.04/2016, Annual Reports for Issuers or Public Companies.
20. Financial Services Authority Regulation (POJK) Number: 15/POJK.04/2020 on the Plan and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies;
21. Decree of the Secretary of the Ministry of BUMN Number: SK-16/S.MBU/2012 dated 6 June 2012 on Indicators/Parameters for Assessment and Evaluation of the Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises;
22. Financial Services Authority Circular Letter (POJK) Number 32/POJK.04/2015 concerning Governance Guidelines for Public Companies;
23. *OECD Principles of Corporate Governance*, 2004.
24. *The Asean Corporate Governance Scorecard* which was released in 2012;
25. The National Committee for Governance Policy (KNKG) was established on 30 November 2004 based on the Decree of the Coordinating Minister for the Economy of the Republic of Indonesia Number KEP-49/M.EKON/11/TAHUN 2004 on the National Committee on Governance Policy (KNKG) which was renewed by the Decree of the Coordinating Minister for Economic Affairs No. 44 of 2021 concerning the National Committee on Governance Policy.

## PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA

Dalam upaya Perseroan meningkatkan kualitas tata kelola perusahaan, Perseroan menyusun dan menerapkan *governance softstructure* yang dijadikan acuan yang mengatur hubungan antar organ Perseroan dalam pelaksanaan tugas, tanggung jawab dan wewenang yang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, prinsip-prinsip GCG, etika bisnis dan praktik-praktik terbaik. Perseroan memiliki seperangkat kebijakan yang tercermin di dalam pedoman-pedoman yang dimiliki, antara lain sebagai berikut:

1. Pedoman GCG yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Nomor: PH.01.04/114.A/2020.
2. Board Manual yang disahkan oleh Dewan Komisaris dan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk pada 28 Desember 2021.
3. Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Nomor: PH.01.04/009/2019.
4. Pedoman Pengendalian Gratifikasi yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Nomor: PH.01.04/144/2020.
5. Pedoman Benturan Kepentingan (*Conflict of Interest*) yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Nomor: PH.01.04/010/2019.
6. Pedoman Pengelolaan Informasi yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Nomor: PH.01.04/011/2019.
7. SOP Pelaporan Pelanggaran/*Whistleblowing System* yang disahkan oleh Direksi pada tanggal 1 Desember 2021.
8. SOP Uji Kelayakan yang disahkan oleh Direksi pada tanggal 2 Desember 2020.

Pedoman Good Corporate Governance (GCG) Perseroan terakhir dimutakhirkan dengan ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Nomor: PH.01.04/114.A/2020, dimana pedoman tersebut merupakan kumpulan aturan bagi proses pengurusan dan pengawasan Perseroan yang baik, yang meliputi pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab yang dilandasi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik yakni Keterbukaan, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Kemandirian serta Kewajaran.

Pedoman GCG Perseroan disusun dengan tujuan untuk:

1. Memaksimalkan nilai Perseroan dengan cara meningkatkan prinsip Keterbukaan, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Kemandirian dan Kewajaran agar Perseroan memiliki daya saing yang kuat.

## IMPLEMENTATION OF GOVERNANCE GUIDELINES

To improve and to maximize the implementation of good corporate governance in a sustainable manner, the Company prepares and implements a soft structure governance to be used as reference governing the relationship between the Company's parties in performing their duties, responsibilities and authorities in accordance with the applicable laws and regulations, principles of GCG principles, business ethics and best practices.

1. GCG Guidelines, ratified by the Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Number: PH.01.04/114.A/2020.
2. Board Manual, jointly endorsed by the Board of Commissioners and Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk on 28 December 2021.
3. Code of Conduct which is ratified by a Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Number: PH.01.04/009/2019.
4. Gratuity Control Guidelines ratified by a Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Number: PH.01.04/144/2020.
5. Guidelines for Conflict of Interest which were ratified by the Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Number: PH.01.04/010/2019.
6. Information Management Guidelines ratified by a Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Number: PH.01.04/011/2020.
7. SOP for Violations Reporting /*Whistleblowing System* which was ratified by the Board of Directors on 1 December 2021.
8. Due Diligence SOPs ratified by the Board of Directors on 2 December 2020.

Guidelines for Good Corporate Governance (GCG) of PT Semen Baturaja (Persero) was last updated based on Decree of the Board of Directors PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Number: PH.01.04/114.A/2020 which the guidelines were a set of rules for the process of good management and supervision of the Company comprising of the segregation of duties, authorities and responsibilities based on Good Corporate Governance principles, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness.

The Company's GCG Guidelines are prepared with the objective to:

1. Maximize the value of the Company by enhancing the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness so that the Company has a strong competitive edge.

2. Mendorong pengelolaan Perseroan secara profesional, transparan dan meningkatkan kemandirian organ Perseroan.
3. Mendorong organ Perseroan dalam membuat keputusan yang lebih baik dan menjalankan aksi korporasi dengan dilandasi nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta kesadaran akan adanya tanggung jawab sosial terhadap pemangku kepentingan maupun kelestarian lingkungan di sekitar Perseroan.

Implementasi Pedoman GCG mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku dan praktik-praktik terbaik (*best practices*) sehubungan dengan pengelolaan Perseroan. Perseroan secara rutin melakukan evaluasi dan pembaharuan Pedoman GCG untuk peningkatan pelaksanaan tata kelola di lingkungan Perseroan dan disesuaikan dengan perkembangan GCG terkini serta perubahan arah pengelolaan Perseroan ke arah yang lebih strategis.

## STRUKTUR TATA KELOLA

Berdasarkan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, organ utama Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Masing-masing organ utama memiliki independensi dalam menjalankan tugas, fungsi dan tanggung jawabnya dalam menerapkan tata kelola perusahaan yang baik. **[102-18]**

Organ utama Perseroan dibantu oleh organ pendukung yang bertugas untuk membantu organ utama dalam menjalankan tugas, fungsi dan tanggung jawab. Adapun organ pendukung Perseroan terdiri dari Komite Audit, Komite Manajemen Risiko serta Komite Nominasi dan Remunerasi, Divisi Corporate Secretary dan Divisi Internal Audit dibawah Direksi dan Eksternal Auditor di bawah RUPS. Adapun struktur tata kelola Perseroan dapat dilihat dalam bagan berikut:

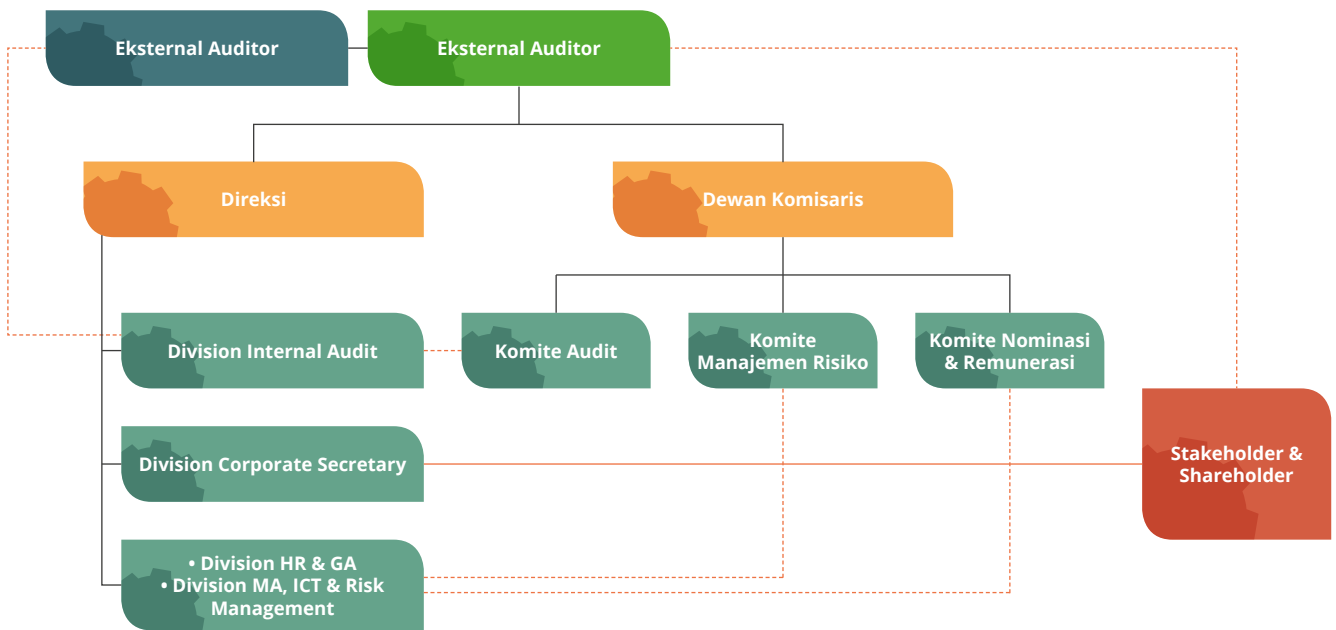
2. Encourage professional, transparent management of the Company and improve the independence of the Company's organs.
3. Encourage the Company's organs to make better decisions and carry out corporate actions based on high moral values and compliance with applicable laws and regulations, as well as awareness of social responsibility towards stakeholders and environmental sustainability around the Company.

The implementation of the GCG Guidelines refers to the applicable laws and regulations and best practices relevant to the management of the Company. The Company regularly assessing and updates the GCG Guidelines to improve the implementation of governance within the Company and it is adjusted to the updated GCG developments and changes in the direction of the Company's management to a more strategic direction.

## GOVERNANCE STRUCTURE

Based on Law Number 40 of 2007 on Limited Liability Companies, the Company's organs consist of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners and the Board of Directors. Each of the main organs is independently conducting their duties, functions and responsibilities in implementing good corporate governance.

The main organs of the Company are assisted by the supporting organs, assigned to assist the main organs in carrying out their duties, functions and responsibilities. The Company's supporting organs consist of the Audit Committee, the Risk Management Committee and the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Secretary Division and the Internal Audit Division under the Board of Directors and the External Auditor under the GMS. The corporate governance structure of the Company can be seen in the following chart:



### Tujuan Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Penerapan tata kelola perusahaan di lingkungan Perseroan memiliki tujuan, antara lain:

1. Perseroan berupaya memaksimalkan nilai perusahaan dengan melaksanakan prinsip-prinsip Keterbukaan, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Kemandirian dan Kewajaran agar Perseroan memiliki daya saing yang tinggi di tengah tantangan usaha sejenis.
2. Mendorong pengelolaan Perseroan secara profesional, transparan dan efisien serta memberdayakan fungsi dan meningkatkan kemandirian manajemen.
3. Mendorong agar manajemen dalam membuat keputusan dan menjalankan tindakan dilandasi nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kesadaran adanya tanggung jawab sosial perusahaan terhadap pemangku kepentingan serta menjaga kesesuaian dengan lingkungan di sekitar Perseroan.
4. Menjadi pedoman bagi seluruh Insan Perseroan dalam menjalankan aktivitas Perseroan.

Rincian pelaksanaan Tata Kelola dapat dibaca lebih lanjut dalam Laporan Tahunan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk 2021 di bagian Tata Kelola Perusahaan.

### Objectives of Implementing Corporate Governance

The implementation of corporate governance within the Company has the following objectives:

1. The Company seeks to maximize corporate value by implementing the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness so that the Company has high competitiveness amidst the challenges of similar businesses
2. Encourage the management of the Company in a professional, transparent and efficient manner as well as empower functions and improve management independence.
3. Encourage the management to make decisions and to take actions based on high moral values and compliance with applicable laws and regulations as well as awareness of the Company's social responsibility towards Stakeholders and maintain conformity to the environment around the Company.
4. Serve as a guideline for all the Company's personages in carrying out the Company's activities.

Details of the implementation of Good Corporate Governance can be read further in the Corporate Governance section of the Annual Report of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk 2021.

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB [E.1][102-19] [102-20][102-26]

Penerapan topik-topik berkelanjutan seperti topik ekonomi, lingkungan dan sosial di Semen Baturaja berada di bawah tanggung jawab Direktur Utama yang bertugas mengendalikan dan mengarahkan strategi, program, dan target atas aktivitas CSR, yang mampu memberikan manfaat bagi perusahaan dan masyarakat sekitar serta memberikan citra/dampak positif atas seluruh aktivitas yang dilakukan, serta menetapkan sasaran dan kebijakan pada aktivitas yang berkaitan dengan keselamatan, kesehatan dan pemeliharaan lingkungan kerja dan lingkungan produksi untuk memastikan kepatuhan terhadap aturan demi menjaga citra perusahaan, keselamatan dan kesehatan kerja serta terpeliharanya lingkungan perusahaan.

Direktur Utama juga berperan dalam pengembangan, persetujuan dan memperbarui tujuan, nilai, atau pernyataan misi, strategi, kebijakan dan sasaran perusahaan yang berkaitan dengan topik ekonomi, lingkungan, dan sosial.

Selanjutnya topik-topik tersebut dilaksanakan oleh direktur-direktur pelaksana yang dipimpin oleh Direktur Pemasaran, Direktur Produksi dan Pengembangan, Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko, serta Direktur Umum dan SDM, beserta kepala-kepala divisi di bawahnya.

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI [E.2]

Sebagai wujud komitmen Perseroan meningkatkan bisnis secara berkelanjutan, Direksi dan Dewan Komisaris setiap tahunnya melakukan program pengembangan kompetensi keberlanjutan yang bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan/kompetensi Direksi dan Dewan Komisaris.

### Daftar Peningkatan Kompetensi Tata Kelola Perusahaan Berkelanjutan

List of Corporate Governance Sustainability Competency Improvements

Jabatan Position	Nama Pelatihan Training	Penyelenggara Organizer
Direktur Utama President Director	Webinar 11th Kompas 100 CEO Forum "Let's Collaborate: Rising in Pandemic Era"	KOMPAS
	Webinar Chance of Business Ethics and Trust in the Time of Pandemic	RUMI (Rumah Mentor Indonesia)
	Webinar KPK RI "Mewujudkan Dunia Usaha Tanpa Korupsi" KPK RI Webinar "Realizing a Business World Without Corruption"	Komisi Pemberantasan Korupsi Corruption Eradication Commission
Direktur Produksi dan Pengembangan Production and Development Director	Webinar dan Expo dan Virtual Expo "Sinergi untuk Negeri" Webinar and Expo and Virtual Expo "Synergy for the Country"	Telkomsel
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko Finance and Risk Management Director	Webinar 11th Kompas 100 CEO Forum "Let's Collaborate: Rising in Pandemic Era"	KOMPAS
	MCK Academy – Advance Analytics for Business	Kementerian BUMN Ministry of SOEs
Direktur Pemasaran Marketing Director	Webinar 11th Kompas 100 CEO Forum "Let's Collaborate: Rising in Pandemic Era"	KOMPAS

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The President Director is responsible for the implementation of sustainable topics such as economic, environmental, and social topics at Semen Baturaja. He is also in charge of controlling and directing strategies, programs, and targets for CSR activities that can benefit the Company and the surrounding community and provide an image/positive impact on all activities conducted, as well as setting goals and policies on activities related to safety, health and maintenance of the work environment and production environment to ensure compliance with regulations in order to uphold the Company's image, occupational health and safety and the maintenance of the Company's environment.

The President Director is also responsible for developing, approving and updating the Company's goals, values, or mission statements, strategies, policies and goals related to economic, environmental, and social topics.

Furthermore, the managing directors, led by the Director of Marketing, Director of Production and Development, Director of Finance and Risk Management, Director of General Affairs and HR, and the heads of the divisions under them, are responsible for these matters.

## COMPETENCY DEVELOPMENT

The Board of Directors and the Board of Commissioners take part in a sustainability competency development program each year as part of the Company's commitment to improve the business in a sustainable manner. This program aims to increase the knowledge/competency of the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Jabatan Position	Nama Pelatihan Training	Penyelenggara Organizer
Direktur Umum dan SDM General Affairs and HR Director	Webinar 11th Kompas 100 CEO Forum "Let's Collaborate: Rising in Pandemic Era"	KOMPAS
	Sosialisasi Optimalisasi Pelaksanaan Program Jaminan Sosial Ketenagakerjaan pada BUMN Dissemination of the Enhancement of the Implementation of the Employment Social Security Program at SOEs	Kementerian BUMN Ministry of SOEs
	Talkshow BUMN Muda – Merdeka Berkarya Berkontribusi untuk Indonesia Young SOEs Talkshow – Work Freely Contribute to Indonesia	Kementerian BUMN Ministry of SOEs

## SISTEM MANAJEMEN RISIKO [E.3][102-11][102-30]

Sebagai perusahaan yang bergerak di Industri persemenan dan industri kimia dasar, Perseroan menyadari risiko kerja terkait kegiatan operasional. Penting bagi kami untuk mengelola risiko secara efektif dan efisien agar tidak berdampak terhadap stabilitas dan kinerja Perseroan melalui penerapan praktik-praktik terbaik.

Implementasi Sistem Manajemen Risiko Perseroan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, yang mengacu pada Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance), yang tertuang pada Pasal 25 ayat:

- (1) Direksi, dalam setiap pengambilan keputusan/tindakan, harus mempertimbangkan risiko usaha.
- (2) Direksi wajib membangun dan melaksanakan program Manajemen Risiko Korporasi secara terpadu yang merupakan bagian dari pelaksanaan program GCG.
- (3) Pelaksanaan program Manajemen Risiko dapat dilakukan, dengan:
  - a. Membentuk unit kerja tersendiri yang ada di bawah Direksi; atau
  - b. Memberi penugasan kepada unit kerja yang ada dan relevan untuk menjalankan fungsi Manajemen Risiko.
- (4) Direksi wajib menyampaikan laporan profil Manajemen Risiko dan penanganannya bersamaan dengan laporan berkala Perusahaan.

Penerapan Manajemen Risiko Perseroan berpedoman pada Pedoman Manajemen Risiko yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, Nomor: PH. 01.04/119.A/2020, Tanggal 30 September 2020, Tentang Buku Pedoman Manajemen Risiko PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

Perseroan dalam penerapan Manajemen Risiko mengadopsi standar ISO 31000:2018 *Risk Management Guidelines*, yang terdiri dari Prinsip Manajemen Risiko, Kerangka Kerja Manajemen Risiko dan Proses Manajemen Risiko.

## RISK MANAGEMENT SYSTEM

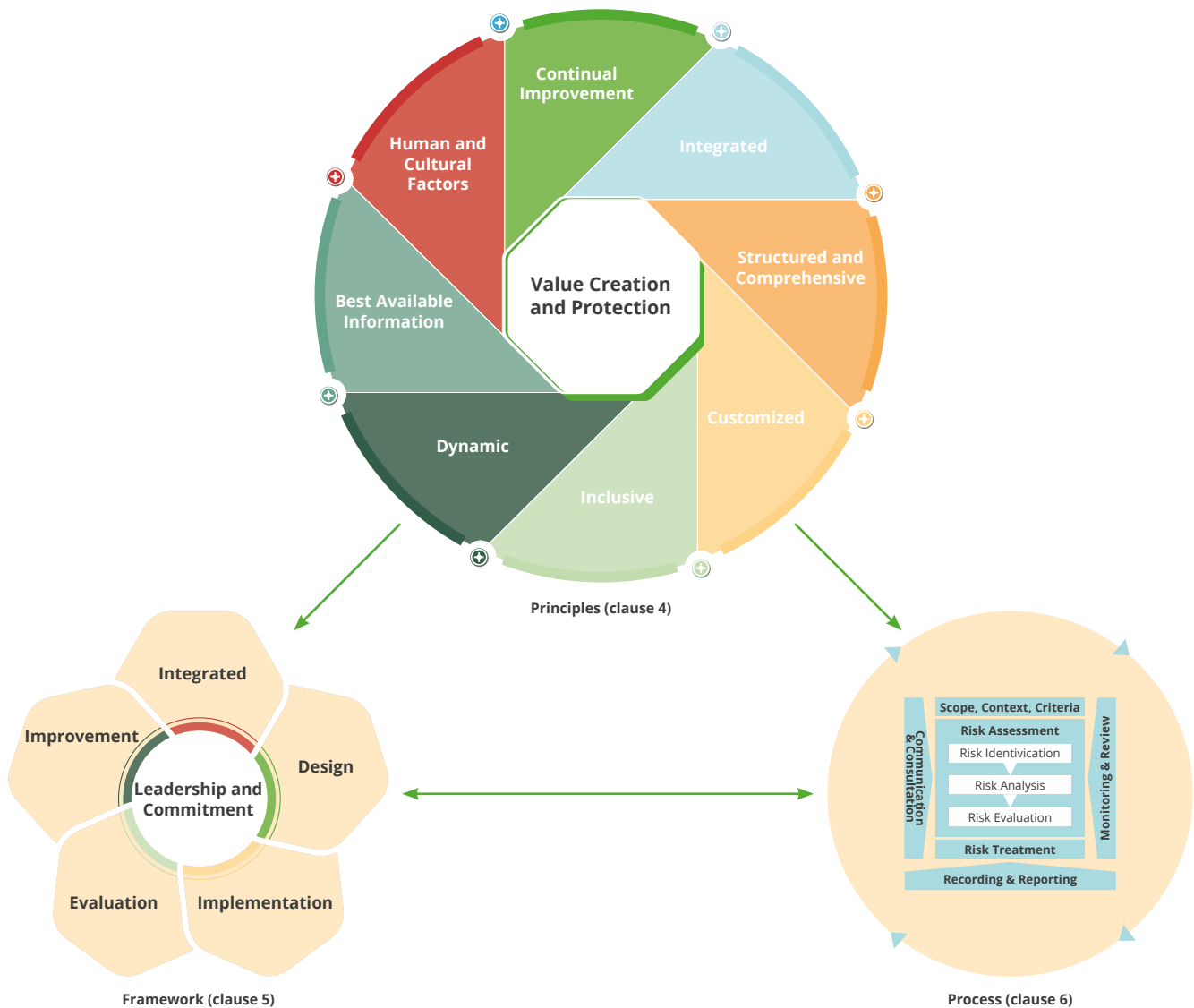
As a firm that operates in the cement and basic chemical industries, the Company is aware of the work risks that come with such operations. It is critical that we manage risk effectively and efficiently so that we do not compromise the Company's stability and performance by implementing best practices.

The implementation of the Company's Risk Management according to the prevailing laws and regulations refers to Regulation of the Ministry of State-Owned Enterprises Number PER-01/MBU/2011 on the Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises dated 1 August 2011, Article 25, paragraph:

- (1) The Board of Directors must consider business risks in every decision making/action.
- (2) The Board of Directors is required to build and implement an integrated Corporate Risk Management program which is part of the implementation of the GCG program.
- (3) Risk management programs are implemented by;
  - a. Establishing a separate business unit under the Board of Directors, or
  - b. Assigning existing and relevant business units to carry out Risk Management functions.
- (4) The Board of Directors is required to submit a Risk Management profile report and its management along with the Company's periodic reports.

The implementation of the Company's Risk Management is directed by the Risk Management Guidelines stipulated by the Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, Number: PH. 01.04/119.A/2020, September 30, 2020, Regarding the Risk Management Manual of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

In completing the risk management system, the Company has adopted ISO 31000: 2018 Risk Management-Guideline's standard which consists of Risk Management Principles, Risk Management Framework and Risk Management Process.

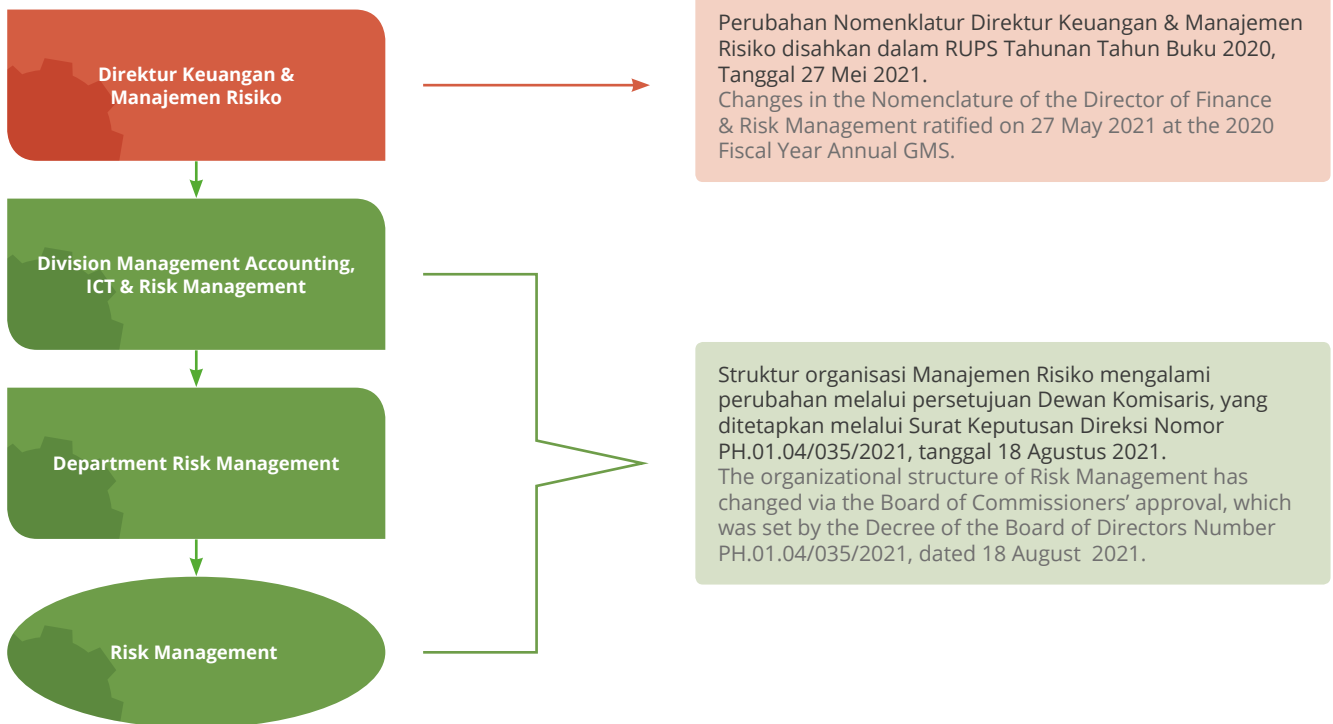


Guna meningkatkan pengelolaan risiko di Lingkungan Perseroan, kami telah mengembangkan Sistem Manajemen Risiko yang terintegrasi di tingkat korporasi dengan melibatkan masing masing satuan kerja. Pengembangan Sistem Manajemen Risiko merupakan bagian tidak terpisahkan dari strategi jangka panjang Perseroan yang di antaranya melalui pembentukan tim. Kegiatan analisis risiko Perseroan meliputi kegiatan Identifikasi, Pengukuran, Pemetaan dan Rekomendasi Risiko.

Pengelolaan penerapan Manajemen Risiko Perseroan dilakukan Direktur Keuangan & Manajemen Risiko yang dikoordinator oleh Division Management Accounting, ICT & Risk Management melalui Department Risk Management yang diuraikan pada bagan di bawah ini:

In order to improve risk management within the Company, we have developed an integrated Risk Management System at the corporate level by involving each work unit. The development of a Risk Management System is an integral part of the Company's long-term strategy, which includes the formation of a team. The Company's risk analysis activities include Identification, Measurement, Mapping and Risk Recommendation activities.

The Finance & Risk Management Director oversees the implementation of the Company's Risk Management, which is coordinated by the Division of Management Accounting, ICT & Risk Management through the Risk Management Department, as shown in the chart below:



### Jenis-jenis Risiko Bisnis [E.5][102-15]

Kami secara konsisten melakukan pengelolaan dan pengendalian terhadap risiko-risiko yang mengancam keberlanjutan bisnis Perseroan. Jika risiko tidak dikelola dengan baik akan dapat berdampak keberlanjutan bisnis serta reputasi Perusahaan.

Dari hasil Kajian, pembahasan, Komunikasi dan *Focus Group Discussion* (FGD) yang dilakukan menghasilkan profil risiko Utama sebanyak 10 profil risiko pada awal tahun 2021, berikut hasil kajian risiko korporat terkait Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) 2021 dan Rencana Tindak lanjutnya yang jelaskan sebagai berikut:

1. Risiko Terganggunya Operasional Perusahaan dikarenakan adanya Pekerja Positif Corona *Virus Disease-19*, dengan merencanakan menerapkan new normal untuk Perseroan dengan tetap mengutamakan protokol kesehatan. Menerapkan kebijakan berinteraksi secara fisik dengan pihak internal maupun eksternal. Menyediakan fasilitas kesehatan pencegahan virus corona. Sosialisasi secara rutin pencegahan virus corona kepada karyawan SMBR. Merencanakan proses vaksinasi untuk seluruh karyawan.
2. Risiko Piutang Usaha Tinggi, dengan merencanakan Melakukan penagihan rutin kepada distributor yang fakturnya telah jatuh tempo baik itu secara surat, Telepon, maupun penagihan langsung ke Distributor. Memprioritaskan penjualan tunai terlebih dahulu. Mengupayakan pengikatan hak tanggungan atas aset Distributor yang memiliki piutang. Menutup seluruh fasilitas penebusan Distributor apabila faktur jatuh tempo lebih dari 30 hari.

### Types of Business Risk

We consistently manage and control the risks that threaten the sustainability of the Company's business. If the risk is not managed properly, it will have an impact on the business sustainability and reputation of the Company.

The results from review, discussion, communication and Focus Group Discussion (FGD) conducted in early 2021 were 10 risk profiles including the outcome of the risk assessment related to the 2021 Corporate Budget Work Plan (RKAP) and its follow-ups which is described as follows:

1. Risk of Disruption in Company Operations due to workers who are positive with Corona Virus Disease (Covid)-19, with plans to implement "new normal" operation in the company by prioritizing health protocols. Implementation of the policy on interaction with internal and external parties. Provision of health facilities for prevention of the spread of the virus. Routine socialization to all SMBR employees/workers on corona virus prevention. Plans to proceed with vaccination for all employees/workers.
2. Risk of High Account Receivables, with plans to conduct routine collection to distributors with due invoices, by means of letters, telephone calls as well as direct billing to Distributors. Prioritize on cash sales. Attempt to bind mortgage rights on assets of Distributors with receivables to settle. Close redemption facilities to all Distributors for overdue invoices of more that 30 days.

3. Risiko Penyimpangan Distribusi Semen, dengan merencanakan penerapan teknologi GPS untuk armada ekspediter. Penerapan angkutan franco untuk seluruh wilayah. Pengawasan yang lebih ketat ditempat-tempat tertentu yang rawan penyimpangan dengan menerapkan sistem *check point*.
  4. Risiko Piutang Distributor Macet, dengan merencanakan mengarahkan distributor untuk menambah fasilitas pembayaran supaya penebusan masih tetap berlanjut dan piutang berkurang, melakukan *review performance* Distributor, berkoordinasi dan pengecekan secara berkala dengan Division Accounting & Finance terkait jumlah jaminan dan piutang Distributor, dan melakukan penagihan dan rekonsiliasi.
  5. Risiko Terlambatnya Pengurusan Perizinan, dengan merencanakan konsultasi dengan konsultan Hukum. Studi banding ke Perusahaan lain yang memiliki izin sejenis. Melakukan komunikasi dan koordinasi dengan user terkait perizinan yang harus diproses terutama pada izin yang akan segera habis masa berlakunya, sehingga tidak timbul permasalahan bagi Perusahaan. Melakukan koordinasi dengan Dinas/Instansi terkait agar dapat mempermudah dan mempercepat proses izin-izin tersebut. Memahami peraturan guna menjadi dasar ke Instansi. Memberikan batas waktu maksimal 3 (tiga) hari kepada user dalam memberikan data/lampiran dokumen lainnya yang dibutuhkan untuk pengurusan izin. Memaksimalkan peran teknologi untuk mempermudah dan mempercepat pengurusan perizinan.
  6. Risiko Keterlambatan Pengadaan Lahan Tambang Baturaja II dari waktu yang ditetapkan, dengan merencanakan berkoordinasi dan *approaching* ke perangkat desa dan tokoh masyarakat setempat untuk mempengaruhi pemilik lahan untuk menjual lahannya kepada SMBR. Melakukan reinventarisasi lahan sebagai bagian bentuk *updating* terhadap kondisi lahan terakhir.
  7. Risiko Terhambatnya Pengembangan Optimalisasi Penambahan Jumlah Cadangan Batukapur dan Clay pada Area Penambangan, dengan merencanakan melakukan tahapan eksplorasi lanjutan secara detail dan berkesinambungan. *Update* data terbaru dan *cross checking* dalam pengecekan data eksplorasi. Melakukan kegiatan pembebasan lahan lebih awal sebelum dilakukannya kegiatan penambangan.
  8. Risiko Kerusakan Mesin, dengan merencanakan *preventive maintenance* dan aktualisasi *preventive maintenance*. Perencanaan *check* kondisi dan aktualisasi *check* kondisi. Melakukan pendataan peralatan yang abnormal dan mempersiapkan rencana perbaikan dan menyiapkan *sparepart* yang dibutuhkan, melakukan *improvement*, mengganti peralatan yang rusak. Menjalankan program *predictive maintenance*, pengembangan *predictive maintenance* berbasis IT. *Sharing knowledge* system, operasional dan *preventive* peralatan.
3. Risk of Deviation in Cement Distribution, with plans to implement GPD technology for shipping fleet; Implementation of franco transport for all regions; Stricter monitoring of certain sites that are more prone to deviations in applying the check-point system.
  4. Risk of Distributors Unperforming Account Receivables, with plans to direct distributors to increase its payment facilities so that redemption can continue and receivable can be reduced; Conduct performance review of Distributors, coordinate and periodically check with the Division Accounting & Finance related to the amount of guarantee and outstanding receivable of Distributors; Conduct billing and reconciliation.
  5. Risk of Delay in Processing Licenses/Permits, with plans to consult with Legal Consultant; Comparative study to other Companies with similar license/permit requirements; Communication and coordination with users related licenses/permits which must be processed, especially licenses/permits that will soon expire, so as not to cause problems for the Company; Coordination with related offices/agencies for easier and faster processing of such licenses/permits; Understand the regulations to serve as basis of processing with concerned agencies; Provide maximum 3 (three) days to users for submitting oter data/attachment of documents required to process the licenses/permits; Maximize the role of technology for easier and faster processing of licenses/permits.
  6. Risk of Delay in Procurement of Mining Site for Baturaja II from the stipulated Time, with plans to coordinate and approach village apparatus and local community figures to influence land owners to sell their land to SMBR; Reinventory of land as part of updating on the latest condition.
  7. Risk of Delayed Development in the Optimization of Additional Limestone and Clay Reserves in the Mining Areas, with plans to explore further in detail and sustainably; Update new data and cross-checking on exploration data; Land acquisition activities at earlier stage before mining activities.
  8. Risk of Machine Breakdown, with plans to carry out plans and actualization of preventive maintenance; plans and actualization of conditions check; Data collection on equipment in abnormal conditions and prepare plans for repairmen, required spareparts, improvement and replacement of broken equipment; Implement predictive maintenance program, development of IT-based predictive maintenance; Share knowledge on operational system and preventive equipment.

9. Risiko Kehilangan Pasar, dengan merencanakan survey secara rutin dengan tujuan mendapatkan informasi pasar secara update. Melakukan program program promosi yang tepat ke *channel* penjualan. Pengukuran indeks kepuasan konsumen oleh pihak independen.
10. Risiko Terbatasnya *Plafond* Distributor, dengan merencanakan memberikan informasi akan jatuh temponya piutang. Memberikan *warning* kepada Distributor jika plafondnya mendekati batas minimum. Bekerjasama dengan beberapa Perusahaan pihak ketiga. Penataan Distributor dan *Channeling*-nya sehingga wilayah disesuaikan dengan kemampuan dan pengaturan *channeling* bertujuan agar tidak terjadi persaingan antar Distributor sehingga margin lebih baik dan *financial* tertata.

Selama tahun 2021, Perseroan melakukan pemantauan terhadap efektivitas rencana penanganan 10 (sepuluh) Risiko utama Perseroan dan mengevaluasi risiko yang dikategorikan High Risk secara periodik.

### Evaluasi Penerapan Manajemen Risiko [E.3]

Evaluasi penerapan Sistem Manajemen Risiko dilakukan dengan tujuan untuk menilai tingkat kematangan penerapan Manajemen Risiko. Hingga saat ini, penerapan Manajemen Risiko Perseroan telah berjalan dalam koridor yang semestinya. Namun demikian, guna meningkatkan efektivitas sistem Manajemen Risiko, ke depan Perseroan merencanakan sosialisasi secara konsisten Penerapan Manajemen Risiko, Membangun Sistem Manajemen Risiko secara menyeluruh untuk penerapan manajemen Risiko, Implementasi penerapan Manajemen Risiko dievaluasi melalui Risk Maturity Level, berikut hasil *assessment* tingkat kematangan penerapan Manajemen Risiko Perseroan di tahun 2021 yang diuraikan pada tabel di bawah ini.

### Evaluation of Risk Management Implementation

Evaluation on the implementation of the Risk Management System is carried out with the objective to assess the maturity level of the Risk Management implementation. Until today, the implementation of the Company's Risk Management has been running in the proper corridor. To increase the effectiveness of the Risk Management system, however, in the future the Company plans to consistently disseminate the Implementation of Risk Management, build a comprehensive Risk Management System for the implementation of Risk Management. The Risk Management implementation is evaluated through the Risk Maturity Level along with the results on the assessment of the maturity level of the Company's Risk Management implementation in 2021 which is described in the table below.

No	Aspek   Aspect	Tingkat Maturitas Tahun 2021   Maturity Level in 2021	
	Uraian   Description	Skor   Score	Predikat   Rating
1	Tata Kelola   Governance	3.09	Managed
2	Perencanaan   Planning	3.20	Managed
3	Pelaksanaan Tahapan   Implementation Stages	3.96	Transformed
4	Pemantauan dan Evaluasi   Monitoring and Evaluation	3.60	Transformed
5	Budaya Risiko   Risk Culture	3.43	Managed
<b>Skor Maturitas Manajemen Risiko   Score of Risk Management Maturity</b>		<b>3.46</b>	<b>Managed</b>

## Perbaikan dan Peningkatan Pengelolaan Risiko

Perbaikan dan peningkatan pengelolaan Risiko Perseroan di tahun 2021 memfokuskan pada beberapa aspek yaitu:

### 1. Konsisten Upaya Peningkatan Budaya Risiko

Untuk meningkatkan efektivitas dan mencapai tujuan penerapan manajemen risiko, Divisi MA, ICT & Risk Management melalui Department Risk Management, senantiasa berupaya meningkatkan komitmen pimpinan Perseroan untuk memberi dukungan dan kontribusi penuh dalam penerapan Manajemen Risiko, mengembangkan budaya sadar risiko (*Corporate Risk Culture*) ke seluruh proses bisnis Perseroan dengan menitikberatkan konsep risiko sebagai tanggung jawab setiap orang (*risk is everybody's business*) melalui sosialisasi yang berkelanjutan serta selalu mengembangkan kompetensi dan proses pembelajaran secara berkesinambungan melalui sosialisasi, *sharing knowledge*, pendampingan dan pelatihan Manajemen Risiko baik secara umum ataupun khusus.

### 2. Pengembangan ke arah Risk Based Audit (RBA)

Hasil *Risk Assessment* risiko yang telah ada dapat dijadikan pedoman bagi Unit Kerja Department Risk Management dalam pengembangan implementasi Manajemen Risiko. Ke depan hasil tersebut perlu diintegrasikan dengan Divisi Internal Audit dalam melakukan audit, atau dikenal dengan Audit Berbasis Risiko (*Risk Based Audit/RBA*).

### 3. Integrasi Manajemen Risiko

Dalam upaya pengembangan *Enterprise Risk Management*, Perseroan berencana dan telah melakukan penyusunan kebijakan strategis RJPP, RKAP dan Proyek-proyek pengembangan Perseroan dengan mengintegrasikan Pedoman Manajemen Risiko ke dalam Sistem Manajemen Semen Baturaja (SMSB) sebagai salah satu bentuk pengendalian internal.

### 4. Pengembangan Aplikasi Manajemen Risiko berbasis Teknologi Informasi

Saat ini Perseroan telah memiliki sistem yang digunakan untuk mengelola risiko, yaitu Risk Management System (RMS). RMS merupakan suatu sistem yang digunakan untuk penyusunan Profil Risiko di Perseroan, sistem ini akan terus dievaluasi untuk mengikuti dan menyesuaikan perkembangan Manajemen Risiko yang bersifat Dinamis. Namun ke depannya Perseroan akan terus melakukan pengembangan Sistem Manajemen Risiko berbasis Teknologi lainnya yang hal tersebut menjadi pertimbangan manajemen, yaitu melalui:

- Penggunaan Aplikasi Manajemen Risiko berbasis Teknologi informasi secara menyeluruh pada penerapan Manajemen Risiko.

## Improvement and Enhancement of Risk Management

Improvements of the Company's Risk management in 2021 will focus on several aspects:

### 1. Consistent Efforts to Improve Risk Culture

To improve effectiveness and achieve the objectives of risk management implementation, the Corporate Secretary Division, through the Stakeholder & Risk Management Department, continues to strive to increase the commitment of the Company's leadership to provide full support and contribution to the risk management implementation, develop a corporate risk culture throughout all business processes with an emphasis on the concept that the risk is everybody's business through continuous dissemination and learning process and development of competencies through dissemination, knowledge sharing, complimentary and general or special training of Risk Management training.

### 2. Development towards Risk Based Audit (RBA)

The results of the existing risk assessment can serve as the guidelines of the Risk Management Department's Work Unit in developing the implementation of Risk Management. In the future, these results need to be integrated with the Internal Audit Division in conducting the audit, also known as Risk Based Audit (RBA).

### 3. Risk Management Integration

To develop Enterprise Risk Management, the Company has planned and prepared strategic policies for the RJPP, RKAP and development projects of the Company by integrating Risk Management guidelines into Semen Baturaja Management System (SMSB) as a form of internal control.

### 4. Development of Information Technology-based Risk Management Applications

Currently, the Company has a system used to manage risk, namely the Risk Management System (RMS). RMS is a system used for the preparation of the Risk Profile in the Company, this system will continue to be evaluated to follow and adjust the development of Dynamic Risk Management. In the future, however, the Company will continue to develop other Technology-based Risk Management Systems that are considered by the Management, namely through:

- Comprehensive use of information technology-based risk management applications in the adoption of risk management.

- Pengintegrasian Aplikasi Manajemen Risiko dengan sistem informasi lainnya.
- Pembuatan Dashboard Pengendalian Target & Risiko
- Penyesuaian pada aplikasi *Risk Management System* (RMS)
- Integration of risk management applications with other information systems
- Creating Target & Risk Control Dashboard
- Upgrading the application of the Risk Management System (RMS)

## KODE ETIK [102-16]

Perseroan telah membuat pedoman perilaku berupa Kode Etik yang disusun berlandaskan nilai-nilai yang dianut oleh jajaran Perseroan dan implementasinya dijabarkan ke dalam standar sikap dan perilaku, yang disahkan sesuai Surat Keputusan Direksi Nomor: PH 01.04/009/2019 tentang Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

Secara umum Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) Perseroan memuat beberapa ketentuan standar seperti benturan kepentingan, pemberian dan penerimaan hadiah, hiburan, pemberian donasi, perlindungan terhadap informasi dan harta Perseroan, kegiatan politik, etika yang terkait dengan pemangku kepentingan, pelaporan atas pelanggaran serta sanksi atas pelanggaran.

Kode Etik dan Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) berlaku bagi seluruh pengurus dan karyawan Perseroan. Pedoman ini merupakan landasan kegiatan usaha Perseroan yang menjadi acuan bagi pengurus dan karyawan dalam berinteraksi/berhubungan dengan seluruh pemangku kepentingan serta dalam berinteraksi dengan sesama pengurus maupun karyawan.

Perseroan secara berkala melakukan sosialisasi pedoman perilaku kepada seluruh Insan Perseroan dan Pemangku Kepentingan di semua tingkatan agar dapat dipahami secara tepat, baik dan benar. Kami mempublikasikan Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) melalui media sosial, *website* Perseroan di [www.semenbaturaja.co.id](http://www.semenbaturaja.co.id) yang bisa diakses oleh pihak internal maupun eksternal dan portal internal Perseroan <http://10.10.2.105/intranetptsb/> yang bisa diakses oleh seluruh karyawan Perseroan serta melalui *email blasting*.

## KEBIJAKAN DAN PRAKTIK ANTI-KORUPSI [102-17][205-2][205-3]

Praktik korupsi dan gratifikasi merupakan praktik yang wajib diwaspadai dan harus dihindari oleh pelaku usaha. Perseroan berupaya menciptakan iklim usaha yang sehat, menghindari tindakan, perilaku ataupun perbuatan-perbuatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan, korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN) serta selalu mengutamakan kepentingan Perseroan di atas kepentingan pribadi, keluarga, kelompok

## CODE OF CONDUCT

The Company prepared its Code of Conduct based on the values adopted by the Company's personnel and its implementation is translated into attitudes and behavioral standards, which are formalized in accordance with the Decree of the Board of Directors Number PH01.04/009/2019 of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk on the Code of Conduct of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

In general, the Company's Code of Conduct contains several standard provisions such as conflicts of interest, giving and receiving gifts, entertainment, giving donations, protection of Company information and assets, political activities, ethics related to Stakeholders, reporting of violations and sanctions for breaches.

The Code of Conduct applies to all managements and employees of the Company. This guideline is the foundation of the Company's business activities that become a reference for the Management and employees to interact with all stakeholders as well as with fellow management and employees.

The Company regularly disseminates the code of conduct to all Company's Personnel and Stakeholders at all levels so it can be properly and correctly comprehended. We publish the Code of Conduct through social media, the Company's website at [www.semenbaturaja.co.id](http://www.semenbaturaja.co.id) which can be accessed by internal and external parties and the Company's internal portal <http://10.10.2.105/intranetptsb/> which can be accessed by all employees as well as via email blasting.

## ANTI CORRUPTION POLICY AND PRACTICE

The practice of corruption and gratification is a practice that must be aware of and must be avoided by businessmen. The Company strives to create a healthy business climate, avoid behaviors or actions that can lead to conflicts of interest, Corruption, Collusion and Nepotism (KKN) and always prioritizes the interests of the Company above personal, family, and group interests. The Company's anti-corruption

ataupun golongan. Kebijakan anti korupsi Perseroan didasari penerapan beberapa peraturan di antaranya: **[103-1][103-2]**

1. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 1980 tentang Tindak Pidana Suap
2. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme
3. Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Perubahan atas UU Nomor 31 tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi
4. Peraturan Komisi Pemberantasan Korupsi Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2019 tentang Pelaporan Gratifikasi.
5. Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Nomor: PH.01.04/144/2020 tanggal 28 Desember 2020 tentang Pedoman Pengendalian Gratifikasi sebagai komitmen dalam mendukung penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*).

Surat Keputusan Direksi mengenai Pedoman Pengendalian Gratifikasi tersebut menyatakan dengan jelas dan rinci perihal klasifikasi gratifikasi, pemanfaatan dan pengelolaan gratifikasi, pelaporan dan sanksi. Setiap karyawan dari level Manajemen Puncak (*Top Management*) hingga pelaksana (*Specialist*) telah mendapatkan sosialisasi terkait kebijakan ini. **[205-2]**

Perseroan juga secara aktif menerbitkan iklan larangan menerima atau meminta gratifikasi dalam rangka Hari Raya Idul Fitri yang dipublikasikan di tiga media massa (Sumatera Ekspres, Lampung Post, dan OKU Ekspres), serta intranet, website, dan media sosial Perseroan. Pada saat Hari Raya Idul Fitri, Hari Natal dan Tahun Baru juga dilakukan publikasi terkait larangan menerima atau meminta gratifikasi melalui intranet, website, dan media sosial Perseroan. **[205-2]**

Sepanjang tahun 2021, Perseroan telah menerima adanya laporan Gratifikasi sebanyak 8 (delapan) laporan penerimaan gratifikasi. Terdapat penurunan jumlah laporan gratifikasi dibanding tahun 2020 yaitu sebanyak 11 laporan. Hal ini didukung oleh efektivitas sosialisasi pada tahun 2021, bukan hanya melalui portal internal, website dan email, tetapi juga memanfaatkan majalah internal dan media sosial sebagai media sosialisasi sehingga komitmen terhadap gratifikasi baik dari Perseroan maupun Mitra Usaha meningkat. **[205-3]**

Semua laporan tersebut telah ditindaklanjuti oleh Unit Pengendalian Gratifikasi, dengan cara disalurkan sebagai bentuk sumbangan kepada petugas *cleaning service*, warga ring 1 Perseroan sesuai dengan perlakuan yang ditetapkan di dalam Pedoman yang berlaku di Perseroan. Selain itu, tiga dari delapan laporan tersebut, telah diteruskan ke Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) dan telah ditetapkan menjadi milik negara, seluruh barang milik negara telah diserahkan oleh Unit Pengendali Gratifikasi kepada KPK pada tanggal 23 September 2021. **[103-3][205-3]**

policy is based on the implementation of several regulations including:

1. Law Number 11 of 1980 regarding Bribery.
2. Law Number 28 of 1999 on the administration of a clean and free state from corruption, collusion and nepotism.
3. Law Number 20 of 2001 on Amendments to Law No.31/1999 concerning Eradication of Corruption.
4. Regulation of the Corruption Eradication Commission of the Republic of Indonesia Number 2 of 2019 concerning Reporting of Gratuities.
5. The Decree of the Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No.PH.01.04/144/2020 dated 28 December 2020 as a commitment to support the implementation of Good Corporate Governance.

The Decree of the Board of Directors Guidelines for Gratification Control clearly states in detail about the classification of gratification, utilization and management of gratification, reporting and sanctions. Every employee from the top management level to the executor (Specialist) has received dissemination related to this policy.

The Company also actively publishes advertisements prohibiting receiving or asking for gratification in the context of Eid al-Fitr which is published in three mass media (Sumatera Ekspres, Lampung Post, and OKU Ekspres), as well as the Company's intranet, website and social media. During Eid al-Fitr, Christmas and New Year's Day, publications were also made regarding the prohibition of receiving or requesting gratuities through the Company's intranet, website, and social media.

Throughout 2021, the Company has received 8 (eight) Gratification reports. There was a decline in the number of gratification reports compared to 2020, which was 11 reports. This is supported by the effective dissemination in 2021, not only through internal portals, websites and emails, but also by using internal magazines and social media as dissemination medium that increase the Company and Business Partner's commitment to gratification.

All these reports have been followed up by the Gratification Control Unit, by being distributed as a form of donation to the cleaning service officers, members of the Company's ring 1 in accordance with the treatment stipulated in the Guidelines applicable to the Company. Moreover, three of the eight reports have been forwarded to the Corruption Eradication Commission (KPK) and have been designated as state property. All state property has been submitted by the Gratification Control Unit to the KPK on 23 September 2021.

## WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS) [102-17]

Sebagai upaya Perseroan dalam meningkatkan praktik transparansi khususnya terkait dengan pelaporan pelanggaran yang dilakukan karyawan maupun manajemen, kami telah merumuskan Sistem dan Pedoman Pelaporan Pelanggaran/*Whistleblowing System* (WBS). WBS berfungsi sebagai media bagi pelapor untuk menyampaikan informasi mengenai indikasi tindakan pelanggaran yang terjadi di Perseroan. Penerapan *whistleblowing system* yang dijalankan merupakan sarana menerapkan prinsip-prinsip GCG terbaik di lingkungan Perseroan.

Implementasi sistem pelaporan pelanggaran/*whistleblowing system*, Perseroan mengacu pada:

1. Peraturan Menteri Negara BUMN Nomor PER-01/MBU/2011 tanggal 1 Agustus 2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara, Pasal 2 ayat 2 yang mengatur bahwa dalam rangka penerapan GCG, Direksi menyusun mekanisme pelaporan atas dugaan penyimpangan pada Perseroan.
2. Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN Nomor SK-16/S.MBU/2012 tentang Indikator/Parameter Penilaian dan Evaluasi atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, pada Parameter 13 yang mengatur bahwa Perusahaan harus memiliki kebijakan tentang sistem pelaporan atas dugaan penyimpangan pada Perseroan (*Whistleblowing System*).

Dalam rangka memperkuat sistem pelaporan pelanggaran, kami juga telah memiliki kebijakan tentang pelaporan atas dugaan pelanggaran (*whistleblowing system*) yaitu Standar Operasional Prosedur Pelaporan Pelanggaran/*Whistleblowing System* PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

Perseroan telah mengatur cara penyampaian laporan pelanggaran yang dapat dilakukan oleh seluruh pihak, tidak terbatas pada pihak internal saja akan tetapi juga pihak eksternal. Laporan dapat disampaikan ke alamat berikut:

[102-17]



**Website:** [www.semenbaturaja.co.id](http://www.semenbaturaja.co.id)  
**E-mail:** [baturajabersih@semenbaturaja.co.id](mailto:baturajabersih@semenbaturaja.co.id)  
Surat dengan menuliskan kode WBS pada bagian luar amplop surat yang ditujukan kepada  
Letter with WBS code on the outside of the letter envelope addressed to:

**PT Semen Baturaja (Persero) Tbk**  
**Corporate Secretary**  
Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati,  
Palembang 30258

Adapun pembahasan mengenai Tata Kelola Perusahaan (*Good Corporate Governance* – GCG) lebih lengkap dapat dilihat pada Laporan Tahunan PT Semen Baturaja Tbk 2021, pada bab Tata Kelola Perusahaan.

## WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS)

As part of the Company's efforts to improve transparency practices, particularly in relation to reporting violations committed by employees and management, we have formulated a System and Guidelines for Violations Reporting or Whistleblowing System (WBS). WBS functions as a medium for informants to convey information about indications of violations that occurred in the Company. The implementation of the whistleblowing system is a means to carry out the best GCG principles within the Company.

In implementing the whistleblowing system, the Company refers to:

1. Regulation of the Ministry of BUMN Number PER-01/MBU/2011 dated 1 August 2011 concerning the Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises, Article 2 paragraph 2 which states that in the context of implementing GCG, the Board of Directors compiles the reporting mechanism for suspected irregularities in the Company
2. Decree of the Secretary of the Ministry of SOEs Number SK-16/S.MBU/2012 on Indicators/Parameters for Assessment and Evaluation of the Implementation of Good Corporate Governance in Parameter 13 which stipulates that the Company must establish a policy regarding a reporting system for suspected irregularities in the Company (*Whistleblowing System*).

To strengthen the whistleblowing system, we also have a policy on reporting suspected violations (*whistleblowing system*), namely the Standard Operating Procedure for Reporting Violations/*Whistleblowing System* PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

The Company manages ways to submit report of violations that can be carried out by all parties, not only internal parties but also external parties. Reports can be submitted to the following address:

A more complete discussion on Good Corporate Governance (GCG) can be read in the Corporate Governance segment of the 2021 Annual Report of PT Semen Baturaja Tbk.





# Mencatat Kinerja Ekonomi yang Positif

Achieving Positive Economic  
Performance



SEMEN BATURAJA

# Mencatat Kinerja Ekonomi yang Positif

Achieving Positive Economic Performance



“ Peningkatan kinerja perusahaan merupakan kunci bagi keberlanjutan Semen Baturaja. Meski Indonesia masih dilanda COVID-19, Perseroan tetap mampu mencatat kinerja ekonomi yang positif. Tentunya peningkatan kinerja ekonomi ini akan membawa Perseroan memberikan manfaat lebih besar bagi keberlanjutan perusahaan, lingkungan, dan sosial.

Improving the company's performance is the key to the sustainability of Semen Baturaja. Even though Indonesia is still adversely affected by COVID-19, the Company is still able to record positive economic performance. Surely, this increase in economic performance will bring the Company to provide greater benefits for corporate, environmental and social sustainability.

Perseroan menyadari tahun 2021 merupakan tahun yang penuh tantangan dan dinamis. Pandemi COVID-19 masih memberikan dampak yang cukup besar bagi keberlangsungan Perseroan. Sektor perekonomian masyarakat terkena imbasnya yang tentunya berpengaruh terhadap daya beli masyarakat terutama konsumsi pada komoditi semen. Selain itu, kelebihan pasokan dan persaingan Industri semen yang sangat kompetitif mendorong harga menjadi semakin ketat. Meskipun demikian, kami tetap berupaya semaksimal mungkin meningkatkan kinerja ekonomi agar Perseroan

The Company realizes that 2021 will be a challenging and dynamic year. The COVID-19 pandemic still has a significant impact on the sustainability of the Company. The economic sector of the community is affected which ultimately affects people's purchasing power, especially consumption of cement commodities. In addition, oversupply and the highly competitive cement industry has pushed prices to become even tighter. Nevertheless, we continue to make every effort to improve economic performance so that the Company

tetap memberikan manfaat besar bagi Perusahaan dan seluruh pemangku kepentingan.

Untuk itu, Perseroan melakukan berbagai upaya kebijakan dan strategi bisnis yang tepat. Berbagai upaya yang kami telah lakukan diantaranya meningkatkan pangsa pasar (*market share*) dengan memperbaiki saluran distribusi, melakukan efisiensi biaya produksi dan biaya usaha, melakukan *repackaging* kredit investasi, dan meningkatkan pendapatan semen maupun non-semen. Kami juga terus melakukan inovasi digital melalui BUILD ID dimana memiliki berbagai fitur seperti toko bangunan, jasa tukang, jasa konsultan arsitek, properti, hingga solusi pembiayaan rumah (KPR).

Selain itu untuk mendukung kinerja ekonomi, Perseroan telah memiliki pabrik yang terintegrasi dari proses penambangan (*mining*) hingga pengemasan (*packing*) di Baturaja. Kami juga melakukan berbagai inovasi produk di antaranya OPC Tipe I, II, V dan Semen PCC, serta memproduksi berbagai tipe semen mortar.

Dengan berbagai inovasi, kebijakan atau program strategis tersebut, Perseroan tetap dapat mempertahankan kinerja operasional yang positif pada tahun 2021.

continues to provide great benefits for the Company and all stakeholders.

To that end, the Company undertakes various policies and appropriate business strategies. Various efforts have been prepared, including increasing market share by improving distribution channels, carrying out production and operating costs efficiency, repackaging investment loans, and increasing cement and non-cement revenues. We also continue to innovate digitally through BUILD ID which has various features such as building material e-commerce shop, handyman services, architect consulting services, property, to home financing solutions.

In addition, to support economic performance, the Company has an integrated factory from mining to packaging in Baturaja. We also encourage various product innovations including OPC Type I, II, V and PCC Cement, as well as producing various types of cement mortar.

With these various innovations, policies or strategic programs, the Company will still be able to maintain a positive operational performance in 2021.

### Semen Baturaja Berkolaborasi dengan Pos Indonesia di Bidang Digitalisasi Semen Baturaja Collaborates with Pos Indonesia in Digitalization Efforts

Dalam rangka meningkatkan sinergi BUMN, Semen Baturaja bekerja sama dengan PT Pos Indonesia (Persero) untuk berkolaborasi di bidang digitalisasi. Penandatanganan kesepakatan kerja sama atau MoU dilakukan oleh Direktur Utama Semen Baturaja, Jobi Triananda Hasjim, yang didampingi oleh Direktur Pemasaran Mukhamad Saifudin dan Direktur Pos Indonesia Faizal Rochmad Djoemadi yang didampingi oleh Direktur Bisnis Kurir dan Logistik Pos Indonesia Siti Choiriana.

Kerja sama yang dilakukan meliputi layanan jasa kurir atau logistik dan layanan jasa keuangan, pengembangan kompetensi produk Pos Indonesia yaitu aplikasi PosAja! dan aplikasi PosPay yang akan digabungkan dengan marketplace milik Semen Baturaja yaitu BUILD ID.

Kerja sama ini bertujuan untuk meningkatkan daya saing dalam menghadapi lingkungan industri yang semakin kompetitif dan menguntungkan bagi kedua belah pihak. Melalui kerja sama ini, Semen Baturaja diharapkan mampu menjadi BUMN unggul dalam memberikan layanan dan produk-produk terbaik kepada masyarakat Indonesia.

In order to increase the synergy of SOEs, Semen Baturaja collaborates with PT Pos Indonesia (Persero) in digitalization efforts. The signing of the cooperation agreement or MoU was carried out by the President Director of Semen Baturaja, Jobi Triananda Hasjim, who was accompanied by Marketing Director Mukhamad Saifudin and Pos Indonesia Director Faizal Rochmad Djoemadi who was accompanied by Pos Indonesia Courier and Logistics Business Director Siti Choiriana.

The cooperation includes courier or logistics services and financial services, further development for Pos Indonesia products, namely the PosAja! and the PosPay application which will be combined with the marketplace owned by Semen Baturaja, namely BUILD ID.

This cooperation aims at increasing competitiveness in an increasingly competitive and profitable industrial environment for both parties. Through this collaboration, Semen Baturaja is expected to be able to become a superior BUMN in providing the best services and products to the people of Indonesia.

## Perkuat Kinerja Penjualan, Semen Baturaja Berkolaborasi dengan Tokopedia Strengthen Sales Performance, Semen Baturaja Collaborates with Tokopedia

Memasuk era revolusi industri 4.0, Perseroan secara berkelanjutan memperkuat kinerja penjualan berbasis digital. Melihat kemajuan teknologi yang memicu perubahan gaya hidup masyarakat untuk melakukan belanja melalui secara online. Untuk itu Semen Baturaja membuka *official store* di *e-commerce* Tokopedia untuk mempermudah masyarakat dalam pembelian produk Semen Baturaja. Kami berharap dengan adanya kerja sama ini akan meningkatkan penjualan produk karena kemudahan proses pembelian dan produk yang dapat diantar langsung ke rumah.

Entering the era of the industrial revolution 4.0, the Company continuously strengthens digital-based sales performance. Seeing technological advances that trigger changes in people's lifestyles to do shopping through online, Semen Baturaja has opened an official store on the e-commerce Tokopedia to make it easier for the public to purchase Semen Baturaja products. We hope that this collaboration will increase product sales due to the ease of having online ordering and home-delivery product services.

### PERBANDINGAN TARGET DAN KINERJA PRODUKSI [F.2]

Keberlanjutan ekonomi Perseroan dipengaruhi seberapa besar mencapai target dan kinerja produksi yang berhasil dibukukan. Meski Pandemi COVID-19 mengakibatkan pembatasan mobilitas, Kami berupaya untuk tetap dapat mencapai target yang telah ditetapkan. Sepanjang tahun 2021, kami berhasil mencatatkan kinerja produksi semen sebesar 1.960.951 ton.

### COMPARISON OF TARGET AND PRODUCTION PERFORMANCE [F.2]

The Company's economic sustainability is influenced by how much the targets are achieved and the production performance that has been recorded. Eventhough the COVID-19 pandemic has resulted in restrictions on mobility, we are still trying to achieve the targets that have been set. Throughout 2021, we managed to record a cement production performance of 1,960,951 tons.

Tahun Year	Perbandingan Target dan Realisasi Produksi (Ton) Comparison of Production Target and Realization (Tonnes)		Perbandingan Target dan Realisasi Pendapatan (Rp Juta) Comparison of Revenue Target and Realization (Million Rp)		Perbandingan Target dan Realisasi Laba/Rugi (Rp Juta) Comparison of Profit-Loss Target and Realization (Million Rp)	
	Target Target	Realisasi Realization	Target Target	Realisasi Realization	Target Target	Realisasi Realization
2019	2.380.766	2.127.307	2.257.204	1.999.517	101.011	30.074
2020	1.925.098	1.915.849	1.803.122	1.721.907	24.031	10.982
<b>2021</b>	<b>2.154.562</b>	<b>1.960.951</b>	<b>1.938.892</b>	<b>1.751.586</b>	<b>153.148</b>	<b>51.817</b>

### Kinerja Produksi

#### Production Performance

Produk Product	Satuan Unit	Tahun   Year		
		2021	2020	2019
Semen OPC Type I	Ton   Tonnes	190.957	192.165	357.929
Semen OPC Type V	Ton   Tonnes	883	4.774	12.630
Semen PCC	Ton   Tonnes	1.769.110	1.718.910	1.756.748
White Clay	Ton   Tonnes	55.234	34.889	9.042
Mortar	Ton   Tonnes	57	--	--

### Kinerja Penjualan

#### Sales Performance

Produk Product	Satuan Unit	Tahun   Year		
		2021	2020	2019
Semen	Ton   Tonnes	1.940.309	1.930.022	2.119.772

**Nilai Ekonomi yang Ditahan (Rp Juta)**  
Retained Economic Value (Rp Million)

Nilai Ekonomi   Economic Value	2021	2020	2019
<b>Nilai Ekonomi yang Dihasilkan   Economic Value Generated [201-1]</b>			
Pendapatan Usaha (Penjualan)   Earnings Income (Sales)	1.751.585	1.721.907	1.999.517
Pendapatan Bunga Deposito   Interest Deposite Income	11.131	2.506	3.462
Pendapatan Jasa Giro   Current Account Service Income	3.267	2.582	4.505
Pendapatan Operasi Lainnya (Penjualan Aset, Denda dan Klaim, Laba Rugi Selisih Kurs dan Lainnya) Other Operating Income (Sales of Assets, Fines and Claims, Profit and Loss on Foreign Exchange and Others)	14.467	60.090	14.170
<b>Total</b>	<b>1.780.450</b>	<b>1.787.085</b>	<b>2.021.654</b>
<b>Nilai Ekonomi Didistribusikan   Economic Value Distributed [F.3][201-1]</b>			
Beban Pokok Pendapatan, Penjualan, Umum dan Administrasi Cost of Revenue, Sales, General and Administration	1.287.938	1.346.070	1.557.654
Biaya Gaji dan Tunjangan Karyawan   Employee Salary and Allowances	227.674	209.225	200.321
Biaya Pendidikan, Pelatihan dan Pengembangan Pegawai Education, Training and Employee Development Costs	1.026	1.884	3.532
Beban Keuangan   Financial Expense	180.355	183.780	157.609
Beban Lainnya   Other Expense	13.197	4.989	1.220
Pengeluaran untuk Pemerintah (Pajak)   Government Expense (Taxes)	16.537	25.486	56.498
Pengeluaran untuk Kegiatan Sosial (CSR) Social Activities Expense (CSR)	1.906	4.669	14.746
<b>Total</b>	<b>1.728.633</b>	<b>1.776.103</b>	<b>1.991.580</b>
<b>Nilai Ekonomi Dipertahankan   Retained Economic Value [201-1]</b>	<b>51.817</b>	<b>10.982</b>	<b>30.074</b>

**KONTRIBUSI EKONOMI**

Sebagai Badan Usaha Milik Negara (BUMN), Semen Baturaja berkomitmen memberikan manfaat yang besar bagi negara dari kegiatan operasional yang dijalankan melalui pembayaran pajak penghasilan, pajak pertambahan nilai, pajak badan maupun retribusi. Pada tahun 2021, Perseroan tercatat memberikan kontribusi kepada pemerintah sebesar Rp152 Miliar, naik sebesar 4% dibandingkan tahun lalu sebesar Rp146 Miliar.

**Pembayaran Kepada Pemerintah (Rp miliar)**  
Transfer Payment to Government (Rp billion)

2021	2020	2019
152	146	176

Semen Baturaja juga memberikan kontribusi finansial langsung yang dapat diberikan kepada Pemegang Saham melalui setoran dividen akan tetapi pada tahun 2021, Perseroan tidak membagikan dividen atas laba tahun buku 2020.

**Pembayaran Dividen Kepada Pemegang Saham (Rp miliar)**  
Dividend Payment to Shareholders (Rp billion)

2021	2020	2019
--	6	19

Selama tahun 2021, Semen Baturaja tidak menerima bantuan finansial dari pemerintah manapun dalam bentuk pembebasan pajak, subsidi, hibah, insentif, dan lain sebagainya. [201-4]

**ECONOMIC CONTRIBUTION**

As a State-Owned Enterprise (SOE), Semen Baturaja is committed to provide significant benefits to the state from its operational activities through the payment of income tax, value added tax, corporate tax and user fees. In 2021, the Company recorded a contribution to the government of IDR152 billion, an increase of 4% compared to last year's IDR146 billion.

Semen Baturaja also provides direct financial contributions that can be given to Shareholders through dividend payments, but in 2021, the Company will not distribute dividends of earning of fiscal year 2020.

During 2021, Semen Baturaja did not receive financial assistance from any government in the form of tax exemptions, subsidies, grants, incentives, and so on. [201-4]

## PRODUK RAMAH LINGKUNGAN [F.26]

Sebagai Perusahaan yang bergerak di industri persemenan, Perseroan menyadari bahwa produk yang dihasilkan tentu berdampak pada lingkungan. Sejalan dengan upaya Pemerintah untuk mengurangi gas rumah kaca, kami melakukan berbagai langkah riset dan pengembangan produk demi memastikan produk yang dihasilkan merupakan produk terbaik yang ramah lingkungan.

Perseroan berupaya mengedepankan aspek ramah lingkungan dengan menggunakan substitusi material dalam kegiatan operasional. Berbagai jenis material substitusi yang telah digunakan Perseroan lebih lanjut dapat dilihat pada Bab Bertanggung Jawab Terhadap Lingkungan.

## ENVIRONMENTALLY FRIENDLY PRODUCTS

As a company engaged in the cement industry, the Company realizes that the products it produces will certainly have an impact on the environment. In line with the Government's efforts to reduce greenhouse gases, we carry out various research and product development steps to ensure that the Company's products are the best products that are environmentally friendly.

The Company strives to prioritize environmentally friendly aspects by using material substitution in operational activities. The various types of substitute materials that have been used by the Company can be further seen in the Environmentally Responsible Chapter.

### Semen Baturaja Raih Penghargaan Industri Hijau dari Kemenperin RI Semen Baturaja Wins Green Industry Award from the Indonesian Ministry of Industry

Dalam kegiatan penghargaan Industri Hijau 2021 yang diadakan Kementerian Perindustrian RI, Semen Baturaja berhasil meraih Penghargaan Industri Hijau Level 5 yang merupakan level tertinggi dalam kegiatan tersebut. Dengan pencapaian ini, Semen Baturaja kembali mampu mempertahankan dan mengulangi pencapaian yang sama di tahun-tahun sebelumnya. Berdasarkan penilaian secara keseluruhan, Semen Baturaja meraih peringkat ke-17 dari 88 perusahaan yang meraih penghargaan ini dan perolehan peringkat ini merupakan peringkat terbaik untuk kategori industri semen. Dengan raihan ini, Semen Baturaja akan selalu berupaya untuk konsisten dalam penerapan teknologi yang ramah lingkungan pada setiap proses produksinya.

In the 2021 Green Industry award activity held by the Indonesian Ministry of Industry, Semen Baturaja won the Level 5 Green Industry Award which is the highest level in the activity. With this achievement, Semen Baturaja is again able to maintain and repeat the same achievements in previous years. Based on the overall assessment, Semen Baturaja was ranked 17th out of 88 companies that won this award and this ranking is the highest ranking for the cement industry category. With this achievement, Semen Baturaja will always strive to be consistent in the application of environmentally friendly technology in each of its production processes.

## SALURAN DISTRIBUSI [102-9]

Bagi Perseroan, memperkuat basis pelanggan merupakan salah satu upaya penting meningkatkan keberlanjutan kinerja ekonomi. Untuk itu, kami secara rutin menjalin hubungan baik dan melakukan sosialisasi terkait informasi produk untuk meningkatkan penjualan produk.

Saluran distribusi yang diterapkan Perseroan adalah penjualan melalui distributor. Walaupun di tengah pandemi, Perseroan tetap berupaya membangkitkan semangat dan menumbuhkan loyalitas para distributor maupun toko dengan kegiatan promosi untuk meningkatkan kinerja penjualan. Melalui kegiatan-kegiatan *brand awareness* baik melalui media luar ruang dan iklan bersama perusahaan & instansi, berpartisipasi pada kegiatan *exhibition*, kegiatan sponsorship dengan exposure cukup tinggi ke publik, Perseroan secara selektif berperan aktif sebagai upaya

## DISTRIBUTION CHANNEL

For the Company, strengthening the customer base is one of the important efforts to improve the sustainability of economic performance. For this reason, we regularly establish good relations and conduct socialization related to product information to increase product sales.

The distribution channel applied by the company is sales through distributors. Even in the midst of a pandemic, the Company continues to strive to raise enthusiasm and induce loyalty of distributors and stores with promotional activities to improve sales performance. Through brand awareness activities both through outdoor media and advertisements with companies & agencies, participating in exhibition activities, sponsorship activities with high exposure to the public, the Company selectively plays an active role as an effort to strengthen the brand in the South Sumatra market

perkuatan *brand* di wilayah pasar Sumbagsel. Selain itu, Perseroan tetap menjalankan program layanan teknis seperti tes kuat tekan beton, *hammer test*, analisis agregat dan pendampingan pembuatan *job-mix* formula secara gratis serta mendampingi *customer (batching plant)* untuk kegiatan *trial mix* di lokasi plant.

Perseroan menyadari bahwa pengaruh dari kondisi COVID-19 berimbas kepada perubahan pola hidup masyarakat menjadi lebih digital. Untuk memenuhi kebutuhan konsumen, pada tahun 2021 Perseroan telah hadir memanfaatkan kanal digital dalam penjualan semen. Perseroan melakukan soft launching aplikasi bernama "Build.id" yang menjadi *market place* khusus untuk memenuhi kebutuhan terkait bidang konstruksi, jasa konstruksi, dekoratif rumah, dan sebagainya dengan konsep *one stop shopping*.

Di tahun 2021, Perseroan juga mulai aktif melakukan penjualan melalui *e-commerce* Tokopedia. Wilayah penjualan saat ini masih berfokus pada pelayanan wilayah Kota Palembang. Namun akan dikembangkan ke kota-kota besar lain di Sumbagsel. Pengembangan saluran distribusi ini cukup mendukung volume penjualan di tahun 2021.

Perseroan secara aktif menggunakan *platform digital* seperti media sosial *official* Perseroan maupun media youtube yang sangat digemari oleh berbagai kalangan saat ini. Perseroan juga aktif menjalankan *Podcast* inspiratif di media Youtube "Digilabs TV" dengan bintang tamu dan tema-tema yang menarik setiap minggunya.

area. In addition, the Company continues to run technical service programs such as concrete compression strength tests, hammer tests, aggregate analysis and assistance in making job-mix formulas for free as well as assisting customers (batching plants) for trial mix activities at plant locations.

The Company realizes that the impact of the COVID-19 condition on changing people's lifestyles is to become more digital. To meet consumer needs, in 2021 the Company has come to use digital channels in cement sales. The Company carried out a soft launch of an application called "Build.id" which became a special market place to meet needs related to construction, construction services, home decoration, and so on with the concept of one stop shopping.

In 2021, the Company will also start actively selling through Tokopedia e-commerce. The current sales area is still focused on serving the Palembang City area. However, it will be expanded to other big cities in South Sumatra. The development of this distribution channel is quite adequate to support sales volume in 2021.

The Company actively uses digital platforms such as the Company's official social media and YouTube media which are very popular with various groups today. The Company is also actively running an inspiring Podcast on Youtube media "Digilabs TV" with guest stars and interesting themes every week.

## Bangun Distribution Center di Kota Lubuklinggau, Komitmen Perseroan Menjamin Pasokan Semen

By Building a Distribution Center in Lubuklinggau City, the Company is Committed to Guarantee Cement Supply

Dalam upaya memperkuat distribusi produk, Semen Baturaja bersama dengan Pemerintah Kota Lubuklinggau melakukan penandatanganan kesepakatan kerja sama pembangunan *Distribution Center* pertama di Kota Lubuklinggau pada bulan Februari 2021.

Kesepakatan kerja sama dengan Pemkot Lubuklinggau ini merupakan tindak lanjut dari keinginan pemerintah Lubuklinggau dalam rangka pengembangan Kawasan Perindustrian dan Perdagangan di Kota Lubuklinggau.

*Distribution Center* ini akan menjadi titik strategis rantai pasok pemenuhan kebutuhan semen untuk wilayah Sumatera Selatan Bagian Barat (Lubuklinggau, Muratara, dst), Curup, Bengkulu dan Sarolangun. Dengan adanya penandatanganan kesepakatan kerja sama tersebut diharapkan pasokan semen di Kota Lubuklinggau akan terjaga dengan baik.

In an effort to strengthen product distribution, Semen Baturaja together with the Lubuklinggau City Government signed a cooperation agreement to build the first *Distribution Center* in Lubuklinggau City in February 2021.

This cooperation agreement with the Lubuklinggau City Government is a follow-up to the Lubuklinggau government's desire to develop the Industrial and Trade Area in Lubuklinggau City.

This *Distribution Center* will become a strategic point for the supply chain to fulfill cement needs for the Western South Sumatra region (Lubuklinggau, Muratara, etc.), Curup, Bengkulu and Sarolangun. With the signing of the cooperation agreement, it is expected that the supply of cement in Lubuklinggau City will be well maintained.

## KEAMANAN DAN TANGGUNG JAWAB PRODUK

Sebagai bentuk tanggung jawab Perseroan terhadap konsumen dan seluruh pemangku kepentingan, Perseroan memastikan mematuhi regulasi dan standar yang relevan dengan industri semen yaitu Undang-Undang No.8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen. Kami secara berkala melakukan proses penilaian dampak kesehatan dan keselamatan konsumen dari produk yang dihasilkan. Kami secara berkelanjutan melakukan riset bersama dengan berbagai lembaga maupun universitas terbaik untuk melakukan penelitian dan *trial* produk dan pengembangan teknologi guna memastikan produk terbaik. Lebih lanjut, hasil dari riset tersebut kami sosialisasikan kepada seluruh pelanggan maupun masyarakat. [F.17]

Sebagai pedoman pelaksanaan untuk memastikan kepuasan pelanggan terhadap produk, Perseroan menerapkan ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu untuk berbagai layanan yang dimiliki, Sistem Manajemen Laboratorium SNI ISO/IEC 17025:2017, dan Sertifikasi Standar Nasional Indonesia (SNI). Sertifikasi SNI telah tercantum di kemasan produk Semen Baturaja yang diikuti dengan petunjuk pemakaian dan komposisi bahan baku. [F.27][F.28]

Sepanjang tahun 2021, Perseroan tidak memiliki pelanggaran hukum terkait produk dan layanan maupun penarikan produk yang telah dihasilkan Perseroan. [F.29]

## PRODUCT SAFETY AND RESPONSIBILITY

As a form of the Company's responsibility towards consumers and all stakeholders, the Company ensures to comply with regulations and standards relevant to the cement industry, namely Law No. 8 of 1999 concerning Consumer Protection. We periodically carry out a process of assessing the health and safety impact of our products. We continuously conduct joint research with the best institutions and universities to conduct product research and trial and technology development to ensure the best products. Furthermore, we disseminate the results of the research to all customers and the public. [F.17]

As an implementation guideline to ensure customer satisfaction with products, the Company implements the ISO 9001:2015 Quality Management System for its various services, the ISO/IEC 17025:2017 Laboratory Management System, and the Indonesian National Standard Certification (SNI). SNI certification has been listed on the packaging of Semen Baturaja products, followed by instructions for use and composition of raw materials. [F.27][F.28]

Throughout 2021, the Company did not have any legal violations related to products and services or product recalls that have been produced by the Company. [F.29]

### Semen Baturaja Raih Penghargaan SNI Award 2021 Peringkat Perak Semen Baturaja Wins SNI Award 2021 Silver Rank

Semen Baturaja kembali meraih Standar Nasional Indonesia (SNI) Award 2021 Peringkat Perak. SNI Award merupakan Penghargaan Tertinggi yang diberikan oleh Pemerintah Republik Indonesia bagi organisasi/perusahaan yang secara konsisten dan berkinerja tinggi dalam menjaga Standar Nasional Indonesia serta mampu mengelola dinamisasi perubahan dan melakukan transformasi yang cepat dan tepat.

Acara tersebut diselenggarakan oleh Badan Standardisasi Nasional (BSN) bertempat di Aula Soemitro Djojohadikoeseomo, Jakarta dan dihadiri oleh Menteri Kemparekraf/Baparekraf Sandiaga Salahuddin Uno secara virtual. Penghargaan diterima langsung oleh Direktur Produksi dan Pengembangan Semen Baturaja, Daconi.

Semen Baturaja merupakan salah satu dari 98 organisasi/perusahaan yang tersebar di semua kategori yang ditetapkan menjadi penerima SNI Award Tahun 2021 setelah dilakukan serangkaian penilaian dari tim evaluator secara ketat. Penghargaan ini merupakan wujud apresiasi bagi Perseroan untuk terus meningkatkan kualitas produk dan standar mutu SNI.

Semen Baturaja again won Silver Rank in the Indonesian National Standard (SNI) Award 2021. The SNI Award is the highest award given by the Government of the Republic of Indonesia for organizations/companies that consistently and have high performance in maintaining Indonesian National Standards and are able to manage dynamic changes and carry out rapid and precise transformations.

The event was organized by the National Standardization Agency (BSN) at the Soemitro Djojohadikoeseomo Hall, Jakarta and was attended by the Minister of Tourism and Creative Economy/Baparekraf Sandiaga Salahuddin Uno virtually. The award was received directly by the Director of Production and Development of Semen Baturaja, Daconi.

Semen Baturaja is one of 98 organizations/companies spread across all categories that are designated as recipients of the 2021 SNI Award after a series of strict assessments from the evaluator team. This award is a form of appreciation for the Company to continue to improve product quality and SNI quality standards.

## Peluncuran Indonesia Infrastructure Research & Innovation Institute (I2RI) & Indonesia Infrastructure Learning Institute (I2LI)

The Launching of Indonesia Infrastructure Research & Innovation Institute (I2RI) & Indonesia Infrastructure Learning Institute (I2LI)

Semen Baturaja bersama 9 BUMN Klaster Infrastruktur lainnya menandatangani MoU Indonesia Infrastructure Research & Innovation Institute (I2RI) yang dilakukan secara virtual pada Acara Peluncuran Indonesia *Infrastructure Research & Innovation Institute (I2RI)* & Indonesia *Infrastructure Learning Institute (I2LI)* yang diselenggarakan pada bulan Juni 2021.

Penandatanganan MoU I2RI dilakukan oleh Direktur Produksi & Pengembangan Semen Baturaja, Daconi, dan Direktur Engineering & Project SIG Tri Abdisatrijo dilanjutkan dengan Penandatanganan 8 BUMN Klaster Infrastruktur lainnya. Terbentuknya Indonesia *Infrastructure Research & Innovation Institute (I2RI)* sebagai pengganti Indonesia *Cement Research Institute (ICRI)* yang beranggotakan SIG dan SMBR. Diharapkan dengan adanya I2RI akan memperkuat sinergi klaster BUMN dalam upaya meningkatkan pengembangan riset dan inovasi produk.

Semen Baturaja together with 9 other SOE Infrastructure Clusters signed the MoU of the Indonesia Infrastructure Research & Innovation Institute (I2RI) & Indonesia Infrastructure Learning Institute (I2LI) which was carried out virtually at the Launching event which was held in June 2021.

The signing of the MoU I2RI was carried out by the Director of Production & Development of Semen Baturaja, Daconi, and the Director of Engineering & Project SIG Tri Abdisatrijo, followed by the signing of 8 other SOE Infrastructure Clusters. The formation of the Indonesia Infrastructure Research & Innovation Institute (I2RI) as a replacement for the Indonesia Cement Research Institute (ICRI) which consisted of SIG and SMBR. It is expected that the existence of I2RI will strengthen the synergy of the SOE cluster in an effort to increase the development of research and product innovation.

## KEPUASAN PELANGGAN [F.30]

Sebagai upaya Perseroan meningkatkan pelayanan kepada pelanggan, kami secara rutin melakukan survei/pengukuran kepuasan pelanggan. Survei ini bertujuan untuk menjaga performa perusahaan serta mendapatkan *feedback* dari pelanggan atas pelayanan yang telah diberikan. Survei kepuasan pelanggan dilakukan per semester yang dilaksanakan oleh lembaga independen. Dari hasil survei tersebut, pelanggan sangat mengapresiasi kinerja Perseroan melalui survei yang diukur dari sisi kualitas, kuantitas, kontinuitas, distribusi, harga serta pelayanan.

Pada tahun 2021, *score* kepuasan konsumen di wilayah basis Perseroan pada semester 1 sebesar 4,08 dan pada semester 2 naik menjadi 4,10 dimana angka tersebut melebihi target Perseroan sebesar 3,85 (skala 1-5) dan meningkat dibandingkan tahun 2020 yang sebesar 3,99.

## CUSTOMER SATISFACTION [F.30]

As an effort of the Company to improve service to customers, we routinely conduct surveys/measurements of customer satisfaction. This survey aims to maintain the company's performance and get feedback from customers for the services that have been provided. Customer satisfaction surveys are conducted semi-annually by an independent institution. From the survey results, customers highly appreciate the Company's performance through surveys measured in terms of quality, quantity, continuity, distribution, price and service.

In 2021, the customer satisfaction score in the Company's base area in semester 1 was 4.08 and in semester 2 it rise to 4.10 where this number exceeded the Company's target of 3.85 (scale 1-5) and increased compared to 2020 which was 3.99.





# Bertanggung Jawab Terhadap Lingkungan

Responsible for The Environment



# Bertanggung Jawab Terhadap Lingkungan

Responsible for The Environment



“ Perseroan melakukan berbagai upaya mulai dari penetapan kebijakan dan peraturan hingga pemantauan dan pengelolaan kegiatan operasional pabrik yang berdampak pada lingkungan baik di dalam pabrik maupun di wilayah sekitar pabrik.

The Company makes various efforts, starting from setting policies and regulations to monitor and manage factory operational activities that have an impact on the environment both inside and outside the facility.

Semen Baturaja meyakini bahwa pengelolaan dan perbaikan kualitas lingkungan merupakan bagian tak terpisahkan dari program pengembangan usaha yang dilakukan dengan mengedepankan keseimbangan kinerja di bidang ekonomi, sosial maupun lingkungan. Bagi kami, keberhasilan pengelolaan lingkungan hidup yang bertanggung jawab merupakan salah satu pilar untuk menjamin pertumbuhan berkelanjutan, kesejahteraan, dan mutu hidup generasi masa kini dan generasi masa depan.

Semen Baturaja believes that the management and improvement of environmental quality is an integral part of the business development program which is carried out by prioritizing a balance of performance in the economic, social and environmental fields. For us, the success of responsible environmental management is one of the pillars to ensure sustainable growth, prosperity, and quality of life for present and future generations.

Perseroan yang bergerak dalam industri semen menyadari adanya risiko yang timbul dari kegiatan operasinya terhadap pekerja dan lingkungan. Perusahaan secara konsisten bertekad untuk senantiasa melindungi pekerja, aset perusahaan, lingkungan serta masyarakat sekitarnya dari potensi bahaya serta mengelola dan meningkatkan kualitas lingkungan hidup untuk mewujudkan perbaikan berkelanjutan dan prinsip tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs).

## KOMITMEN DAN KEBIJAKAN

Sebagai wujud dan komitmen Perseroan dalam mewujudkan pengelolaan lingkungan yang berkelanjutan, Perseroan melakukan berbagai upaya mulai dari penetapan kebijakan dan peraturan hingga pemantauan dan pengelolaan kegiatan operasional pabrik yang berdampak pada lingkungan baik di dalam pabrik maupun di wilayah sekitar pabrik. **[103-2]**

Perseroan menyadari bahwa kegiatan operasional berdampak terhadap lingkungan, baik dari penggunaan energi sebagai faktor utama produksi maupun eksternalitas fabrikasi berupa emisi (gas rumah kaca/GRK, pencemaran udara, dan emisi debu), serta limbah (padat dan cair). Oleh karena itu, kebijakan Perusahaan menekankan pentingnya pengelolaan lingkungan untuk mencapai efisiensi energi, pengendalian emisi, serta pengurangan dan pemanfaatan limbah B3. **[103-2]**

Pelaksanaan tanggung jawab perusahaan di bidang lingkungan hidup berlandaskan pada:

- Peraturan Pemerintah Nomor 22 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia Nomor 4 tahun 2021 tentang Daftar Usaha dan/atau Kegiatan yang wajib memiliki Analisis Mengenai Dampak Lingkungan Hidup, Upaya Pengelolaan Lingkungan Hidup dan Upaya Pemantauan Lingkungan Hidup atau Surat Pernyataan Kesanggupan Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Hidup
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Nomor 03 Tahun 2013 tentang Audit Lingkungan Hidup
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Nomor 14 Tahun 2013 tentang Simbol & Label Limbah Bahan Berbahaya & Beracun

The Company operating in the cement industry realizes the risks arising from its operations on workers and the environment. The Company is consistently determined to always protect workers, Company's assets, the environment and the surrounding community from potential hazards as well as manage and improve the quality of the environment to accomplish sustainable improvements and the principles of sustainable development goals (SDGs).

## COMMITMENTS AND POLICIES

As a manifestation and commitment of the Company in realizing sustainable environmental management, the Company makes numerous efforts from setting policies and regulations to monitoring and managing factory operational activities that have an impact on the environment both within the factory and the surrounding area.

The Company realizes that operational activities affect the environment, both from the use of energy as the main factor of production and manufacturing externalities in the form of emissions (greenhouse gases/GHG, air pollution, and dust emissions), as well as waste (solid and liquid). The Company's policy therefore emphasizes the importance of environmental management to achieve energy efficiency, emission control, and the reduction and utilization of Hazardous waste.

The implementation of corporate responsibility in the environmental field is based on:

- Government Regulation Number 22 of 2021 on The Organization of Environmental Protection and Management
- Regulation of the Minister of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia Number 4 of 2021 concerning List of Businesses and/or Activities that are required to have Environmental Impact Analysis, Environmental Management Efforts and Environmental Monitoring Efforts or Statement of Environmental Management and Monitoring Ability
- Minister of Environment and Forestry Regulation Number 03 of 2013 on Environmental Audit
- Minister of Environment and Forestry Regulation Number 14 of 2013 on Symbol & Label of Hazardous & Toxic Material Waste

- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia nomor 1 tahun 2021 tentang Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam pengelolaan lingkungan hidup
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Nomor 68 Tahun 2016 tentang Baku Mutu Limbah Domestik
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Nomor 19 Tahun 2017 tentang Baku Mutu Industri Semen.
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia nomor 6 tahun 2021 tentang Tata Cara dan Persyaratan Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun.

Dalam menjalankan operasional yang bertanggung jawab terhadap lingkungan, Perseroan memastikan kegiatan tersebut sesuai dengan standar internasional dengan Penerapan Sistem Manajemen Lingkungan berdasarkan ISO 14001:2015 dan SNI 19 – 14001:2005 – Sistem Manajemen Lingkungan serta ISO/IEC 17025:2017 – Sistem Manajemen Laboratorium untuk meningkatkan efektivitas kegiatan pengelolaan lingkungan yang mencakup sistem manajemen lingkungan, audit lingkungan dan evaluasi kinerja lingkungan.

Untuk itu, dalam melakukan kegiatan operasional perusahaan senantiasa mengintegrasikan dengan program peningkatan kualitas lingkungan dengan melakukan beberapa hal, antara lain: **[103-2]**

1. Dalam semua kegiatan perusahaan selalu mengutamakan prinsip *Reduce, Reuse, Recycle* (3R).
2. Sistem *continual improvement* dengan memilih teknologi proses yang ramah lingkungan & hemat energi, serta dilengkapi dengan peralatan pengendali limbah (*built-in*).
3. Meningkatkan efektivitas kegiatan pengelolaan lingkungan yang mencakup sistem manajemen lingkungan, audit lingkungan, dan evaluasi kinerja lingkungan.
4. Mengikuti program PROPER sebagai sarana evaluasi terhadap pencapaian kinerja Lingkungan Perusahaan.

Semen Baturaja juga secara rutin melakukan pemantauan kualitas lingkungan, seperti pemantauan emisi udara cerobong, pemantauan kualitas udara ambien, pemantauan kebisingan lingkungan, pemantauan getaran peledakan, pemantauan kualitas air limbah domestik, dan pemantauan kualitas air hasil tambang.

Program-program lingkungan yang dijalankan, merupakan bagian dari upaya peningkatan efisiensi produksi sekaligus konservasi lingkungan, dan terdiri dari aspek-aspek:

1. Konservasi Energi
2. Pengendalian Emisi
3. Konservasi Air
4. Pengelolaan Kebisingan
5. Pengelolaan Limbah B3 & Non-B3
6. Konservasi Keanekaragaman Hayati

- Regulation of the Minister of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia number 1 of 2021 concerning the Company Performance Rating Program in environmental management
- Minister of Environment and Forestry Regulation Number 68 of 2016 on Domestic Waste Quality Standards
- Minister of Environment and Forestry Regulation Number 19 of 2017 on Emission Quality Standards for the Business and/or Activities of the Cement Industry.
- Regulation of the Minister of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia number 6 of 2021 concerning Procedures and Requirements for Management of Hazardous Waste.

In performing environmentally responsible operations, the Company ensures that these activities comply with international standards by implementing an Environmental Management System based on ISO 14001:2015 and SNI 19 – 14001:2005 – Environmental Management System and ISO/IEC 17025:2017 – Laboratory Management System for improve the effectiveness of environmental management activities that include environmental management systems, environmental audits and environmental performance evaluations.

In conducting operational activities, therefore, the Company always consolidates it with environmental quality improvement programs by doing the following:

1. The Company always prioritizes the principle of Reduce, Reuse, Recycle (3R) in all its activities.
2. Implement continuous improvement system by selecting environmentally friendly & energy efficient technology process equipped with built-in waste control equipment.
3. Increase the effectiveness of environmental management activities that include environmental management systems, environmental audits, and evaluation of environmental performance.
4. Participate in the PROPER program as a means to assess the achievement of the Company's environmental performance.

Semen Baturaja also regularly monitors environmental quality, such as monitoring chimney air emissions, monitoring ambient air quality, monitoring environmental noise, monitoring blasting vibrations, monitoring domestic waste water quality, and monitoring the quality of mining water.

The environmental programs are part of efforts to increase production efficiency as well as environmental conservation, and consist of the following aspects:

1. Energy Conservation
2. Emission Control
3. Water Conservation
4. Noise Management
5. Hazardous & Non-Hazardous Waste Management
6. Biodiversity Conservation

## Jumlah Biaya yang Dikeluarkan untuk Investasi dan Biaya Konservasi Lingkungan pada 2021 [F.3][F.4]

Total Expenditures on Investment and Environmental Conservation in 2021



**Investasi & Biaya Konservasi Energi**  
Investment & Energy Conservation Cost

**Rp4.497.202.389**



**Biaya Pengendalian**  
Cost of Control

**Rp2.987.513.000**

**Biaya Pengendalian Emisi, Konservasi Air, Pengelolaan Kebisingan, Pengelolaan Limbah B3 & Non-B3 serta Konservasi Keanekaragaman Hayati**

Cost of Emission Control, Water Conservation, Noise Management, Hazardous & Non-Hazardous Waste Management and Biodiversity Conservation

### Inisiatif Strategis di Bidang Lingkungan Strategic Initiatives in the Environmental Sector

- Peningkatan Penggunaan Material Alternatif**  
Peningkatan penggunaan material alternatif dilakukan melalui pelaksanaan studi, survei dan rekomendasi *alternative material*.
- Menurunkan Faktor Terak dengan Pemanfaatan Limbah Fly Ash**  
Penurunan faktor terak dengan pemanfaatan limbah *fly ash* selain merupakan salah satu upaya aksi mitigasi yang dilakukan perusahaan dalam rangka untuk menurunkan emisi Gas Rumah Kaca selain (GRK). Di sisi lain, penurunan faktor terak ini juga merupakan salah satu implementasi *Cost Leadership Program* yang bertujuan untuk efisiensi biaya produksi.
- Pengurusan Izin Pengolahan dan Pemanfaatan Limbah B3**  
Pengurusan Persetujuan Teknis dan Surat Kelayakan Operasional di Bidang Pengelolaan Limbah B3 dengan Kegiatan Pemanfaatan Limbah B3 Semen Baturaja Pabrik Baturaja telah dilakukan. Sesuai persetujuan teknis tersebut Semen Baturaja Pabrik Baturaja dapat memanfaatkan 51 jenis limbah B3 (dengan 203 kode limbah). Limbah B3 tersebut selanjutnya dapat dimanfaatkan menjadi Bahan Baku dan Material Alternatif, berupa:

  1. Limbah B3 sebagai substitusi bahan baku dalam *Raw Mill*
  2. Limbah B3 sebagai substitusi bahan bakar dalam *Kiln*
  3. Limbah B3 sebagai substitusi bahan baku dalam *Cement Mill*
- Efisiensi Bahan Baku dan Energi dengan Penggunaan Batubara Low Rank**  
Penggunaan batubara kalori rendah (GAR 4200-4500) secara relatif akan menurunkan biaya batubara dan cukup banyak tersedia di wilayah Sumatera Selatan.
- Increased Use of Alternative Materials**  
The increase in the use of alternative materials is done through the implementation of studies, surveys and recommendations for alternative materials.
- Reducing Clinker Factor by Utilizing Fly Ash Waste**  
Reduction of the clinker factor by utilizing fly ash waste is also one of the mitigation actions taken by the Company in order to reduce greenhouse gas (GHG) emissions. On the other hand, the reduction in the clinker factor is also one of the implementations of the *Cost Leadership Program* which aims at production cost efficiency.
- Management of Hazardous Waste Processing and Utilization Permits**  
The arrangement of the Technical Approval and Operational Eligibility Letter in the Hazardous Waste Management with Semen Baturaja's Hazardous Waste Utilization Activities at Baturaja Factory has been carried out. According to the technical approval, Semen Baturaja's Baturaja Factory can use 51 types of Hazardous waste (with 203 waste codes). The Hazardous waste can then be used as Raw Materials and Alternative Materials, in the form of:

  1. Hazardous waste as a substitute for raw materials in *Raw Mill*
  2. Hazardous waste as fuel substitution in *Kiln*
  3. Hazardous waste as a substitute for raw materials in the *Cement Mill*
- Raw Material and Energy Efficiency with the Use of Low Rank Coal**  
The use of low-calorie coal (GAR 4200-4500) will relatively reduce the cost of coal and is quite widely available in the South Sumatra region.

- **Penggunaan Alternative Fuel**

Penggunaan *alternative fuel* atau bahan bakar alternatif merupakan salah satu upaya Perseroan dalam menurunkan emisi Gas Rumah Kaca (GRK) dan untuk mendukung program Standar Industri Hijau (SIH) oleh Kementerian Perindustrian dimana salah satu persyaratan adalah pencapaian target *Thermal Substitution Rate* (TSR) atau persentase penggunaan bakar alternatif terhadap total pemakaian bahan bakar.

- **Mengembangkan Fasilitas Pengolahan Limbah B3 (Fly Ash)**

Pengembangan fasilitas pengolahan limbah B3 dilakukan sebagai dukungan terhadap program perusahaan dalam pengolahan limbah B3.

- **Use of Alternative Fuel**

The use of alternative fuels is one of the Company's efforts to reduce Greenhouse Gas (GHG) emissions and to support the Green Industry Standards (SIH) program by the Ministry of Industry which one of the requirements is the achievement of the Thermal Substitution Rate (TSR) target or the percentage of use of alternative fuels to the total fuel consumption.

- **Develop Hazardous Waste Treatment Facility (Fly Ash)**

The Company has developed Hazardous waste treatment facilities to support Hazardous waste treatment program.

## RISIKO DAN DAMPAK LINGKUNGAN DARI KEGIATAN USAHA

Kegiatan usaha Perseroan, baik secara langsung ataupun tidak langsung akan mempengaruhi kualitas lingkungan di sekitar kegiatan usaha. Hal itu, disebabkan oleh:

### Emisi Udara dan Peningkatan Gas Rumah Kaca (GRK)

Proses produksi semen yang dilakukan di dalam pabrik dapat berpotensi menimbulkan beberapa dampak negatif pada kondisi udara, diantaranya adalah peningkatan emisi gas rumah kaca dan paparan debu pada beberapa wilayah. Dampak negatif yang berpotensi muncul pada kondisi udara selalu dipantau oleh Perseroan. Apabila aktivitas pabrik menunjukkan tingkat pencemaran udara yang cukup tinggi, maka Perseroan akan melakukan evaluasi dan perbaikan pada beberapa alat.

### Pencemaran Limbah B3

Aktivitas pabrik semen juga dapat menimbulkan potensi dampak pada pencemaran limbah B3. Beberapa limbah B3 yang dapat timbul karena aktivitas pabrik adalah tumpahan pelumas bekas, limbah laboratorium, lampu TL dan majun terkontaminasi. Limbah tersebut telah dikelola dengan baik oleh Perseroan sehingga tidak menimbulkan pencemaran dan dampak buruk pada lingkungan.

### Pencemaran Air

Air merupakan salah satu aspek penting dalam aktivitas Perseroan sehingga kondisi air harus selalu dijaga dan dipantau. Beberapa potensi pencemaran yang mungkin muncul karena aktivitas pabrik semen di antaranya adalah pencemaran karena limbah cair yang mengalir. Perseroan telah melakukan upaya pengelolaan dan pemantauan secara rutin kualitas air yang ada di dalam pabrik dan pemukiman sekitar pabrik.

## ENVIRONMENTAL RISK AND IMPACT OF COMPANY'S BUSINESS ACTIVITIES

The Company's business activities, both directly and indirectly, will affect the quality of the environment in surrounding areas of the business activities. This is caused by the following:

### Air Emission and Increase in Greenhouse Gas

Cement production process conducted in the factories can potentially generate negative impact in air quality, among others, in increasing emission, greenhouse gas and dust concentration in several areas. The potential negative impact in air quality is always monitored by the Company. Should factory activities show sufficiently high air pollution, then the Company will assess and attend to fix a number of equipments.

### B3 Waste Pollution

Activities in cement plants can also generate potential impact on Hazardous waste pollution. Several Hazardous waste that may emerge due to plant activities include used lubricants, laboratory waste, TL lamps and contaminated rags. Such waste is well managed by the Company that it does not produce pollution nor negative impact on the environment.

### Water Pollution

Water is one of the important aspects in cement company activities that water condition must always be maintained and monitored. A number of potential pollutions may arise due to cement plant activities, including pollution caused by flowing liquid waste. The Company has carried out efforts to routinely manage and monitor the water quality existing in the factory and in surrounding housing areas.

## SUBSTITUSI MATERIAL

Dalam proses pembuatan semen, kami melakukan penambangan batu kapur dan tanah liat sebagai bahan baku utama di *quarry* milik Perseroan. Batu kapur dan tanah liat hasil penambangan kemudian ditampung dalam *storage* selanjutnya dilakukan proses prehomogenisasi. Selain batu kapur dan tanah liat, kami juga menggunakan pasir silika dan pasir besi sebagai material tambahan.

Semen Baturaja juga menggunakan substitusi material sebagai langkah nyata untuk penghijauan industri dengan mengurangi pencemaran limbah serta meningkatkan keberlanjutan industri semen, antara lain: **[F.5]**

### Fly Ash

*Fly Ash* merupakan limbah hasil pembakaran batubara yang berbentuk butiran debu halus ringan yang terbawa terbang ke udara. *Fly ash* dalam industri semen dapat digunakan sebagai substitusi terak, karena berperan dalam menghasilkan kuat tekan pada semen. Penggunaan *fly ash* akan memberikan manfaat bagi industri semen karena menurunkan faktor terak sehingga menurunkan biaya produksi, menurunkan emisi, dan mengurangi penggunaan bahan bakar fosil per ton semen. Serta memberikan benefit bagi lingkungan karena berperan memusnahkan limbah dari industri pembangkit listrik PLTU dan pupuk.

### Bottom Ash

*Bottom Ash* merupakan limbah hasil pembakaran batubara yang berbentuk butiran debu halus yang mengendap/jatuh di dasar ruang pembakaran. *Bottom ash* di industri semen digunakan sebagai substitusi bahan baku tanah liat karena memiliki kadar silika dan alumina yang sesuai. Penggunaan *bottom ash* juga akan memberikan manfaat bagi lingkungan karena berperan memusnahkan limbah dari industri pembangkit listrik PLTU dan pupuk.

### Spent Bleaching Earth

*Spent Bleaching Earth* (SBE) merupakan limbah padat yang dihasilkan dari proses penyulingan minyak dari industri oleokimia. Dalam industri semen, SBE dapat digunakan sebagai substitusi bahan baku karena memiliki kandungan silika dan alumina yang sesuai.

### Penggunaan Bahan Baku (Ton)

Raw Material Usage (Tonne)

Bahan Baku Raw Material	2021	2020
Batu kapur   Limestone	2.618.262,6	2.281.800,2
Tanah liat   Clay	308.400,3	265.938,7
Pasir silika   Silica Sand	12.932,9	27.454,1
Pasir besi   Iron Sand	32.473,2	7.413,5
Gypsum   Gypsum	26.111,2	48.507,1

## MATERIAL SUBSTITUTION

In the cement manufacturing process, we mine limestone and clay as the main raw materials in the Company's quarry. Limestone and clay from mining are then accommodated in storage and then the pre homogenization process is carried out. In addition to limestone and clay, we also use silica sand and iron sand as additional materials.

Semen Baturaja also uses material substitution as a true step for greening the industry by reducing waste pollution and increasing the sustainability of the cement industry, including:

### Fly Ash

Fly Ash is a waste product from burning coal in the form of light fine dust grains that are flying in the air. Fly ash in the cement industry can be used as a substitute for clinker, because it plays a role in producing the compressive strength of cement. The use of fly ash will provide benefits for the cement industry because it reduces the clinker factor thereby reducing production costs, reducing emissions, and reducing the use of fossil fuels per ton of cement. As well as providing benefits for the environment because it plays a role in destroying waste from the Electric Steam Power Plant industry and fertilizers.

### Bottom Ash

Bottom Ash is waste from coal combustion in the form of fine dust grains that settles/falls at the bottom of the combustion chamber. Bottom ash in the cement industry is used as a substitute for clay raw materials because it has the appropriate levels of silica and alumina. The use of bottom ash will also provide benefits for the environment because it functions to destroy waste from the Electric Steam Power Plant power plant and fertilizer industry.

### Spent Bleaching Earth

Spent Bleaching Earth (SBE) is a solid waste generated from the oil refining process from the oleochemical industry. In the cement industry, SBE can be used as a substitute for raw materials because it contains appropriate silica and alumina.

## KONSERVASI ENERGI

Energi merupakan aspek penting dalam kegiatan operasional perusahaan. Perseroan membutuhkan energi untuk menjalankan aktivitas penambangan, penggilingan, dan pengantongan semen. Komitmen utama Semen Baturaja dalam pengelolaan energi dituangkan dalam kebijakan perusahaan berupa efisiensi energi dan mengoptimalkan penggunaan sumber energi alternatif atau terbarukan serta konservasi sumber daya alam. [103-1][103-2]

Kebijakan Semen Baturaja terhadap pengelolaan Energi tertulis dalam Kebijakan Perusahaan pada salah satu poin di mana Semen Baturaja yang ingin menjadi *Green Cement Based Building Material Company* Terdepan di Indonesia berkomitmen melakukan efisiensi energi dan mengoptimalkan penggunaan sumber energi alternatif atau terbarukan serta konservasi sumber daya alam. [103-2]

Semen Baturaja juga telah menetapkan target penurunan konsumsi energi thermal (*Heat Consumption*) dan listrik (*Electrical Consumption*) dalam RJPP 2020-2024, penurunan *Heat Consumption* menjadi 743 kcal/kg terak dan penurunan *Electrical Consumption* menjadi 82 kWh/ton semen pada tahun 2024, dengan tahun dasar 2020. Selain itu, pada tahun 2024 Perseroan berkomitmen untuk mengurangi pemakaian energi tidak terbarukan dengan target nilai *Thermal Substitution Rate* sebesar 3% menggunakan bahan bakar alternatif pengganti batubara dan merealisasikan pembangunan PLTS sebesar 20 MW untuk mengurangi penggunaan energi listrik.

Perseroan saat ini hanya menggunakan energi dari sumber tidak terbarukan seperti batubara dan listrik untuk kegiatan operasional dan pendukung lainnya yang bersumber dari PLN, genset yang digunakan pada saat keadaan darurat, dan Bahan Bakar Minyak (BBM) untuk kendaraan operasional. Meski demikian, Perseroan sudah melakukan beberapa kajian terkait penggunaan Energi Baru Terbarukan (EBT) seperti kajian pemanfaatan energi matahari sebagai Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) sebesar 20 MW. [103-2][302-1]

Dalam melakukan evaluasi penggunaan energi listrik, Perseroan melakukan evaluasi berdasarkan tren tarif listrik untuk Golongan Industri I-3 dan I-4 di mana sampai saat ini masih cenderung stabil. Namun, berdasarkan informasi dari Dirjen Ketenagalistrikan Kementerian ESDM bahwa pada tahun 2022, Pemerintah dan Badan Anggaran DPR berencana menerapkan kembali *tariff adjustment* jika kondisi COVID-19 membaik. Ada 13 (tiga belas) golongan pengguna listrik non-subsidi (termasuk golongan *tariff* I-3 dan I-4) yang tarifnya berpotensi naik atau mengalami penyesuaian yang tergantung pada nilai tukar (kurs), harga minyak mentah (ICP) dan inflasi. Dengan tingkat utilisasi saat ini yakni sekitar 47%, besarnya tagihan listrik bulanan Pabrik Baturaja berkisar antara Rp10-16 miliar. Angka ini tentu dapat meningkat apabila *tariff adjustment* diberlakukan.

## ENERGY CONSERVATION

Energy is an important aspect in the Company's operational activities. The Company requires energy to run mining, milling, and cement bagging activities. Semen Baturaja's main commitment in energy management is stated in the Company's policies in the form of energy efficiency and optimize the use of alternative or renewable energy sources as well as natural resource conservation.

Semen Baturaja's policy on energy management is written in the Company's Policy where Semen Baturaja, which wants to become the Leading Green Cement Based Building Material Company in Indonesia, is committed to energy efficiency and optimizing the use of alternative or renewable energy resources as well as natural resource conservation.

Semen Baturaja has also set a target for reducing thermal energy consumption (*Heat Consumption*) and electricity (*Electrical Consumption*) in the 2020-2024 RJPP, reducing *Heat Consumption* to 743 kcal/kg clinker and reducing *Electrical Consumption* to 82 kWh/ton cement in 2024, with base year 2020. In addition, in 2024 the Company is committed to reducing the use of non-renewable energy with a target value of the *Thermal Substitution Rate* of 3% using alternative fuels to replace coal and realizing the construction of PLTS of 20 MW to reduce the use of electrical energy.

The Company currently only uses energy from non-renewable sources such as coal and electricity for operational and other supporting activities sourced from State Electric Company, generator used during emergency, and fuel oil (BBM) for operational vehicles. Nevertheless, the Company has initiated several studies related to the use of New Renewable Energy (EBT), such as a study on the use of solar energy as a 20 MW Solar Power Plant (PLTS).

In assessing the electrical energy use, the Company evaluates based on the trend of electricity tariffs for Industrial Groups I-3 and I-4, which until now still tend to be stable. However, based on information from the Director General of Electricity at the Ministry of Energy and Mineral Resources, that in 2022, the Government and the DPR's Budget Agency plan to re-implement *tariff adjustments* if COVID-19 conditions improve. There are 13 (thirteen) groups of non-subsidized electricity users (including *tariff* groups I-3 and I-4) whose tariffs have the potential to increase or undergo adjustments depending on the exchange rate, crude oil prices (ICP) and inflation. With the current utilization rate of around 47%, the Baturaja Factory's monthly electricity bill is around Rp10-16 billion. This figure can certainly increase if a *tariff adjustment* is implemented.

Pada 2021, Perseroan telah menggunakan energi sebesar 5.230.741 GJ dengan intensitas energi sebesar 2,67 GJ/ton. Angka ini naik dari tahun sebelumnya sehingga Perseroan berupaya melakukan efisiensi energi dengan meningkatkan pemanfaatan bahan bakar alternatif (*Alternative Fuel & Raw Material*), menurunkan faktor terak, memprioritaskan operasional dari Pabrik Baturaja II yang memiliki indeks konsumsi energi lebih rendah, serta melakukan kajian dan merencanakan investasi sumber listrik dari EBT seperti PLTS di tahun 2022. [F.7]

In 2021, the Company has used 5,230,741 GJ of energy with an energy intensity of 2.67 GJ/ton. This figure increased from the previous year so that the Company strives for energy efficiency by increasing the use of alternative fuels (*Alternative Fuel & Raw Material*), reducing the clinker factor, prioritizing the operations of the Baturaja II Plant which has a lower energy consumption index, as well as conducting studies and planning investments on electricity source from renewable energy such as PLTS in 2022.

### Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) untuk Efisiensi Operasional [F.7] Construction of Solar Power Plants (PLTS) for Operational Efficiency [F.7]

Sesuai dengan Visi Perusahaan yakni “Menjadi Green Cement Based Building Material Company terdepan di Indonesia” Semen Baturaja berkomitmen untuk membentuk industri bahan bangunan Indonesia yang berkualitas dan ramah lingkungan dengan dampak ekonomi dan sosial. Sebagai bentuk komitmen tersebut, efisiensi energi menjadi isu prioritas perusahaan salah satunya dengan rencana pemanfaatan energi surya melalui pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS). Tujuan dari pembangunan PLTS ini adalah mendukung implementasi energi yang efisien, sekaligus memenuhi tuntutan dunia industri yang mendorong penggunaan energi bersih, menunjang pembangunan berkelanjutan dan sebagai wujud *climate action*. Pembangunan PLTS ini diproyeksikan dapat memberikan *energy saving* sebesar 6,72% dari total konsumsi energi maksimum Pabrik Baturaja atau senilai Rp22,5 miliar/tahun untuk *full capacity* pabrik dengan kapasitas PLTS sebesar 20 MW. Selain potensi *energy saving*, pembangunan PLTS juga memberikan potensi *saving carbon tax* sebesar Rp599,4 Juta/tahun.

In accordance with the Company's Vision, “To become the leading Green Cement Based Building Material Company in Indonesia” Semen Baturaja is committed to establishing a quality and environmentally friendly Indonesian building material industry with economic and social impacts. As a form of this commitment, energy efficiency is a priority issue for the Company, one of which is the plan to utilize solar energy through the construction of a Solar Power Plant (PLTS). The purpose of the PLTS development is to support efficient energy implementation, while at the same time meeting the industry demands which encourages the use of clean energy, supports sustainable development and as a form of climate action. The construction of this PLTS is projected to provide energy saving of 6.72% of the total maximum energy consumption of the Baturaja Factory or Rp22.5 billion/year for a full capacity factory with a PLTS capacity of 20 MW. Besides energy saving potential, the construction of PLTS also provides a potential carbon tax saving of Rp599.4 million/year.

### Efisiensi Bahan Baku dan Energi dengan Penggunaan Batubara Kalori Rendah (Low Rank)

#### Raw Material and Energy Efficiency with the Use of Low Calorie Coal (Low Rank)

Salah satu langkah strategis yang dilakukan Perusahaan untuk menekan biaya produksi adalah melalui penggunaan batubara kalori rendah 4.200-4.500 kcal/kg. Hal tersebut juga didukung dengan ketersediaan batubara kalori rendah yang cukup banyak di area Sumatera Selatan sehingga biaya batubara semakin rendah dikarenakan sumber lokasinya tidak jauh dari lokasi Pabrik Semen Baturaja.

One of the strategic actions taken by the Company to reduce production costs is through the use of low-calorie coal of 4,200-4,500 kcal/kg. This is also supported by the availability of enough amount of low-calorie coal in the South Sumatra area so that coal costs are getting lower because the source is close to the Baturaja Cement Plant location.

## Penggunaan Bahan Bakar Alternatif Use of Alternative Fuel

Semen Baturaja turut mendukung program pemerintah dalam penerapan *Circular Economy* melalui penggunaan bahan bakar alternatif (*Alternative Fuel*) di mana Perseroan menaikkan target penggunaan bahan bakar alternatif menjadi 1% *Thermal Substitution Rate* di Tahun 2022. Selain itu, penggunaan *Alternative Fuel* ini juga merupakan salah satu upaya untuk menurunkan Emisi Karbon dan mendukung program pemerintah dalam penerapan *Green Industry*.

Semen Baturaja also supports the government's program in implementing the *Circular Economy* using alternative fuels, where the Company raises the target of consuming alternative fuels to 1% *Thermal Substitution Rate* in 2022. Moreover, the use of *Alternative Fuel* is also one of the efforts to reduce Carbon Emissions and support government programs in the implementation of *Green Industry*.

### Konsumsi Energi [F.6][302-1] Energy Consumption

Jenis Energi Tidak Terbarukan Types of Non-Renewable Energy	Satuan Unit	Pemakaian Energi Tidak Terbarukan Use of Non-Renewable Energy		
		2021	2020	2019
Solar   Diesel Fuel	Liter	1.006.659	489.418	708.741
	Gigajoule	37.932	18.442	26.706
Listrik   Electricity	Kwh	171.335.911	160.394.855	203.160.126
	Gigajoule	616.804	577.417	731.371
Batubara   Coal	Ton	220.209	200.806	251.820
	Gigajoule	4.537.664	4.126.948	5021.506
Spent Bleaching Earth   SBE	Ton	3.663	-	-
	Giga Joule	38.341	-	-
<b>Total (Gigajoule)</b>		<b>5.230.741</b>	<b>4.722.806</b>	<b>5.779.583</b>

Catatan | Note:

- Perhitungan konsumsi bahan bakar dilakukan sesuai data *stock taking* bulanan dari setiap pabrik Perseroan.
- Calculation of fuel consumption is carried out according to monthly stock taking data from each of the Company's factories.
- Sumber faktor konversi menggunakan aplikasi <https://convertlive.com>
- Source the conversion factor using the application <https://convertlive.com> app

### Intensitas Energi [F.6][302-3] Energy Intensity

Keterangan Description	Satuan Unit	2021	2020	2019
Total Konsumsi Energi Tidak Terbarukan Total Non-Renewable Energy Consumption	GJ	5.230.741	4.722.806	5.779.583
Total Produksi   Total Production	Ton	1.960.951	1.915.849	2.127.307
Total Intensitas Energi   Total Energy Intensity	GJ/Ton	2,67	2,47	2,72

## PENGENDALIAN KUALITAS UDARA DAN EMISI

Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) dan penurunan kualitas udara merupakan dampak dari kegiatan operasional yang dilakukan Perseroan. Penggunaan energi berlebihan akan menghasilkan emisi GRK yang dapat menimbulkan dampak perubahan iklim. Sebagai upaya menurunkan emisi GRK yang dihasilkan, Perseroan melakukan upaya efisiensi dalam penggunaan bahan bakar maupun bahan baku serta memaksimalkan produksi *blended cement*.

## AIR QUALITY AND EMISSION CONTROL

Greenhouse Gas (GHG) emissions and decreased air quality are the impact of the Company's operational activities. Excessive use of energy will result in GHG emissions that can have an impact on climate change. As an effort to reduce the resulting GHG emissions, the Company creates efficiency efforts in fuel and raw materials consumption and maximizes the production of *blended cement*.

Dalam pengendalian emisi, Semen Baturaja menargetkan intensitas emisi (cakupan 1) di tahun 2021 sebesar 0,650 kg CO<sub>2</sub>/t cem prod atau 12% lebih rendah dari realisasi intensitas emisi di tahun 2020 yaitu sebesar 0,738 kg CO<sub>2</sub>/t cem prod.

Adapun beberapa upaya pengurangan emisi yang dilakukan Perseroan diantaranya: **[F.1][F.12]**

- a) Meningkatkan efisiensi energi
  1. Program *false air reduction* (memastikan tidak ada kebocoran pada proses produksi)
  2. Mengoptimalkan *raw mix design*
  3. Pemasangan VSD (*Variable Speed Driver*) untuk mengurangi penggunaan listrik
  4. Optimalisasi proses produksi melalui Pabrik Baturaja II yang lebih efisien dari faktor terak, energi listrik dan panas
- b) Beralih ke bahan bakar rendah karbon
  1. Bahan bakar alternatif biomassa
  2. Bahan bakar non-biomassa
  3. Instalasi tenaga surya untuk penerangan di Pabrik Palembang
  4. Rencana pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) di Pabrik Baturaja.
- c) Meningkatkan proses dan inovasi teknologi
  1. *Vertical Mill*
  2. *Upgrade High Efficiency Motor Driver*
  3. *Upgrade Retrofit Control Driver*
  4. LED untuk penerangan.
- d) Mengurangi rasio terak semen
  1. Menurunkan faktor terak pada pembuatan semen

Perseroan juga berupaya mengurangi dampak yang ditimbulkan dari debu dan penurunan kualitas udara dari kegiatan operasional Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan memiliki kewajiban untuk melakukan pemantauan dan pengendalian terhadap emisi GRK dan kualitas udara ambien yang mengacu pada peraturan berikut: **[103-1][103-2]**

- a. Pengelolaan Limbah B3 mengacu pada Peraturan Pemerintah Republik Indonesia 22 Tahun 2021 Tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup
- b. Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2017 Tentang Baku Mutu Emisi Bagi Usaha Dan Atau Kegiatan Industri Semen
- c. Keputusan Menteri Lingkungan Hidup Nomor 48/MENLH/11/1996 Tentang Baku Mutu Kebisingan.
- d. Peraturan Gubernur Sumatera Selatan Nomor 6 Tahun 2012 Tentang Baku Mutu Emisi Sumber Tidak Bergerak dan Ambang Batas Emisi Gas Buang Kendaraan Bermotor.
- e. Peraturan Gubernur Sumatera Selatan Nomor 17 Tahun 2005 Tentang Baku Mutu Ambien dan Baku Tingkat Kebisingan.

In controlling emissions, Semen Baturaja targets the emission intensity (scope 1) in 2021 to be 0.650 kg CO<sub>2</sub>/t cem prod or 12% lower than the realized emission intensity in 2020 which was 0.738 kg CO<sub>2</sub>/t cem prod.

The Company's emission reduction efforts include:

- a) Improve Energy Efficiency
  1. False air reduction program (ensure there are no leaks in the production process)
  2. Optimize the raw mix design
  3. Installation of VSD (*Variable Speed Driver*) to reduce electricity consumption
  4. Optimize the production process through the Baturaja II Plant which is more efficient from clinker factor, electrical energy and heat factors
- b) Switching to low carbon fuel
  1. Biomass alternative fuel
  2. Non-biomass fuel
  3. Solar power installation for lighting in Palembang Factory
  4. Plan for the construction of a Solar Power Plant (PLTS) at the Baturaja Factory.
- c) Improve process and technological innovation
  1. Vertical Mill
  2. Upgrade High-Efficiency Motor Driver
  3. Upgrade Retrofit Control Driver
  4. LED for lighting.
- d) Reduce cement clinker ratio
  1. Reduce clinker factor in cement production.

The Company also seeks to reduce the impact of dust and air quality degradation from the Company's operational activities. The Company therefore has an obligation to monitor and control GHG emissions and ambient air quality which refers to the following regulations:

- a. Hazardous Waste Management refers to Government Regulation of the Republic of Indonesia 22 of 2021 on the organization of Environmental Protection and Management
- b. Regulation of the Minister of the Environment of the Republic of Indonesia Number 19 of 2017 on Emission Quality Standards for the Cement Industry and/or Activities
- c. Decree of the Minister of Environment Number 48/MENLH/11/1996 on Noise Quality Standards.
- d. Regulation of the Governor of South Sumatra Number 6 of 2012 on Quality Standards for Emissions from Immovable Sources and Thresholds for Motor Vehicle Exhaust Emissions.
- e. South Sumatra Governor Regulation Number 17 of 2005 on Ambient Quality Standards and Noise Level Standards.

Perseroan menerapkan beberapa langkah antisipasi untuk mencegah penurunan kualitas udara dan emisi dari proses produksi. Langkah antisipasi itu dilakukan dengan: **[F.12]**

- Memasang alat penunjuk arah angin
- Melakukan penghijauan di area pabrik dengan tanaman yang dapat menyerap debu
- Mengoptimalkan fungsi *dust collector*
- Melakukan penyiraman debu pada lokasi sumber debu

Sedangkan penurunan kualitas udara akibat penggunaan genset cadangan diantisipasi dengan memberikan sistem sirkulasi udara yang baik di ruangan genset, ventilasi yang cukup dan melakukan penghijauan di sekitar kegiatan. **[F.12]**  
**[103-1][103-2]**

Adapun pemantauan kualitas udara emisi dilakukan secara terus menerus dan manual. Pemantauan secara terus menerus dilakukan dengan menggunakan CEMS (*Continuous Emissions Monitoring System*) yang dipasang pada cerobong. Sedangkan pemantaun secara manual dilaksanakan setiap enam bulan sekali oleh pihak eksternal yang sudah tersertifikasi. **[103-3]**

#### Emisi GRK **[F.11][305-1][305-2]** Greenhouse Gas Emission

Sumber Emisi Source of Emission	Satuan Unit	2021	2020	2019
Cakupan 1 Langsung   1 Live Scope	Ton CO <sub>2</sub>	1.226.428	1.137.443	1.258.741
Cakupan 2 Langsung   2 Live Scope	Ton CO <sub>2</sub>	134.562	130.114	235.670

Catatan | Notes:

- Perhitungan emisi CO<sub>2</sub> menggunakan petunjuk teknis untuk perhitungan dan pelaporan emisi CO<sub>2</sub> tahunan yang dikeluarkan oleh Kementerian Perindustrian Republik Indonesia. Petunjuk teknis ini diadaptasi dari Protokol CSI yang saat ini dianggap sebagai standar praktik terbaik internasional untuk perhitungan dan pelaporan emisi CO<sub>2</sub> di Industri Semen.  
Calculation of CO<sub>2</sub> emissions apply technical instructions for calculating and reporting annual CO<sub>2</sub> emissions issued by the Ministry of Industry of the Republic of Indonesia. This technical guide is adapted from the CSI Protocol which is currently considered an international best practice standard for the calculation and reporting of CO<sub>2</sub> emissions in the Cement Industry.
- CSI juga melaksanakan inisiatif global untuk melaporkan emisi semen yang disebut Getting the Numbers Right (GNR). GNR merupakan database pelaporan sukarela dan mandiri yang memberikan informasi tentang kinerja emisi CO<sub>2</sub> dan energi oleh industri semen global. Database GNR saat ini menyediakan data hingga tahun 2012 yang meliputi 930 buah fasilitas pabrik yang memproduksi 871 juta ton semen atau mewakili 23% dari produksi semen global.  
CSI also implements a global initiative to report cement emissions called Getting the Numbers Right (GNR). GNR is a voluntary and independent reporting database that provides information on CO<sub>2</sub> emission and energy performance by the global cement industry. The current GNR database provides data up to 2012 covering 930 manufacturing facilities producing 871 million tons of cement or representing 23% of global cement production.
- Dengan latar belakang tersebut, persyaratan pada protokol CSI dapat ditetapkan sebagai jaminan yang dapat menjadi referensi industri semen. Jaminan menurut CSI melibatkan proses tinjauan oleh pihak ketiga independen setidaknya sekali setiap dua tahun dan mengikuti standar internasional seperti ISO 14064-3 atau ISAE 3000.  
With this background, the requirements of the CSI protocol can be established as a guarantee that can be used as a reference for the cement industry. Assurance under CSI involves a review process by an independent third party at least once every two years and follows international standards such as ISO 14064-3 or ISAE 3000.

#### Intensitas Emisi **[F.11][305-4]** Emission Intensity

Sumber Emisi Source of Emission	Satuan Unit	2021	2020	2019
Total Emisi GRK (Cakupan 1, 2, 3) Total GHG Emissions (Scope 1, 2, 3)	Ton CO <sub>2</sub>	1.360.990	1.267.557	1.494.411
Total Produksi (bersifat semen) Total Production (cementitious)	Ton	1.964.109	1.820.944	1.998.555
Total Intensitas Emisi (Cakupan 1) Total Emission Intensity (Scope 1)	Ton CO <sub>2</sub> /t cem prod	0,624	0,625	0,630
Total Intensitas Emisi (Cakupan 1, 2) Total Emission Intensity (Scope 1, 2)	Ton CO <sub>2</sub> /t cem prod	0,693	0,696	0,747

The Company implements several preemptive measures to prevent a decrease in air quality and emissions from the production process. Preemptive actions carried out are as follow:

- Install a wind directional device
- Implement greenification in the factory area with plants that can absorb dust
- Optimize the dust collector function
- Dust spraying on the location of the dust source

Meanwhile, the reduction in air quality caused by backup generators can be avoided by installing a good air circulation system in the generator room, adequate ventilation and doing greenery around the activities.

The emission air quality monitoring is executed manually and continuously. A CEMS (Continuous Emissions Monitoring System) mounted on the chimney is used for continuous monitoring. Meanwhile, a certified external party performs manual monitoring every six months.

Selain menghitung total emisi GRK dan intensitas emisi, Semen Baturaja juga secara rutin melakukan pengukuran udara ambien oleh pihak eksternal setiap tiga bulan sekali di Pabrik Baturaja dan enam bulan sekali di Pabrik Palembang dan Pabrik Panjang. Dari hasil analisa di Semester 1 dan 2 tahun 2021, seluruh parameter udara berada di bawah Baku Mutu yang telah ditentukan.

In addition to calculating total GHG emissions and emission intensity, Semen Baturaja regularly measures ambient air by external party every three months at the Baturaja Factory and every six months at the Palembang and Panjang factories. From the results of the analysis in Semesters 1 and 2 of 2021, all air parameters are below the predetermined Quality Standards.

Pengukuran Udara Ambien oleh Pihak Eksternal di Pabrik Baturaja [305-7]

Ambient Air Measurement by External Parties at Baturaja Factory

Lokasi Site	Karbon Monoksida (CO)				Sulfurdioksida (SO <sub>2</sub> )				Nitrogen Dioksida (NO <sub>2</sub> )				TSP				PM10			
	µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>			
	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4
U1	1,145	1,145	1,145	1,145	104	68.9	68.6	103	86.7	43.1	42.9	85.9	110	139	129	140	62.7	50.4	71.3	57.1
U2	1,145	1,145	1,145	<1.145	104	103	103	103	86.3	86.1	85.6	85.9	84.1	149	131	130	47.7	58.7	73.4	51
U3	<1.145	<1.145	1,145	<1.145	68.8	68.7	103	68.5	43	42.9	85.6	42.8	83.5	131	122	125	44.2	54.3	72.1	50
U4	1,145	1,145	1,145	<1.145	104	68.9	103	68.3	86.7	43.1	85.4	42.7	94.2	139	134	129	56.6	54.4	77	52
U5	4,581	2,290	1,145	1,145	138	103	68.6	103	129	85.9	85.8	85.5	85.5	144	127	135	44.3	55.8	72.1	53.2
U6	1,145	1,145	1,145	<1.145	104	68.9	68.3	68.7	86.9	43.1	42.7	42.9	105	139	123	136	60.5	50.4	67.6	53.6
U7	<1.145	<1.145	1,145	<1.145	68.9	69	68.7	68.8	43	43.1	42.9	43	76.2	125	122	136	39.9	46.8	69	53.8
U8	5,726	1,145	2,290	2,290	174	102	103	104	130	85.4	85.7	86.3	123	141	147	165	72.3	59.1	73.7	64
U9	3,436	1,145	1,145	2,290	136	103	103	103	128	85.7	85.8	85.9	163	155	154	159	85.9	67.3	73	61.4
U10	1,145	<1.145	1,145	<1.145	69	68.6	68.6	68.4	43.1	42.8	42.8	42.8	81.2	102	120	135	44.9	26.2	68.1	52.6
U11	<1.145	<1.145	1,145	<1.145	69.5	68.4	68.4	67.8	43.4	42.8	42.7	42.4	98.3	115	134	128	62.3	37.2	77.4	49.6
U12	1,145	<1.145	1,145	<1.145	102	68.7	68.6	68.6	84.7	42.9	42.8	42.9	90.5	116	130	131	58.4	41.1	73.3	50.6
U13	<1.145	2,290	2,290	<1.145	103	103	103	102	86.2	86.2	85.9	85.4	105	162	145	133	56.9	59.7	72.8	52
U14	2,290	1,145	2,290	1,145	104	103	103	102	86.4	85.9	85.8	85.2	155	133	158	156	87.2	57.5	71.9	60.5
U15	<1.145	<1.145	1,145	<1.145	69.3	69	68.7	68.1	43.3	43.1	42.9	42.6	88.2	107	119	135	44.2	42.4	54.5	52.9
U16	<1.145	<1.145	1,145	<1.145	69.4	68.8	68.6	68.5	43.4	43	42.8	42.8	93.4	128	126	136	52.3	56.7	68.6	54.2
U17	2,290	1,145	1,145	1,145	104	103	103	103	86.9	85.8	85.8	85.9	82.1	175	131	141	46.4	64.7	70.9	53.8

Lokasi Site	Timbal (Pb)				Hidrocarbon (HC)				Temperatur				Kelembaban			
	µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				°C				%			
	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4
U1	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	78	68	64	66	29	28.6	28.3	29.3	74	56.6	61	71.6
U2	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	74	111	67	104	29.2	28.4	28.3	29	73	71	62	78
U3	<0,035	<0,035	0,035	<0,035	76	98	70	107	28.6	28.4	28.2	28.2	78	73.6	62	72.9
U4	0,038	<0,035	<0,035	<0,035	98	83	146	94	28.5	26.9	28.3	28.6	73	65.5	63	76.5
U5	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	73	120	82	101	29.2	26.5	28.1	28.2	69	69	62	72.9
U6	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	79	68	124	73	28,7	28.5	28.3	28.9	70	69	62	77.6
U7	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	122	81	67	103	28.5	27	28.4	28.9	71	65	61	72.3
U8	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	85	82	70	116	28.4	28	28.2	28.9	79	68	62	73
U9	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	89	114	67	129	27.2	28.5	28.4	29	82	64	62	71.8
U10	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	77	69	66	83	28.3	18.5	28	28.8	81	65	62	74.2
U11	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	86	80	133	109	33.9	27.4	28.3	28.2	72	62	63	80.7
U12	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	100	81	65	116	27.8	27	28.2	28.2	79	62	62	79.5
U13	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	89	122	83	113	28.7	31.8	28.2	28.3	75	66	62	77.7
U14	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	100	130	68	121	28.6	27.3	28.1	28.3	74	65	62	73.5
U15	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	80	84	63	89	28.8	28.3	28.2	27.9	74	72	62	69.4
U16	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	82	77	67	89	28.8	28.3	28.2	28.7	72	78	63	78
U17	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	122	117	98	111	29.1	27.6	28.3	28.8	74	69	62	72.6

**Keterangan Lokasi**  
Site Description

Lokasi Site	Keterangan Lokasi Pemantauan Udara Ambien Description of the Site of Ambient Air Monitoring
U1	Mess PT Semen Baturaja (Persero) Tbk   Mess PT Semen Baturaja (Persero) Tbk
U2	Kantor Camat Baturaja Barat   Sub-District Office West Baturaja
U3	SD Talang Jawa   Talang Jawa Elementary School
U4	RS Antonio   Antonio Hospital
U5	Lapangan Bola A. Yani (Taman Kota)   Ahmad Yani Football Field (City Park)
U6	Perumahan Karyawan   Employee Housing
U7	Pemukiman Desa Puser Bawah   Puser Bawah Village Settlements
U8	Tapak Pabrik Baru   New Factory site
U9	Lokasi Tambang   Mining site

Lokasi Site	Keterangan Lokasi Pemantauan Udara Ambien Description of the Site of Ambient Air Monitoring
U10	Pemukiman Kelurahan Sukajadi   Sukajadi Regency Settlement
U11	Halaman RS Antonio   Antonio Hospital yard
U12	Pemukiman Kel. Talang Jawa depan Puskesmas Pembantu Settlement of Talang Jawa Regency in front of Secondary Public Health Center
U13	Crusher Desa Laya   Laya Village Crusher
U14	Tambang Desa Pusar   Pusar Village Mining
U15	Pemukiman Penduduk Desa Laya   Laya Village Settlement
U16	Pemukiman Desa Pusar Atas   Pusar Atas Village Settlement
U17	Lintasan Belt Conveyor Desa Tanjung Agung   Conveyor Belt Track of Tanjung Agung Village

Pengukuran Udara Ambien oleh Pihak Eksternal di Pabrik Palembang [305-7]

Ambient Air Measurement by External Party at Palembang Factory

No	Parameter	Baku Mutu	Area											
			Dermaga Jetty		Wagon Loading		Finish Mill		Cement Packer		Kampung Putaran		Kemang laut	
			Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2
1	CO	30.000 µg/Nm³	2,290	<1,145	3,436	<1,145	4,581	<1,145	3,436	1,145	3,436	1,145	1,145	1,145
2	SO2	900 µg/Nm³	68.9	103	103	103	103	103	79.8	103	103	68.5	68.7	68.6
3	NO2	400 µg/Nm³	43.0	85.7	86.1	85.8	86.1	85.7	85.5	85.7	86.2	42.8	42.9	42.9
4	Pb	2 µg/Nm³	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035	<0,035
5	HC	160 µg/Nm³	77	87	90	68	91	77	90	70	70	56	66	66
6	O3	235 µg/Nm³	68.9	79.9	80.3	80.1	804	80.0	79.8	80.1	68.9	68.5	68.7	68.6
7	TSP	230 µg/Nm³	186	180	182	193	190	173	186	202	142	150	134	144
8	PM10	150 µg/Nm³	72.8	63.6	70.7	62.8	72.9	66.5	71.7	72.7	68.3	47.2	68.7	41.0
9	PM2,5	65 µg/Nm³	47.6	40.7	42.6	41.3	41.9	48.7	42.2	45.8	34.2	31.8	35.5	34.5
10	Arah angin	-	Utara	-	Utara	Timur	Utara	Timur	Utara	Timur	Barat	Timur	Barat	Timur
11	Kecepatan Angin	-	1.9	1.6	1.9	1.7	1.9	1.7	1.5	1.7	1.8	1.6	1.6	1.7
12	Temperatur Udara	-	28.6	28.1	28.4	28.2	28.8	28.3	27.7	28.4	29.6	28.1	29.1	28.2
13	Kelembaban	-	76.6	78.5	75.1	78.0	73.8	77.7	82.1	75.6	71.8	78.7	72.0	78.0
14	Total Flouride	3 µg/Nm³	0.8	1.0	1.0	1.0	1.1	1.1	1.0	1.1	1.0	0.8	0.6	0.7

Pengukuran Udara Ambien oleh Pihak Eksternal di Pabrik Panjang [305-7]

Ambient Air Measurement by External Party at Panjang Factory

No	Parameter	Baku Mutu	Area											
			Cement Mill		Mushola		Cement Packer		Ex. Lap Tennis		Kp Sawah		Kp Nanasan	
			Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2	Smt 1	Smt 2
1	CO	30.000 µg/Nm³	1300	1300	1300	1052	1200	1150	1200	1230	1100	1200	1200	1150
2	SO2	900 µg/Nm³	10.9	12.5	12.5	9.12	14.9	9.60	10.20	9.40	9.90	11.40	12.2	9.50
3	NO2	400 µg/Nm³	11.2	10.35	11.8	8.30	11.2	8.50	12.10	9.50	8.20	10.40	10.8	8.50
4	Pb	2 µg/Nm³	<0.010	195	<0.015	0.025	0.011	0.021	12.10	0.025	0.013	0.015	0.015	0.018
5	HC	160 µg/Nm³	44.2	40.1	32.4	15.4	20.8	16.30	19.2	16.23	16.4	39.10	22.3	15.45
6	O3	235 µg/Nm³	11.6	12.4	12.5	19.1	12.2	235	22.5	19.15	18.8	11.45	22.5	18.3
7	TSP	230 µg/Nm³	180	195	150	125	162	135	148	160	172	180	140	156
8	PM10	150 µg/Nm³	62.5	55.1	61.3	45.5	55.6	49.5	58.2	50.45	55.7	54.5	35.7	50.35
9	Kecepatan Angin	m/s	0.07	0.05	0.07	0.03	0.07	0.45	0.06	0.05	0.07	0.04	0.07	0.06
10	Temperatur Udara	°C	32.1	34.0	32.4	30.1	32.2	31.0	32.2	31.1	32.2	30.58	32.2	32.1
11	Tekanan Udara	mmHg	760	668	759	648	759	665	760	654	760	654	759	759

## KONSERVASI AIR

Penggunaan air secara bijak dan mencegah pencemaran air menjadi komitmen Semen Baturaja untuk menyeimbangkan kegiatan bisnis dan lingkungannya. Kebijakan perusahaan pada aspek air adalah melakukan pencegahan pencemaran lingkungan serta berpartisipasi terhadap pengurangan penyebab perubahan iklim dengan turut melakukan upaya mitigasi terhadap kerusakan lingkungan termasuk air.

## WATER CONSERVATION

Wise water consumption and preventing water pollution are Semen Baturaja's commitment to balance its business activities and the environment. The Company's policy on the water aspect is to prevent environmental pollution and to participate in reducing the causes of climate change by taking part in mitigating environmental damage including water.

Kami secara rutin melakukan pemantauan di beberapa sumber air permukaan seperti Sungai Musi dan Sungai Ogan yang menjadi sumber air untuk kegiatan operasional Perseroan. Kebutuhan air di Pabrik Palembang berasal dari Sungai Musi dan Pabrik Baturaja berasal dari Sungai Ogan yang diolah dengan *Water Treatment* milik Perseroan. Air tersebut digunakan untuk keperluan operasional di area kerja pabrik. Sedangkan kebutuhan air di Pabrik Panjang menggunakan air tanah sebagai sumber air untuk operasional. Pengambilan dan pemanfaatan air sungai dilakukan secara bijak dan profesional dengan menggunakan volume air sungai tidak melebihi dari izin SIPP AIR yang ditetapkan.

Untuk mengembalikan debit air sungai, Semen Baturaja memiliki target RKAP pada indeks air Pabrik Baturaja I dan Pabrik Baturaja II masing-masing sebesar 0,5 ton terak per m<sup>3</sup> air dan 0,3 ton terak per m<sup>3</sup> air.

**Penggunaan Air Berdasarkan Sumber [F.8]**  
Water Consumption by Source

Sumber Air Water Source	Total Pemakaian Air (m <sup>3</sup> ) Total Water Consumption (m <sup>3</sup> )		
	2021	2020	2019
Air Sungai Musi   Musi River Water	21.327	30.646	28.226
Air Sungai Ogan   Ogan River Water	999.246,16	979.569,22	1.097.960.841
Air Tanah   Groundwater	9.827	8.725	11.648

We regularly monitor several surface water sources, such as the Musi River and the Ogan River, which are water sources for the Company's operational activities. The water needs in the Palembang Factory come from the Musi River and the Baturaja Factory comes from the Ogan River which is processed by the Company's Water Treatment. The water is used for operational purposes in the factory work area. Meanwhile, the water needs at the Panjang Factory use groundwater as a water source for operations. The water intake and utilization from the river is conducted wisely and professionally by applying the volume of river water not exceeding the stipulated SIPP AIR permit.

To restore river water discharge, Semen Baturaja has a Company Activity Plan and Budget (RKAP) target on the water index of the Baturaja I Plant and Baturaja II Plant of 0.5 tons of clinker per m<sup>3</sup> of water and 0.3 tons of clinker per m<sup>3</sup> of water.

**Pembuatan Kolam Pengendap Lumpur untuk Lereng Tambang**  
Construction of Sludge Settlement Ponds for Mine Slope

Morfologi endapan batu gamping di area tambang Semen Baturaja berbentuk bukit rendah yang mana cadangan batu gamping memiliki struktur kemiringan ke arah dalam bumi. Kondisi ini menyebabkan tambang batu gamping Semen Baturaja berbentuk lubang (*pit*) dengan metode penambangan yaitu tambang terbuka dan sistem penambangan *quarry pit type*.

Pada kondisi umum, kegiatan tambang terbuka sangat bermasalah dengan air yang kemungkinan bisa masuk ke lubang tambang antara lain air hujan (limpasan), air tanah, dan lain sebagainya. Air yang masuk ke lubang tambang harus dikeluarkan dengan sistem *dewatering*. *Dewatering* tambang adalah teknik mengontrol banjir/genangan air yang ada di tambang, dimana air yang masuk ke dalam tambang dikumpulkan/dikonsetrasikan pada kolam penampungan sementara (*sump*) di keluarkan dengan menggunakan pompa hingga banjir/genangan mengering menuju Kolam Pengendapan Lumpur.

Kolam Pengendap Lumpur (KPL) bertujuan untuk mengendapkan material padat yang terbawa oleh air implan dari tambang akibat erosi di areal pertambangan atau areal timbunan sebelum dibuang ke perairan umum agar memenuhi standar baku mutu lingkungan yang berlaku.

The morphology of limestone deposits in the Semen Baturaja mining area is a low hill where the limestone reserves have a slope structure towards the earth. This condition causes the Semen Baturaja limestone mine to be in the form of a pit with mining methods, namely open pit mining and quarry pit type mining systems.

In common condition, open pit mining activities are very problematic with water that may enter the mining pit, including rainwater (runoff), groundwater, and so on. Water entering the mine pit must be removed by a dewatering system. Mine dewatering is a technique to control flooding/pooling of water in a mine, where water entering the mine is collected/concentrated in a temporary reservoir (*sump*) and discharged using a pump until the flood/puddle dries up to the Sludge Settlement Pond.

Mud Settling Pond (KPL) is used to deposit solid material carried by runoff water from the mine due to erosion in mining areas or stockpiles before being discharged into public waters in order to meet the environmental quality standards.

## PENGELOLAAN KEBISINGAN

Kebisingan merupakan salah satu polusi suara yang ditimbulkan dari aktivitas operasional Perseroan yang dapat mengganggu masyarakat sekitar. Oleh karena itu, Semen Baturaja secara rutin melakukan pemantauan/pengukuran kebisingan. Rata-rata pengukuran selama Semester 1 dan 2 tahun 2021, hasil pengukuran dari ketiga wilayah operasional masih di bawah Nilai Ambang Batas (NAB) baik di dalam pabrik maupun pemukiman penduduk.

Data tentang tingkat kebisingan dikumpulkan melalui pengukuran di lapangan sesuai dengan koordinat awal, kemudian dilanjutkan dengan analisis laboratorium untuk melihat perbedaan antara data sebelum dan sesudah adanya kegiatan pertambangan.

### Hasil Pengukuran Kebisingan Pihak Eksternal

External Party Noise Measurement Results

No.	Wilayah Operasional Operating Areas	Lokasi/Titik Pantau Site/Monitoring Point	NAB dB (A)	Hasil Kebisingan Semester I 2021 Noise Results Semester I 2021	Hasil Kebisingan Semester II 2021 Noise Results Semester II 2021
1.	Pabrik Palembang Palembang Factory	Kampung Putaran   Kampung Putaran	70	50.4	45.3
		Kemang Laut   Kemang Laut	70	48.3	48.5
		Dermaga <i>Jetty</i>   Jetty Pier	70	59.1	46.3
		<i>Finish Mill</i>	70	54.2	52.4
		<i>Wagon Loading</i>	70	58.2	51.3
		<i>Cement Packer</i>	70	65.4	47.7
2.	Pabrik Panjang Panjang Factory	Area Pemukiman Kampung Sawah Kampung Sawah Residential Area	70	46.0	58.0-60.0
		Ex. Lapangan Tenis   Ex Tennis Court	70	54.0	60.0-62.0
		Area <i>Cement Mill</i>   Cement Mill Area	70	64.0	60.0-65.0
		Area Pidada Kp. Nanasan Pidada Kp. Nanasan Area	70	48.0	50.0-51.0
		Area <i>Cement Packer</i>   Cement Packer Area	70	65.0	58.0-60.0
		Area Dekat Mushola   Near Musholla Area	70	63.0-64.0	55.0-57.0

## NOISE MANAGEMENT

Noise is one of the sound pollutions caused by the Company's operational activities that can disturb the surrounding community. Semen Baturaja therefore regularly conducts noise measurement. The average measurement during Semester 1 and 2 of 2021 based the measurement results from the three operational areas are still below the Threshold Limit Value (NAV) both in factories and residential areas.

Data on noise levels are collected through field measurements according to the initial coordinate, then are followed by laboratory analysis to see the difference between the data before and after mining activities.

### Pabrik Baturaja Baturaja Factory

Lokasi Site	Baku Mutu Standard Quality	Kebisingan   Noise			
		dB-A			
		Triwulan 1 Quarter 1	Triwulan 2 Quarter 2	Triwulan 3 Quarter 3	Triwulan 4 Quarter 4
U1	70 dB	47,5	42,8	43,2	45,4
U2		45,8	48,5	45,2	45,2
U3		45,5	48,3	42,6	43,7
U4		50,8	49,0	43,6	45,0
U5		51,9	49,6	47,5	45,8
U6		45,4	49,0	41,6	43,0
U7		43,8	48,6	44,1	43,7
U8		69,4	69,1	67,4	66,0
U9		55,6	56,6	57,6	64,2
U10		49,6	49,1	44,5	44,5

Lokasi Site	Baku Mutu Standard Quality	Kebisingan   Noise			
		dB-A			
		Triwulan 1 Quarter 1	Triwulan 2 Quarter 2	Triwulan 3 Quarter 3	Triwulan 4 Quarter 4
U11		50,9	49,2	44,3	44,4
U12		44,9	48,4	45,0	44,5
U13		45,2	48,5	54,6	53,8
U14		44,2	48,5	54,6	52,4
U15		45,7	48,6	42,9	43,6
U16		43,8	49,8	44,3	44,5
U17		46,3	48,5	58,0	53,4

### Keterangan Lokasi Site Description

Lokasi Site	Keterangan Lokasi Pemantauan Kebisingan Description of Noise Monitoring Site
U1	Mess PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.   Mess PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.
U2	Kantor Camat Baturaja Barat   West Baturaja Sub-district Office
U3	SD Talang Jawa   Talang Jawa Elementary School
U4	RS Antonio   Antonio Hospital
U5	Lapangan Bola A. Yani (Taman Kota)   A. Yani Football Field (City Park)
U6	Perumahan Karyawan   Employee Housing
U7	Pemukiman Desa Puser Bawah   Puser Bawah Village Settlement
U8	Tapak Pabrik Baru   New Factory Tapak
U9	Lokasi Tambang   Mining Location
U10	Pemukiman Kelurahan Sukajadi   Sukajadi Village Settlement
U11	Halaman RS Antonio   Antonio Hospital Yard
U12	Pemukiman Kel. Talang Jawa depan Puskesmas Pembantu   Talang Jawa Settlement in front of Secondary Public Health Center
U13	Crusher Desa Laya   Laya Village Crusher
U14	Tambang Desa Puser   Desa Pasar Mining
U15	Pemukiman Penduduk Desa Laya   Laya Village Settlement
U16	Pemukiman Desa Puser Atas   Desa Puser Atas Settlement
U17	Lintasan Belt Conveyor Desa Tanjung Agung   Tanjung Agung Village Conveyor Belt Track

## PENGELOLAAN LIMBAH

Dalam upaya menjaga kelestarian lingkungan, Perseroan berupaya untuk mengurangi limbah yang ditimbulkan dari aktivitas operasional. Melalui pengelolaan yang tepat, Semen Baturaja berupaya untuk memanfaatkan limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) dan non-B3 agar dapat mengurangi limbah yang ditimbulkan. **[103-1][103-2]**

Limbah B3 yang dihasilkan Perseroan berasal dari kegiatan pemeliharaan, produksi, laboratorium, dan IOM. Jenis limbah B3 yang dihasilkan antara lain oli bekas, kain majun bekas, cairan laboratorium, kemasan B3, lampu TL bekas, kemasan bekas tinta. Untuk pengelolaan limbah B3 diserahkan kepada pihak ketiga berizin. **[103-2]**

Prosedur pengelolaan limbah B3 yaitu unit kerja penghasil limbah B3 bertanggung jawab terhadap pengumpulan limbah B3 untuk diserahkan ke unit kerja Safety &

## WASTE MANAGEMENT

To preserve the environment, the Company attempts to reduce waste generated from operational activities. Through proper management, Semen Baturaja seeks to utilize Hazardous and non-Hazardous waste to reduce the waste generated.

The Hazardous waste generated by the Company comes from maintenance, production, laboratory, and IOM. The types of Hazardous waste generated include used oil, used cloth, chemical solvent, Hazardous packaging, used TL lamps, used ink packaging. For the management of Hazardous waste, it is handed over to a licensed third party.

The procedure for Hazardous waste management is that the Hazardous waste generating work unit is responsible for the collection of Hazardous waste to be submitted to the

Environment, yang selanjutnya diletakkan di TPS limbah B3 setelah berkoordinasi dengan Unit Kerja Warehouse. Unit kerja Safety & Environment menerima limbah B3 yang kemudian disimpan di TPS B3 dan dilakukan pencatatan. Sedangkan limbah non-B3 yang berasal dari sampah (limbah domestik), Perseroan mengirimkan sampah tersebut langsung ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA). **[F.14][103-2]**

Perseroan juga telah diberikan izin untuk melakukan penyimpanan sementara limbah B3 yang dihasilkan, yaitu oli bekas, kemasan bekas B3, kain majun terkontaminasi B3, limbah elektronik, bahan kimia kadaluarsa, pelarut kimia bekas, filter bekas pengendali debu, kemasan bekas tinta, dan *sludge* IPAL. Kami melakukan pengelolaan limbah B3 dengan mengumpulkan dan mendata setiap limbah B3 secara berkala untuk kemudian melakukan penyimpanan sementara di TPS Limbah B3. Setiap periode, seluruh material tersebut diserahkan kepada pihak ketiga. **[F.14]**

Untuk pengelolaan limbah B3 cair, unit kerja penghasil limbah B3 bertanggung jawab dalam pengumpulan limbah B3 cair (oli bekas, bahan kimia bekas/kadaluarsa *Grease* (Gemuk Bekas)) untuk diserahkan ke Unit Kerja *Safety & Environment*. Selanjutnya, diletakkan di TPS Limbah B3 setelah berkoordinasi dengan unit kerja *Warehouse*. Setiap limbah B3 Cair disimpan di TPS limbah B3 dan dicatat pada lembar kegiatan pemanfaatan limbah berbahaya dan beracun oleh Unit kerja *Safety & Environment*. **[F.14]**

Setiap 3 (tiga) bulan sekali, Kepala Unit kerja *Safety & Environment* dan Kepala Unit Kerja *Warehouse* merekap laporan pengelolaan limbah B3 cair yang disetujui oleh *Senior Manager Maintenance* dan diketahui oleh *Vice President Operation* sebagai bahan laporan pengelolaan limbah B3 ke Badan Lingkungan Hidup Tingkat Kota, Provinsi dan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan serta PPE Sumatera. **[103-3]**

Adapun proses produksi di Pabrik Baturaja dari penambangan sampai pengantongan merupakan proses kering, sehingga tidak menghasilkan air limbah maupun tumpahan dalam proses produksi. Kegiatan *recycle* air dalam proses produksi digunakan untuk pendinginan mesin. **[F.13]**

Pada 2021, dapat kami sampaikan tidak terdapat tumpahan signifikan yang dapat mengganggu lingkungan di sekitar wilayah operasional. Jika terjadi tumpahan, kami memiliki Sistem Tanggap Darurat Limbah B3 yang akan menanggulangi tumpahan tersebut. **[F.15]**

Safety & Environment work unit, which will then be placed at the Hazardous waste Temporary Disposal Sites (TPS) after coordinating with the Warehouse Work Unit. The Safety & Environment work unit receives Hazardous waste which is then stored in Hazardous Temporary Disposal Sites and documented. While for non-Hazardous waste originating from waste (domestic waste), the Company sends the waste directly to the Final Disposal Site (TPA).

The Company has also been granted a permit to temporarily store the resulting Hazardous waste, namely used oil, used Hazardous packaging, Hazardous contaminated cloth, electronic waste, expired chemicals, used chemical solvents, used dust control filters, used ink packaging, and WWTP sludge. We manage Hazardous waste by periodically collecting and recording every Hazardous waste and then temporarily storing it at the Hazardous Waste TPS. Each period, all these materials are handed over to the third party.

For liquid Hazardous waste management, the Hazardous waste generating work unit is responsible for collecting liquid Hazardous waste (used oil, used chemicals, expired grease) to be submitted to the Safety & Environment Work Unit. Furthermore, it is placed at the Hazardous Waste TPS after coordinating with the Warehouse work unit. Every Liquid Hazardous waste is stored in Hazardous waste TPS and documented on the hazardous and toxic waste utilization activity sheet by the Safety & Environment work unit.

Every 3 (three) months, the Head of the Safety & Environment Work Unit and the Head of the Warehouse Work Unit recapitulate the Hazardous liquid waste management report which is approved by the Senior Manager Maintenance and acknowledged by the Vice President Operations as material report of the Hazardous waste management to the City, Provincial level Environmental Agency and Ministry of Environment and Forestry as well as PPE Sumatra.

The production process at the Baturaja Factory from mining to packing is dry process, so it does not produce waste water or spills in the production process. Water recycling activities in the production process is used for engine cooling.

We can declare that there were no significant spills that had disrupted the environment around the operational area in 2021. If a spill occurs, we have a Hazardous Waste Emergency Response System that will deal with the spill.

## Tanggap Darurat Limbah B3 B3 Waste Emergency Response

Perseroan memiliki Standar Operasional Prosedur Pengendalian Keadaan Darurat yang mengatur Keadaan Darurat seperti penanggulangan minyak pelumas/oli bekas, cairan sisa analisa laboratorium, *fly ash & steel slag*, kerusakan/emergency Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) domestik.

### 1. Minyak Pelumas/Oli Bekas

- Bila terjadi tumpahan oli bekas/minyak pelumas bekas di TPS yang terkumpul di bak penampung dikembalikan ke drum penampungan.
- Bila terjadi tumpahan oli bekas/minyak pelumas bekas di tempat pekerjaan perbengkelan peralatan atau ceceran dibersihkan dengan majun.
- Di TPS minyak pelumas bekas selalu tersedia alat pemadam api ringan (tabung APAR) pada kondisi siap pakai untuk mengantisipasi timbulnya kebakaran.

### 2. Cairan Sisa Analisa Laboratorium

Bila terjadi tumpahan cairan sisa analisa laboratorium yang ada di bak penampung ke lantai, maka dibersihkan dengan majun.

### 3. Fly Ash & Steel Slag

- Apabila terjadi tumpahan *fly ash* di sekitar bangunan, segera dikembalikan ke sistem melalui alat transportasi yang tersedia sesegera mungkin untuk menghindari penumpukan material.
- Apabila debu *fly ash* terkena mata segera bilas dengan air yang mengalir selama 15 menit.
- Sekitar tempat penyimpanan *bin fly ash* terdapat alat pemadam api ringan (tabung APAR)

### 4. Keadaan Darurat Kerusakan/Emergency IPAL Domestik

Tindakan tanggap darurat wajib dilakukan untuk keadaan IPAL jika tidak dapat dioperasikan karena rusak atau emergency. Berikut adalah tindakan yang dilakukan saat keadaan darurat terjadi:

- Menghentikan aliran air buangan domestik ke IPAL agar tidak melebur ke lingkungan dengan cara menutup *valve outlet* bak saringan IPAL.
- Menampung sebagian air buangan domestik pada bak kontrol.
- Department/Section Utility Perseroan segera melaporkan adanya kerusakan atau *emergency* kepada Manager Environment untuk melakukan penyedotan air buangan domestik yang telah tertampung di bak kontrol dan bak saringan secara berkala menggunakan *vacuum truck* hingga perbaikan IPAL selesai dilakukan.
- Manager Environment melapor kepada Senior Manager Safety & Environment bahwa IPAL tidak dapat dioperasikan karena rusak atau *emergency*.
- Tidak melakukan *bypass* atau membuat air limbah domestik langsung ke lingkungan (badan air penerima) saat keadaan rusak atau *emergency*.
- Apabila terjadi kebocoran/keretakan bak atau kolam IPAL akibat (bencana alam, dll) maka proses IPAL dihentikan sementara. Selanjutnya dilakukan pemeriksaan dan perbaikan setelah kondisi dinilai aman dan kondusif.

The Company also has the Standard Operating Procedures for Emergency Control that governs such Emergencies as the managing Lubricating Oil/Used Oil, Laboratory residual analysis fluid, Fly Ash & Steel Slag, Damage/Emergency Installation of domestic Waste water Treatment Equipment (IPAL).

### 1. Used Lubricating Oil

- In the event of used oil/used lubricating oil spill at the polling station collected in the container is returned to the storage drum.
- In the event of used oil/lubricating oil spill in the equipment workshop or if the spills are absorbed if wiped with waste rags.
- In the TPS for used lubricating oil, a light fire extinguisher (APAR tube) is always available and in ready-to-use condition to anticipate when fire incident occurs.

### 2. Remaining Liquid of Laboratory Analysis

Should remaining liquid from the laboratory analysis contained in the reservoir spilled to the floor, then it may be cleaned rag material.

### 3. Fly Ash & Steel Slag

- If fly ash spills around the building, it must be returned to the system via available means of transportation as soon as possible to avoid material buildup.
- If the fly ash dust is exposed to the eyes, rinse immediately with running water for 15 minutes.
- A light fire extinguisher (APAR tube) is placed around the storage area.

### 4. Damage Emergency in Domestic Wastewater Management Agency.

It is mandatory for emergency response actions to be taken in the condition where the IPAL cannot be operated due to damage or emergency. The following are actions to be taken upon emergency:

- Stop the flow of domestic wastewater into the IPAL so it does not fuse into the environment by closing the valve outlet of IPAL filter container.
- Hold portions of the domestic wastewater in the control tub.
- The Utility Department/Section of the Company immediately reports any damage or emergency to the Environment manager to periodically pump out domestic waste water contained in the control box and filter tank using vacuum trucks until the IPAL are completely repaired.
- The environment manager reports to the H&E Senior Manager that the IPAL cannot be operated due to damaged or in emergency situation.
- Do not bypass or cause domestic waste water to directly flow into the environment (receiving water bodies) when damaged or in emergency situation.
- If the tub or IPAL tank leaks/cracks or due to (natural disasters, etc.), then IPAL process should be temporarily stopped. And further checks and repairs must be done when condition is considered safe and conducive.

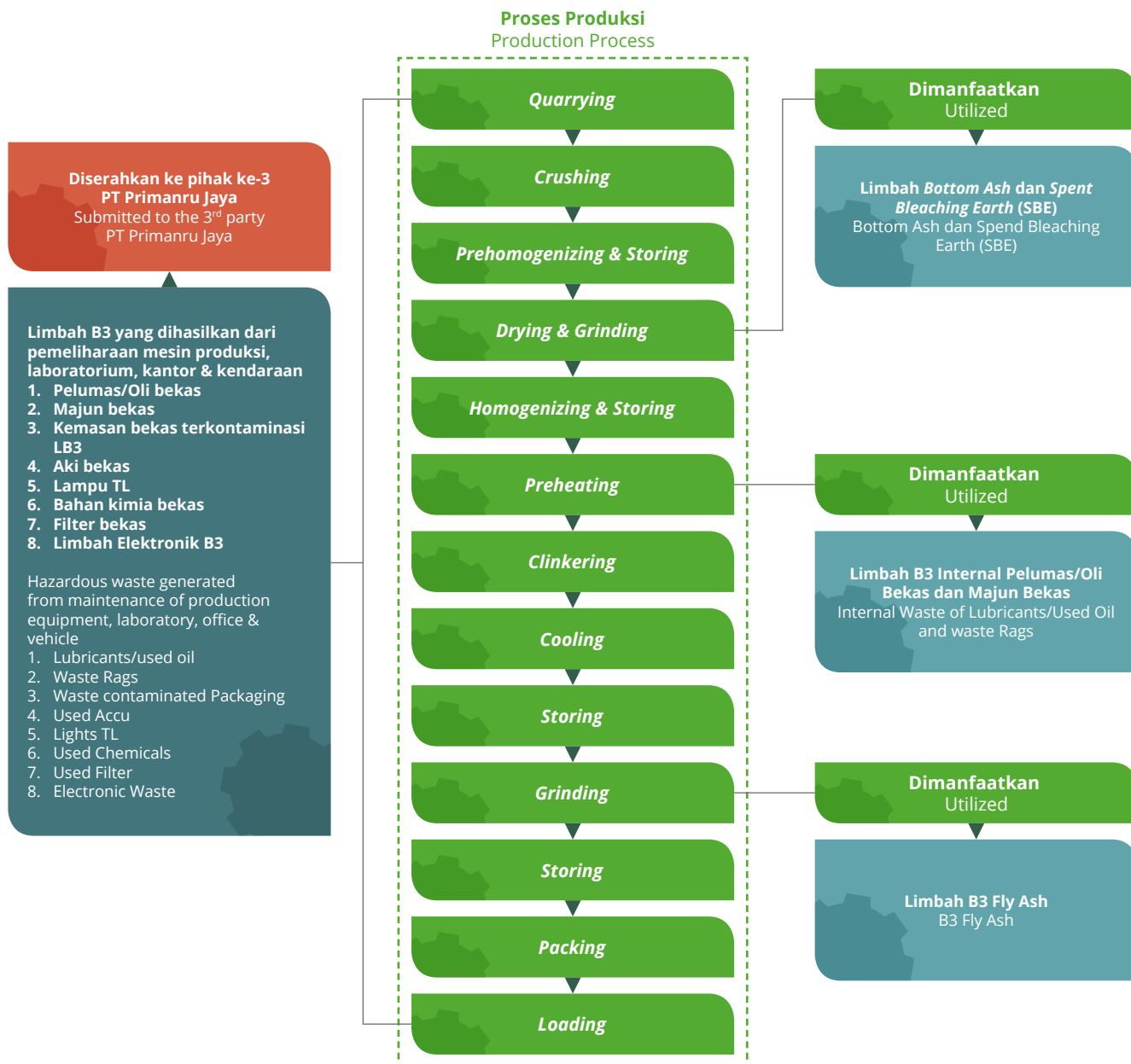
Dalam pembuatan semen, Perseroan memanfaatkan limbah B3 sebagai bahan ketiga untuk campuran semen yang berasal dari pembakaran batubara PLN, yakni *fly ash* yang berasal dari PLTU. Perseroan telah memiliki izin untuk memanfaatkan limbah tersebut di setiap pabrik yaitu Palembang, Panjang dan Baturaja. [306-2]

In producing cement, the Company utilizes the third Hazardous waste material for cement mixtures derived from PLN coal combustion, namely fly ash from Steam Power Plant (PLTU). The Company already has a permit to utilize the waste at each factory, namely Palembang, Panjang and Baturaja.

Untuk Pabrik Palembang dan Pabrik Panjang melakukan upaya pemanfaatan limbah hasil pembakaran batubara dari industri pembangkit listrik yaitu *fly ash* dengan cara dijadikan bahan ketiga dalam proses penggilingan semen di *Cement Mill*. Untuk Pabrik Baturaja melakukan upaya pemanfaatan limbah antara lain *fly-ash*, *bottom ash* dan *spent bleaching earth* dengan cara dijadikan bahan ketiga dan untuk jenis limbah oli bekas dan majun bekas dijadikan *alternative fuel*. [306-2]

With regards to the Palembang Factory and the Panjang Factory, both factories utilize waste from coal combustion from the power plant industry, namely fly ash by making it a third ingredient in the cement grinding process at the Cement Mill. For the Baturaja Factory, it utilizes waste including fly-ash, bottom ash and spent bleaching earth by making it a third material and uses waste used oil and used rags as alternative fuel.

Uraian Proses Pengelolaan Limbah [306-1]  
Description of Hazardous Waste Management Process



## Pemanfaatan FABA untuk Proses Pembuatan Semen Utilization of FABA for Cement Production Process

Semen Baturaja telah memanfaatkan limbah batubara atau *fly ash* dan *bottom ash* (FABA) untuk bahan baku ketiga produksi semen. Penggunaan FABA di industri semen turut membantu pemerintah dalam mengurangi dampak pencemaran lingkungan. FABA dimanfaatkan sebagai bahan aditif pada proses pembuatan semen dan dapat menurunkan harga pokok produksi industri semen. Pemanfaatan *fly ash* membuat biaya produksi menjadi lebih efisien dan pemanfaatan *bottom ash* dari aspek nilai ekonomis karena adanya nilai kompensasi. Di sisi lain, para penghasil FABA mendapatkan pihak yang menampung FABA yang mereka hasilkan.

FABA memiliki kandungan total oksida  $\text{CaO}$ ,  $\text{SiO}_2$ ,  $\text{Al}_2\text{O}_3$ , dan  $\text{Fe}_2\text{O}_3$  sampai dengan 50%, sehingga hasil residu dari pembakaran batubara tersebut dapat dimanfaatkan sebagai bahan baku untuk mengurangi pemakaian sumber daya mineral alami seperti batu kapur dan tanah liat yang digunakan sebagai bahan baku utama dalam proses produksi semen.

Semen Baturaja telah memanfaatkan *fly ash* sejak Juli 2006 dan *bottom ash* sejak tahun 2016 hingga saat ini. Di Sumatera Bagian Selatan, potensi penghasil FABA dalam setahun bisa mencapai ratusan ribu ton, Perseroan mampu memanfaatkan 10-25% sebagai bahan ketiga dalam produksi semen. Pada tahun 2021, Semen Baturaja telah menerima 99.681,88 ton *fly ash* dan 32.650,26 ton *bottom ash* untuk dimanfaatkan.

Selain kedua material tersebut, Semen Baturaja juga telah menerima 17.136,56 ton *Spent Bleaching Earth* yang juga dapat dimanfaatkan sebagai bahan ketiga pada proses pembuatan semen.

Semen Baturaja has applied coal waste or fly ash and bottom ash (FABA) for the third raw material for cement production. The use of FABA in the cement industry helps the government in reducing the impact of environmental pollution. FABA is used as an additive material in the cement manufacturing process and can reduce the cost of production for the cement industry. The use of fly ash makes production costs more efficient and the utilization of bottom ash from the aspect of economic value is due to the compensation value. On the other hand, FABA producers get third parties that collect the FABA they produce.

FABA has a total oxide content of  $\text{CaO}$ ,  $\text{SiO}_2$ ,  $\text{Al}_2\text{O}_3$ , and  $\text{Fe}_2\text{O}_3$  up to 50%, so that the residue from coal combustion can be used as raw material to reduce the use of natural mineral resources such as limestone and clay which are used as the main raw materials in the manufacturing process cement production.

Semen Baturaja has been utilizing fly ash since July 2006 and bottom ash since 2016 until now. In Southern Sumatra, the potential production of FABA in a year could reach hundreds of thousands of tons, the Company is able to utilize 10-25% as a third ingredient in cement production. Semen Baturaja has received 99,681.88 tons of fly ash and 32,650.26 tons of bottom ash in 2021.

Besides these two materials, Semen Baturaja has also received 17,136.56 tons of Spent Bleaching Earth which can also be used as a third ingredient in the cement manufacturing process.

## Inovasi Mengurangi Limbah B3 Innovation to Reduce B3 Waste

Dalam pengelolaan limbah, Semen Baturaja melakukan kerja sama dengan 14 perusahaan penghasil limbah yang menghasilkan empat jenis limbah yaitu *Fly Ash* (B409), *Bottom Ash* (B410), *Spent Bleaching Earth* (B413) dan *Sludge Oil* (A330-1). Keterlibatan Perseroan terhadap pengelolaan limbah eksternal dapat memberikan dampak positif terhadap lingkungan maupun pendapatan perusahaan. Untuk mencapai hasil tersebut Semen Baturaja berkomitmen untuk melaksanakan serta senantiasa meningkatkan Intensitas limbah B3 yang dimanfaatkan dan pengurangan limbah B3 yang dihasilkan internal dengan melakukan optimalisasi berbagai program dan membuat beberapa inovasi yaitu:

### Sistem Lubrikasi Pada Sirkulasi Fan

Modifikasi yang dilakukan Perseroan dengan mengubah sub-sistem yaitu *re-design cooler oil* sehingga mempercepat kinerja mesin dan menghemat penggunaan oli. Dengan menerapkan sistem lubrikasi pada sirkulasi fan, diketahui bahwa Limbah B3 yang paling banyak ditimbulkan adalah limbah oli bekas, hal ini berdampak pada penurunan jumlah oli bekas yang dihasilkan.

### Retrofit Gear Box dan Hydraulic Cylinder

Inovasi 3R limbah B3 dengan penambahan komponen pada *Retrofit Gear Box* dan *Hydraulic Cylinder* sehingga berdampak terhadap penurunan jumlah oli bekas sebanyak 0,371 ton. Penambahan komponen *Retrofit Gear Box* dan *Hydraulic Cylinder* merupakan bagian dari aspek inovasi di dalam tambahan komponen.

In waste management, Semen Baturaja collaborates with 14 waste-producing companies that produce four types of waste, namely Fly Ash (B409), Bottom Ash (B410), Spent Bleaching Earth (B413) and Sludge Oil (A330-1). The Company's involvement in external waste management can have a positive impact on the environment and the Company's revenue. To achieve such results, the Company is committed to improving the intensity of utilized Hazardous waste and reducing internally produced Hazardous waste by optimizing various programs and making such innovations as follows:

### Lubrication System in Fan Circulation

The modification conducted by the Company this time was to change the sub-system, namely re-design the cooler oil to speed up engine performance and reduce oil usage. By implementing lubrication system in fan circulation, it is known that the Hazardous waste that is most produced is used oil waste, and it will impact on the decrease in the amount of Used Oil produced.

### Retrofit Gear Box and Hydraulic Cylinder

The 3R innovation of Hazardous waste performed through the Retrofit Gear Box and Hydraulic Cylinder can reduce the amount of used oil as much as 0.371 ton. The Retrofit Gear Box and Hydraulic Cylinder activity is part of the innovation aspect on additional components.

## Timbulan Limbah Menurut Kategori (Ton) [F.13][306-3] Waste Generation by Category (Tonne)

Kategori Limbah Waste Category	2021			2020			2019		
	Total Timbulan Total Generated	Limbah yang dimanfaatkan Kembali Waste reused	Limbah yang Dikirimkan ke Pembuangan Akhir Waste Sent to Final Disposal Site	Total Timbulan Total Generated	Limbah yang dimanfaatkan Kembali Waste reused	Limbah yang Dikirimkan ke Pembuangan Akhir Waste Sent to Final Disposal Site	Total Timbulan Total Generated	Limbah yang dimanfaatkan Kembali Waste reused	Limbah yang Dikirimkan ke Pembuangan Akhir Waste Sent to Final Disposal Site
Non-B3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3 Internal Hazardous internal	33.146	27.731	2.995	20.096	17.644	2.452	24.063	10.653	13.410
B3 Eksternal Hazardous external	186.299	186.299	0	332.102	332.102	0	145.664	145.664	0
<b>Total</b>	<b>186.332,14</b>	<b>186.326,73</b>	<b>2.995</b>	<b>332.122,09</b>	<b>332.119,64</b>	<b>2.452</b>	<b>145.688,06</b>	<b>145.674,65</b>	<b>13.410</b>

Catatan | Note:

- Perseroan tidak melakukan pencatatan volume timbulan limbah Non-B3 | The Company does not record the volume of Non-Hazardous waste generation
- Terdapat sisa limbah di TPS sebanyak 2,42 ton yang belum dimanfaatkan | There is 2.42 tons of waste remaining in TPS which has not been utilized

**Limbah yang Dimanfaatkan Kembali Tahun 2021 (Ton) [306-4]**  
Waste Reused in 2021 (Tonne)

Jenis Limbah Waste Type	Persiapan untuk Digunakan Kembali Preparation for Reuse	Didaur Ulang Recycle	Kegiatan Lainnya Other Actions
B3 Internal Internal Hazardous	27.731	0	0
B3 Eksternal External Hazardous	186.299	0	0

**RENCANA PENUTUPAN PASCA TAMBANG**

Rencana penutupan tambang yang dilakukan Semen Baturaja mengacu pada Dokumen Rencana Pasca Tambang (RPT) yaitu pada kondisi akhir akan dilakukan revegetasi pada lahan bekas tambang dan pada lubang bukaan yang terisi air dialihfungsikan menjadi sumber air untuk kegiatan pertanian, perikanan, dan keperluan lainnya setelah melalui suatu proses, sehingga air pada lubang bekas tambang tersebut masuk dalam kriteria baku mutu air.

Rencana kegiatan reklamasi dilakukan secara berkala sejak penambangan tahun pertama hingga akhir. Pada proses penambangan dilakukan pengelolaan tanah pucuk, dalam hal ini adalah melakukan pengupasan *top soil* (lapisan tanah atas) yang dikumpulkan pada suatu area tertentu (*top soil bank*) dan nantinya akan dipakai sebagai lapisan tanah atas sebagai penutup lapisan atas sebagai sumber hara utama dalam proses revegetasi.

Pada lahan bekas tambang dilakukan penimbunan kembali (*back filling*) di mana material timbunan diambil dari *overburden*. Penataan/pengaturan lahan reklamasi untuk mengatur lahan tanam dengan dua teknik yaitu secara langsung pengaturan permukaan lahan di area bekas fasilitas tambang dengan menggunakan *bulldozer* dan pembuatan lubang tanam menggunakan *breaker excavator* di bekas pit tambang dengan ukuran lubang tanaman untuk pohon.

Setelah itu, dilakukan penebaran tanah pucuk pada lahan reklamasi. Tanah pucuk dari *top soil bank* dipindahkan dan ditebar ke lahan reklamasi. Penataan akhir lahan reklamasi untuk persiapan tanam/revegetasi. Penanaman/revegetasi lahan dengan tanaman pokok yang akan ditanami pada lahan reklamasi adalah tanaman sengon, trembesi, jabon, cemara dan tanaman lokal. Ketersediaan bibit tanaman diambil dari kebun pembibitan Perseroan. Pada lahan reklamasi akan ditanami tanaman penutup (LCC) untuk mempercepat kesuburan lahan dan perbaikan iklim mikro pada lahan reklamasi.

**POST-MINING CLOSING PLAN**

The mining closure plan carried out by Semen Baturaja refers to the Post-Mining Plan Document (RPT), namely in the final condition, revegetation will be carried out on ex-mining land and the openings filled with water are converted into water sources for agricultural, fishery, and other purposes after going through a process, so that the water in the ex-mining pit is included in the water quality standard criteria.

The plan for reclamation activities is periodically conducted from the first mining year to the end. In the mining process, topsoil management is completed, in this case stripping the top soil which is collected in a certain area (top soil bank) and will later be used as the top soil as the top soil cover as the main source of nutrients for the revegetation process.

Backfilling is done on ex-mining terrain were the stockpile material is acquired from the overburden. Arrangement/setting of reclamation land to regulate planting land with two techniques, namely directly setting the land surface in the former mining facility area by using a bulldozer and making planting holes using a breaker excavator in the former mining pit with the size of the planting hole for trees.

The top soil then is distributed over the reclamation land. Topsoil is removed from the top soil bank and spread over the reclamation land. Final preparation of reclamation land for planting/revegetation. Sengon, trembesi, jabon, cypress and local plants are the main plants to be planted on the reclamation ground. The seeds are supplied from the Company's plant nursery. The reclamation land will be planted with cover crops (LCC) to accelerate land fertility and improve the microclimate on the reclamation land.

## REVEGETASI DAN KEANEKARAGAMAN HAYATI

Sebagai perusahaan yang bergerak di industri yang bersifat ekstraktif, Semen Baturaja memiliki kegiatan utama dalam operasionalnya berupa penambangan batu kapur dan tanah liat serta pengolahan semen sehingga harus diikuti dengan upaya reklamasi lahan bekas tambang. Selain reklamasi, Perseroan berkomitmen untuk menjaga kelestarian alam melalui revegetasi, dan pengelolaan keanekaragaman hayati. **[103-2]**

Semen Baturaja khususnya *site* Baturaja berada di kawasan yang di dalamnya terdapat Hutan Kota. Kawasan tersebut merupakan salah satu habitat utama pohon-pohon di dalam Kabupaten Ogan Komering Ulu. Hutan Kota yang berlokasi di Semen Baturaja memiliki luas 104 hektar yang tersebar di sekitar kawasan pabrik dan tambang. Berdasarkan hasil pengamatan, diketahui bahwa pada kawasan Semen Baturaja tidak ditemukan jenis tanaman dengan status dilindungi atau punah. Status IUCN flora dan fauna di dalam kawasan Semen Baturaja adalah LC (*Least Concern*), DD (*Data Deficient*) dan NE (*Not Evaluated*). **[304-1][304-4]**

Meski tidak ditemukan jenis tanaman dan hewan dengan status dilindungi atau punah, Semen Baturaja tetap melakukan pemantauan keanekaragaman flora dan fauna di sekitar kegiatan operasional. Pemantauan dilakukan untuk mengetahui perubahan keanekaragaman flora dan fauna yang dilaksanakan dengan cara mengamati langsung di lapangan serta wawancara dengan sejumlah tokoh dan anggota masyarakat. Observasi langsung di lapangan dilakukan untuk melihat keanekaragaman, kepadatan, dan tingkat pertumbuhan vegetasi darat serta jumlah dan jenis fauna yang ada di sekitar lokasi operasional.

Selain itu, kami juga melakukan pengembangan keanekaragaman hayati di dalam kawasan pabrik. Pengembangan dilakukan dengan teknik silvikultur dan perbanyakan tanaman. Silvikultur merupakan teknik budidaya tanaman dengan mengoptimalkan potensi lahan. Selain penanaman, Semen Baturaja juga melakukan perbanyakan tanaman di dalam kawasan pabrik. Budidaya tanaman terpusat di persemaian permanen (*nursery*) yang terletak di Pabrik Baturaja II.

Terkait reklamasi dan revegetasi, pengelolaan dilakukan selama kegiatan pembukaan lahan, pemindahan tanah pucuk, dan pemindahan material penutup. Semen Baturaja langsung melakukan pekerjaan reklamasi dan revegetasi sesegera mungkin pada daerah-daerah bekas galian tambang.

Adapun upaya-upaya yang dilakukan sebagai berikut: **[F.10] [103-3]**

- Melakukan penanganan atau pembuangan tanah pucuk secara terencana dan sistematis mulai dari tahap perencanaan penggalian sampai ke penimbunan tanah di *dumping area*.

## REVEGETATION AND BIODIVERSITY

As a company engaged in an extractive industry, Semen Baturaja has main operational activities of limestone and clay mining and cement processing, so it must be followed by reclamation of ex-mining land. In addition to reclamation, the Company is committed to preserving nature through revegetation and biodiversity management.

Semen Baturaja, especially the Baturaja site, is located in an area in which there is a City Forest. This area is one of the main habitats for trees in Ogan Komering Ulu Regency. The City Forest which is located in Semen Baturaja has an area of 104 hectares spread around the factory and mining area. Based on observation, it is known that in the Semen Baturaja area there are no species of plants with protected or extinct status. The IUCN status of flora and fauna in Semen Baturaja area is LC (*Least Concern*), DD (*Data Deficient*) and NE (*Not Evaluated*).

Although no species of plants and animals with protected or extinct status are found, Semen Baturaja continues to monitor the diversity of flora and fauna around its operational activities. Monitoring is conducted to determine changes in flora and fauna diversity by direct observation as well as interviewing community leaders and members. Direct observations in the field are done to see the diversity, density, and growth rate of land vegetation as well as the number and types of fauna around the operational site.

In addition, we also conduct biodiversity development within the factory area. The development was directed using silviculture and plant propagation techniques. Silviculture is a plant cultivation technique by optimizing land potential. Besides to planting, Semen Baturaja also propagates plants in the factory area. Plant cultivation is centered in a permanent plant nursery located at the Baturaja II Factory.

Land clearance, topsoil removal, and cover material removal are all part of the reclamation and revegetation management. In ex-mining regions, Semen Baturaja carried out reclamation and revegetation activities as soon as possible.

The efforts made are as follows:

- Manage the handling or disposal of topsoil in a planned and systematic manner starting from the planning stage of excavation to stockpiling of soil in the dumping area.

- Melakukan pengupasan tanah *top soil* (lapisan tanah atas) yang dikumpulkan pada suatu area tertentu dan nantinya akan dipakai untuk reklamasi lahan.
- Melakukan penambangan dengan sistem *back filling* yang dilengkapi dengan sistem drainase dan perencanaan lereng yang sesuai dengan sifat teknis dan mekanis tanah.
- Mempertahankan vegetasi pada lahan yang berlereng > 25%.
- Memberikan himbuan dan pengumuman kepada masyarakat untuk tidak menebang pohon terutama pada vegetasi yang dipertahankan sebagai zona konservasi.
- Melibatkan masyarakat dalam kegiatan konservasi dan revegetasi lahan.
- Bekerjasama dengan Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Sumatera Selatan dan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten OKU dalam perencanaan *stripping of overburden*.
- Bekerjasama dengan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten OKU dalam perencanaan reklamasi lahan.
- Stripping the top soil which is collected in a certain area and will later be used for land reclamation.
- Operate mining with a backfilling system equipped with a drainage system and slope planning in line with the technical and mechanical property of the soil.
- Maintain vegetation on land with slopes > 25%.
- Provide advice and announcements to the community not to cut down trees, especially on vegetation that is maintained as a conservation zone.
- Involve the community in land conservation and revegetation activities.
- Cooperate with the Department of Energy and Mineral Resources of the Province of South Sumatra and the Department of Environment of the OKU Regency in planning the stripping of overburden.
- Collaborate with the OKU District Environmental Office in land reclamation planning.

Semen Baturaja saat ini telah melakukan kegiatan reklamasi lahan pascatambang dan penghijauan. Luas lahan yang telah direklamasi di kawasan pascatambang adalah 45 hektar. Sedangkan kawasan hijau di dalam Semen Baturaja adalah seluas 125 hektar. Kawasan Hijau tersebut terdiri atas Pabrik Baturaja I, Pabrik Baturaja II dan kawasan di luar Pabrik, termasuk Hutan Kota.

Semen Baturaja is currently completing post-mining land reclamation and greenification activities. The area of land that has been reclaimed in the post-mining area is 45 hectares. Meanwhile, the green area inside Semen Baturaja is 125 hectares. The Green Area consists of the Baturaja I Factory, Baturaja II Factory and areas outside the factory, including the City Forest.



**1.785**

Pohon/Tanaman | Trees/Plants

**Jumlah Pohon/Tanaman yang Ditanam untuk Reklamasi dan Revegetasi Selama 2021 yang terdiri dari berbagai jenis tanaman antara lain sengon, mahoni, kalindra, bambang lanang, trembesi, cemara, dan flamboyan. [F.9]**

Number of Trees/Plants Planted for Reclamation and Revegetation during 2021 consists of various types of plants including sengon, mahogany, kalindra, bambang lanang, trembesi, cypress, and flamboyant.



**15.606**

Pohon/Tanaman | Trees/Plants

**Total Akumulasi Pohon/Tanaman yang Ditanam untuk Reklamasi dan Revegetasi Sejak Tahun 2012-2021 yang terdiri dari berbagai jenis tanaman baik tanaman buah dan tanaman pelindung lokal dan juga non lokal. [F.9]**

Accumulated Trees/Plants Planted for Reclamation and Revegetation Since 2012-2021 consist of different types of plants, both local and non-local fruit and protective plants.

Kegiatan penanaman dan penghijauan di kawasan Semen Baturaja memiliki dampak positif pada penyerapan karbon dioksida, mengurangi polusi dan meningkatkan

Planting and greenification activities in the Semen Baturaja area have a positive impact on carbon dioxide absorption, reduce pollution and increase the value of biodiversity within

nilai keanekaragaman hayati di dalam kawasan. Dampak tidak langsung yang dapat muncul adalah peningkatan potensi serangan hama di dalam kawasan Semen Baturaja. Namun, hal tersebut dapat diantisipasi dengan melakukan pemantauan kesehatan tanaman secara rutin dan pengendalian hama penyakit tanaman secara terpadu. Secara keseluruhan proses penghijauan dan reklamasi di dalam Semen Baturaja akan mengubah kondisi ekologi di kawasan tersebut. Penambahan jumlah tanaman pada lahan pascatambang dan di dalam kawasan perusahaan dapat menimbulkan perubahan pada sifat tanah, kelembaban, intensitas cahaya dan lain sebagainya. [304-2]

the area. The indirect impact that can arise is an increase in the potential of pest attack in the Semen Baturaja area. This, however, can be anticipated by monitoring plant health on a regular basis and controlling plant pests and diseases in an integrated manner. Overall, the process of greenification and reclamation in Semen Baturaja will change the ecological conditions in the area. The addition of the number of plants on post-mining land and within the company area can cause changes in soil properties, humidity, light intensity and so on.

## Budidaya Koloni Lebah Trigona

### Trigona Bee Colony Cultivation

Semen Baturaja melakukan pengelolaan ekosistem pada area lahan bekas tambang (*quarry*) dengan sistem silvikultur menjadi habitat budidaya koloni lebah trigona. Trigona adalah salah satu genus lebah tanpa sengat terbesar. Di Indonesia banyak orang menyebutnya dengan istilah lebah kelulut, klancing, klanceng, lonceng, teuweul, gala-gala (lilin lebah), dan lain-lain.

Trigona merupakan jenis lebah madu yang paling banyak dipelihara secara tradisional oleh masyarakat pedesaan sekitar kawasan hutan se-Indonesia. Lebah madu trigona banyak ditemukan di kawasan tropis atau subtropis diantaranya Australia, Afrika, Asia Tenggara dan kawasan Amerika Tropis. Di daerah tropis Indonesia, yang berdekatan dengan garis khatulistiwa dengan hutan hujan dihuni lebih dari 29 spesies trigona. Penelitian menunjukkan bahwa ada hampir 500 spesies lebah madu klanceng trigona yang tersebar di seluruh dunia.

Lebah madu trigona mempunyai fisik yang kecil bila dibandingkan dengan lebah lain. Lebah madu trigona tidak mempunyai sengat (*stingless bees*). Hal ini salah satu yang membuat lebah jenis ini mudah untuk dternak dan dibudidayakan oleh masyarakat di Indonesia.

Lebah juga membutuhkan pakan yang cukup untuk kebutuhan hidup pokok, pertumbuhan koloni, produksi madu dan aktivitas reproduksi lebah. Pakan lebah yang penting adalah nektar dan pollen yang dihasilkan tanaman. Sedangkan sebagai bahan untuk membuat sarangnya, lebah membutuhkan tanaman yang menghasilkan resin.

Lebah juga membutuhkan sumber air di dekat sarang tempat mereka tinggal. Nektar atau sari bunga adalah cairan manis kaya dengan gula yang diproduksi bunga sewaktu mekar untuk menarik kedatangan hewan penyerbuk seperti serangga. Pollen atau serbuk sari/tepung sari merupakan alat penyebaran dan perbanyakan generatif dari tumbuhan berbunga. Resin adalah eksudat (getah) yang dikeluarkan oleh banyak jenis tetumbuhan, terutama oleh jenis-jenis pohon runjung (konifer). Ketiga jenis produk tanaman ini sangat dibutuhkan dalam melakukan kegiatan budidaya lebah.

Semen Baturaja manages the ecosystem in the ex-mining area (quarry) with a silvicultural system as a habitat for trigona bee colony cultivation. Trigona is one of the largest stingless bee genera. In Indonesia, many people call it kelulut bee, klancing, klanceng, bells, teuweul, gala-gala (beeswax), and others.

Trigona is the most commonly used type of honeybee traditionally maintained by rural communities in surrounding of forest area throughout Indonesia. Trigona honeybees are found in tropical or subtropical areas including Australia, Africa, Southeast Asia and tropical America. In the tropics of Indonesia, which is adjacent to the equator with rain forests inhabited by more than 29 species of trigona. Research shows that there are nearly 500 species of the trigona clanceng honeybee scattered around the world.

The Trigona honeybee has a small physical when compared to other bees. Trigona honeybees are stingless bees. This is one thing that makes this type of bee easy to breed and cultivate in Indonesia.

Bees also need sufficient feed for basic living needs, colony growth, honey production and bee reproductive activity. The important bee food is the nectar and pollen produced by plants. Meanwhile, as a material for making their nests, bees need plants that produce resin.

Bees also need a water source near the hive where they live. Nectar or flower nectar is a sweet liquid rich in sugar that flowers produce from plants when they bloom to attract pollinating animals such as insects. Pollen is a means of dispersal and generative propagation of flowering plants. Resin is an exudate (sap) released by many types of plants, especially the conifers. These three types of plant products are needed in carrying out beekeeping activities.

**Jumlah Total Spesies Daftar Merah IUCN di Wilayah yang Terkena Dampak Operasional [304-4]**  
Total Number of IUCN Red List Species in Operationally Affected Areas [304-4]

Jenis Flora-Fauna Types of Flora-Fauna	Status Status
Sengon   Sengon	Risiko rendah   Low Risk
Cemara   Pine Tree	Risiko rendah   Low Risk
Jambu Air   Water Apple	Risiko rendah   Low Risk
Pete   Pete	Risiko rendah   Low Risk
Matoa   Matoa	Risiko rendah   Low Risk
Durian   Durian	Risiko rendah   Low Risk
Gaharu   Eaglewood	Rentan   Vulnerable
Sepatu Dea   Sepatu Dea	Risiko rendah   Low Risk
Kelengkeng   Longan	Risiko rendah   Low Risk
Nangka   Jackfruit	Risiko rendah   Low Risk
Trembesi   Trembesi	Risiko rendah   Low Risk
Flamboyan   Bougenville	Risiko rendah   Low Risk
Asam Jawa   Tamarind	Risiko rendah   Low Risk
Kaliandera   Kaliandera	Risiko rendah   Low Risk
Rukam   Rukam	Risiko rendah   Low Risk
Jambu Jamaika   Jamaican Guava	Risiko rendah   Low Risk
Mangga   Mango	Risiko rendah   Low Risk
Jambu Mete   Cashew	Risiko rendah   Low Risk
Mahoni   Mahogany	Risiko rendah   Low Risk
Bambang Lanang   Bambang Lanang	Rentan   Vulnerable
Bungur   Bungur	Risiko rendah   Low Risk
Lamtoro   Lamtoro	Risiko rendah   Low Risk
Kiara payung   Kiara Payung	Risiko rendah   Low Risk
Jati   Teak	Risiko rendah   Low Risk
Jabon   Jabon	Risiko rendah   Low Risk





# Mengembangkan SDM Berkualitas

Develop Quality Human  
Resources



# Mengembangkan SDM Berkualitas

Develop Quality Human Resources



“ Sesuai dengan visi dan misi Perseroan untuk menjadi perusahaan semen ramah lingkungan yang terkemuka di Indonesia, Semen Baturaja senantiasa mengedepankan terciptanya Sumber Daya Manusia (SDM) berkualitas. Semen Baturaja meyakini bahwa SDM yang berkompeten merupakan salah satu kunci Perseroan untuk menghasilkan bisnis secara berkelanjutan.

In accordance with the Company's vision and mission to become a leading environmentally friendly cement company in Indonesia, Semen Baturaja always prioritizes the quality Human Resources (HR). Semen Baturaja believes that competent HR is one of the keys for the Company to generate business in a sustainable manner.

Dalam menjalankan bisnis pada industri bahan bangunan berbasis semen, Semen Baturaja berupaya untuk selalu menghadirkan produk berkualitas tinggi untuk memastikan kepuasan pelanggan. Hal tersebut hanya mampu dicapai melalui pelayan prima serta dukungan dari Sumber Daya Manusia (SDM) yang terampil, unggul, serta memiliki integritas. Dengan kinerja SDM perusahaan yang efektif dan maksimal, Perseroan juga mampu terus beradaptasi menjawab tantangan iklim bisnis yang berjalan dinamis dan penuh persaingan. **[103-1]**

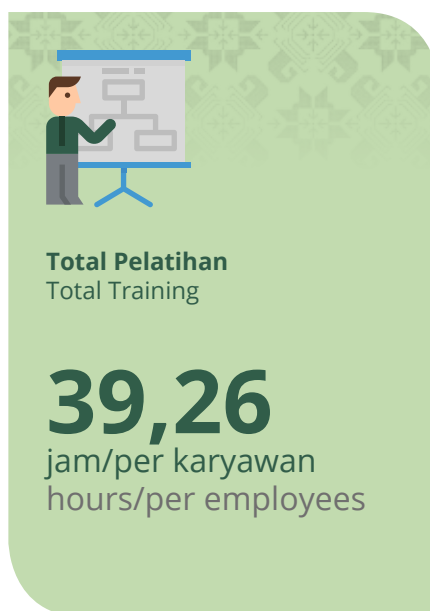
In operating a business in the cement-based building materials industry, Semen Baturaja strives to always provide high quality products to ensure customer satisfaction. This will only be achieved through excellent service and supported by skilled, superior human resources with integrity. With the effective and optimum performance of the human resources, the Company is also able to continuously adapt to the challenges of a dynamic and competitive business climate.

Berangkat dari hal tersebut, Semen Baturaja berkomitmen untuk melakukan pengelolaan SDM melalui berbagai kebijakan serta program pengembangan kompetensi yang rutin dilaksanakan kepada para karyawan Perseroan dalam seluruh level jabatan. Ragam kebijakan dan program yang dijalankan tersebut bertujuan untuk menghasilkan SDM dengan kualitas dan etos kerja yang tinggi sehingga akan memberikan pengaruh positif bagi perkembangan Perseroan dalam melakukan kegiatan bisnis sekaligus menciptakan nilai-nilai berkelanjutan. **[103-2]**

Untuk memastikan pengelolaan SDM yang dijalankan sesuai rancangan dan strategi yang ditentukan, Semen Baturaja telah menyusun Sasaran Program Direktorat Umum & SDM sebagai acuan dan pedoman dalam pelaksanaannya. Melalui kebijakan tersebut, Semen Baturaja berupaya menghasilkan sistem pengelolaan SDM yang efektif serta terintegrasi dan mencakup seluruh aspek kinerja karyawan. **[103-3]**

Based on this, Semen Baturaja is committed to managing HR through different policies and competency development programs that are regularly implemented on the Company's employees at all levels. The numerous policies and programs implemented are aimed at creating human resources with high quality and work ethic so that they will have a positive influence on the development of the Company in conducting business activities while creating sustainable values.

To ensure that HR management is carried out according to the design and strategy specified, Semen Baturaja has prepared Program Target of Directorate of General & HR as a reference and guideline in its implementation. Through this policy, Semen Baturaja seeks to establish an effective and integrated HR management system that includes all aspects of employee performance.



## BADAN PENGELOLA SDM

Kegiatan pengelolaan serta kebijakan terkait SDM yang dilakukan Semen Baturaja menjadi tanggung jawab Divisi on Human Resource & General Affair dan berada di bawah Direktur Umum & SDM. Fungsi manajemen SDM yang dijalankan mencakup berbagai proses mulai perekrutan dan seleksi, pelatihan dan pengembangan, evaluasi kinerja, serta memastikan terciptanya lingkungan kerja yang aman serta nyaman bagi seluruh karyawan. Dalam implementasinya, pengelolaan SDM Semen Baturaja mengacu pada SOP Perencanaan, Pembinaan & Pengembangan SDM, SOP Pengelolaan SDM dan SOP Pendidikan dan Pelatihan. Perseroan juga senantiasa menaati segala regulasi dan hukum yang berlaku yang salah satunya ditunjukkan dengan kepatuhan pada Undang-Undang Nomor 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan serta peraturan terkait lainnya.

[103-2]

## PROFIL KARYAWAN

Semen Baturaja memiliki profil karyawan dengan latar belakang yang sangat beragam mulai dari tingkat pendidikan, usia, serta gender. Terhitung hingga 31 Desember 2021, Semen Baturaja secara total memiliki 954 karyawan. Dari jumlah tersebut, sebanyak 912 orang merupakan karyawan dengan status karyawan tetap, sementara sebanyak 42 orang merupakan karyawan dengan kontrak kerja. Dalam melakukan penghitungan komposisi karyawan, Semen Baturaja mengambil data seluruh karyawan tetap dari kantor pusat, kantor perwakilan dan pabrik-pabrik pengolahan semen milik Perseroan baik di Palembang, Jakarta, Baturaja dan Lampung.

### Jumlah Karyawan Berdasarkan Gender [C.3]

Total Employees Based on Gender [C.3]

Gender	2021		2020		2019	
	Total	%	Total	%	Total	%
Laki-laki   Male	758	83,11	763	83	733	81,99
Perempuan   Female	154	16,89	158	17	161	18,01
<b>Total</b>	<b>912</b>	<b>100,00</b>	<b>921</b>	<b>100,00</b>	<b>894</b>	<b>100,00</b>

### Jumlah Karyawan Berdasarkan Level Organisasi [C.3]

Total Employees Based on Organization Level [C.3]

Level Organisasi Organization Level	2021		2020		2019	
	Total	%	Total	%	Total	%
Vice President	19	2,08	20	2,17	20	2,24
Senior Manager	65	7,13	65	7,06	62	6,94
Manager	157	17,21	150	16,29	154	17,23
Junior Manager	319	34,98	333	36,16	326	36,47
Non Staf	352	38,60	353	38,33	332	37,14
<b>Total</b>	<b>912</b>	<b>100,00</b>	<b>921</b>	<b>100,00</b>	<b>894</b>	<b>100,00</b>

## HR MANAGEMENT BOARD

Semen Baturaja's HR-related management activities and policies are the responsibility of the Human Resource & General Affairs Division that is under the General & HR Director. The HR management function performs various processes starting from recruitment and selection, training and development, performance evaluation, as well as ensuring the creation of a safe and comfortable work environment for all employees. In its implementation, the management of Semen Baturaja's human resources refers to Planning, Maintenance, Human Resources Development SOP, HR Management SOP also Education and Training SOP. The Company too always complies with all applicable laws and regulations, one of which is demonstrated by compliance with Law Number 13 of 2003 on Manpower and other related regulations.

## EMPLOYEE PROFILE

Semen Baturaja has a profile of employees with very diverse backgrounds of education level, age, and gender. Semen Baturaja has a total of 954 employees as of 31 December 2021. Of these, 912 personnel are employees with permanent status, while 42 personnel are contract employees. To determine the composition of employees, Semen Baturaja takes the data of all permanent employees from the head office, representative offices and cement processing factories owned by the Company in Palembang, Jakarta, Baturaja and Lampung.

**Jumlah Karyawan Berdasarkan Usia [C.3]**  
Total Employees Based on Age [C.3]

Usia Age	2021		2020		2019	
	Total	%	Total	%	Total	%
>54 tahun   years old	0	0	1	0,11	4	0,45
51-54 tahun   years old	4	0,44	4	0,43	4	0,45
41-50 tahun   years old	108	11,84	101	10,97	97	10,85
31-40 tahun   years old	333	36,51	269	29,21	221	24,27
21-30 tahun   years old	467	51,21	546	59,28	568	63,53
<b>Total</b>	<b>912</b>	<b>100,00</b>	<b>921</b>	<b>100,00</b>	<b>894</b>	<b>100,00</b>

**Jumlah Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan [C.3]**  
Total Employees based on Education Level [C.3]

Tingkat Pendidikan Education Level	2021		2020		2019	
	Total	%	Total	%	Total	%
S2   Master	31	3,40	26	2,82	14	1,57
S1   Bachelor	340	37,28	299	32,46	301	33,67
Diploma   Diploma	266	29,17	254	27,58	231	25,84
SMA   High School	275	30,15	341	37,02	347	38,81
SMP   Junior High School	0	0	0	0,00	0	0,00
SD   Elementary School	0	0	1	0,11	1	0,11
<b>Total</b>	<b>912</b>	<b>100,00</b>	<b>921</b>	<b>100,00</b>	<b>894</b>	<b>100,00</b>

**Jumlah Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian [C.3][102-8]**  
Total Employees Based on Employment Status [C.3][102-8]

Status Kepegawaian Employment Status	2021		2020		2019	
	Laki-laki Male	Perempuan Female	Laki-laki Male	Perempuan Female	Laki-laki Male	Perempuan Female
Karyawan Tetap   Permanent Employees	758	154	763	158	733	161
Karyawan Kontrak   Contract Employees	39	3	53	7	43	9
Calon Karyawan   Prospective Employees	0	0	0	0	38	0
<b>Total</b>	<b>797</b>	<b>157</b>	<b>816</b>	<b>165</b>	<b>814</b>	<b>170</b>

## REKRUTMEN

Semen Baturaja melakukan rekrutmen karyawan sebagai bagian dari upaya pemenuhan kebutuhan SDM demi mewujudkan pencapaian strategis dan target Perusahaan. Secara terbuka Semen Baturaja membuka kesempatan lebar bagi para kandidat dengan beragam latar belakang untuk menunjukkan potensi dan mengembangkan karier bersama Perseroan. Dalam melakukan rekrutmen, Semen Baturaja menjadikan Surat Keputusan Direksi No. PH.01.04/033B/2021 tentang Perencanaan dan Tata Cara Rekrutmen Karyawan Semen Baturaja sebagai acuan. Proses rekrutmen yang dilakukan Semen Baturaja menjadi tanggung jawab Division Human Resource & General Affair yaitu Department HR Strategy & Development di mana para calon karyawan melalui sejumlah tahapan seleksi penerimaan untuk mendapatkan kandidat terbaik sesuai dengan posisi yang sedang dibutuhkan oleh Perseroan.

## RECRUITMENT

Semen Baturaja recruits employees as part of efforts to meet HR needs to achieve the Company's strategic achievements and targets. Semen Baturaja provide wide opportunities for the candidates with various backgrounds to show their potential and develop careers with the Company. In conducting recruitment, Semen Baturaja refers to the Decree of the Board of Directors Number PH.01.04/033B/2021 on Planning and Recruitment Procedures for Semen Baturaja Employees. The Human Resource & General Affairs Division is responsible for the recruitment process conducted by Semen Baturaja, namely the HR Strategy & Development Department, where prospective employees go through a number of recruitment selection stages to get the best candidate according to the position currently needed by the Company.

Sepanjang tahun 2021, Semen Baturaja tidak melakukan rekrutmen karyawan. Sementara itu tingkat *turnover* karyawan Semen Baturaja terhitung sebanyak 9 orang. *Turnover* pada tahun 2021 terjadi disebabkan beragam faktor seperti Pensiun, meninggal dunia, dan mengundurkan diri.

Semen Baturaja juga mempunyai kebijakan dan program terkait rekrutmen penyandang disabilitas. Program ini merupakan kerjasama antara Kementerian BUMN, Forum Human Capital Indonesia (FHCI) dan seluruh BUMN. Saat ini, Perseroan telah mempekerjakan 2 (dua) karyawan kontrak yang bekerja di bagian administrasi yang terus dilakukan evaluasi terhadap kinerjanya.

Throughout 2021, Semen Baturaja did not recruit any employees. Meanwhile, the employee turnover rate of Semen Baturaja was 9 people. Turnover in 2021 occurred due to numerous factors such as retirement, death, and resignation.

Semen Baturaja also has policies and programs related to the recruitment of persons with disabilities. This program is a collaboration between the Ministry of SOEs, the Indonesian Human Capital Forum (FHCI) and all SOEs. Currently, the Company has employed 2 (two) contract employees who work in the administration department whose performance is continuously evaluated.

### Demografi Karyawan yang Meninggalkan Perusahaan [401-1] Demographics of Employees Leaving the Company

Keterangan   Description	Total
<b>Jenis Kelamin   Gender</b>	
Laki-laki   Male	6
Perempuan   Female	3
<b>Total</b>	<b>9</b>
<b>Usia</b>	
18-20 tahun   years old	0
21-25 tahun   years old	1
26-30 tahun   years old	3
31-35 tahun   years old	1
36-40 tahun   years old	1
41-45 tahun   years old	2
46-50 tahun   years old	0
51-55 tahun   years old	0
>55 tahun   years old	1
<b>Total</b>	<b>9</b>
<b>Wilayah Kerja   Work Area</b>	
Kantor Perwakilan Jakarta   Jakarta Representative Office	0
Pabrik Palembang   Palembang plant	4
Pabrik Baturaja   Baturaja plant	3
Pabrik Panjang   Panjang plant	2
<b>Total</b>	<b>9</b>

## PENDIDIKAN DAN PELATIHAN

Perkembangan industri berjalan semakin cepat di era globalisasi seperti saat ini. Persaingan bisnis berjalan dinamis dan penuh tantangan. Untuk menjawab tantangan tersebut, diperlukan adanya inovasi dan terobosan serta dukungan dari SDM yang terampil, unggul, dan memiliki daya saing tinggi. SDM dengan kualitas tersebut mampu diraih salah satunya melalui peningkatan kompetensi para karyawan. Memahami hal tersebut, Semen Baturaja senantiasa mendorong setiap karyawan dalam seluruh level jabatan untuk mengembangkan dan memaksimalkan potensi melalui ragam program pendidikan dan pelatihan.

[F.1][103-1][103-2]

## EDUCATION AND TRAINING

Industrial development is running faster in this era of globalization. Business competition is dynamic and full of challenges. To answer these challenges, innovation and breakthroughs are needed as well as support from skilled, superior, and highly competitive human resources. Human resources with this quality can be achieved, one of which is through increasing the competence of employees. Realizing this, Semen Baturaja always encourages every employee at all levels to develop and maximize their potential through various education and training programs.

**Rata-rata Jam Pelatihan Per Tahun Per Karyawan [F.22][404-1]**  
Average Training Hours Per Year Per Employee

Keterangan Description	Jumlah Karyawan Total Employees	Jumlah Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan Average Training Hours
<b>Jenis Kelamin   Gender</b>			
Laki-laki   Male	797	30.181,5	37,78
Perempuan   Female	157	5.584	36,02
<b>Status Karyawan   Employment Status</b>			
Tetap   Permanent	912	35.653,5	39,09
Kontrak   Contract	42	112	2,67

Pada implementasinya, program pendidikan dan pelatihan karyawan berada di bawah Division Human Resource & General Affair yaitu Departemen HR Strategy & Development yang bertanggung jawab secara menyeluruh terkait rangkaian kegiatan yang dilakukan mulai dari perencanaan, pelaksanaan, hingga evaluasi. Program pendidikan dan pelatihan diberikan melalui *inhouse training*, *public training*, dan *online training*. Adapun jenis-jenis pendidikan dan pelatihan yang diberikan sebagai berikut: [103-2]

In its implementation, employee education and training programs are under the Human Resource & General Affairs Division, the HR Strategy & Development Department, which is responsible for the overall series of activities carried out from planning, implementation, to evaluation. Education and training programs are provided through in-house training, public training, and online training. The types of education and training provided are as follows:

**Program Pendidikan dan Pelatihan SDM Semen Baturaja Tahun 2021 [404-2]**  
Semen Baturaja Human Resources Education and Training Program in 2021

No	Nama Pelatihan Training Name	Jumlah Peserta Total Participant
<b>Pelatihan Bidang Kehumasan, Pengawasan, ISO, Risk Manajemen, Teknologi Informasi dan Keuangan</b> PR, Supervision, ISO, Risk Management, Information Technology And Finance Training		
1	Diklat "Recent Tax Policies Development & Strategies to Face Current Tax Issues" "Recent Tax Policies Development & Strategies to Face Current Tax Issues" Training	1
2	Form Kertas Kerja dan Teknik Analisis Komite Anggaran Primary Activities Working Paper Form and Analysis Techniques for the Primary Activities Budget Committee	14
3	Workshop Tax Forum BUMN 2021 Pengisian SPT 1770S Vs LHKPN SOE Tax Forum Workshop 2021 Filling SPT 1770S Vs LHKPN	3
4	Training Penerapan Dasar Management Resiko   Risk Management Basic Implementation Training	164
5	Training Basic ABAP Development SAP S/4 HANA   SAP S/4 HANA Basic ABAP Development Training	5
6	Online Training Aplikasi Service Desk Batch 1 s/d 10   Online Training of Service Desk Application Batch 1 to 10	205
7	Tingkatkan Tata Kelola BUMN melalui Integrasi data Perpajakan Improving SOE Governance through Tax Data Integration	3
8	Online Training ODOO Development   Online Training of ODOO Development	1
9	Memahami Perubahan Peraturan Pajak PPh 21 serta Kaitannya dengan Sistem Payroll SAP Understand Changes in PPH 21 Tax Regulations and Its Relation towards the SAP Payroll System	4
10	IHT Knowledge Share Digital Lab (recording)   IHT Knowledge Share Digital Lab (recording)	33
11	Online Training Auditor Internal ISO 50001:2018   Online Training of Internal Auditors ISO 50001:2018	25
12	Online Training Update Pajak UU Cipta Kerja & Peraturan Pajak Terbaru Online Training of Tax Updates on the Latest Job Creation Laws & Tax Regulations	3
13	Workshop Tax Forum BUMN 2021 Tax Management SPT PPh Badan yang Sesuai dengan Insentif Pajak Pendemi COVID-19 & UU Omnibus Law Ciptaker SOE Tax Forum 2021 Tax Management Workshop on Corporate Income Tax Returns in Accordance with the COVID-19 Pandemic Tax Incentives & the Omnibus Law of Job Creation	2
14	Seminar Mewujudkan BUMN Jasa Keuangan dan Asuransi yang Sehat dan Berdaya Saing Seminar of Realizing a Healthy and Competitive State-Owned Enterprise in Financial and Insurance Services	2
15	Indonesia International ITSM Summit 2021 "The Pathway to Successful Digital Transformation with ITSM" Indonesia International ITSM Summit 2021 "The Pathway to Successful Digital Transformation for ITSM"	2
16	BUMN Digital Behaviour & Mindset   SOEs' Digital Behavior and Mindset	5
17	Digilearn Data Science   Digilearn Data Science	5
18	IOT, How It Can Impact to Business   IOT, How It Can Impact to Business	5
19	Pelatihan Pemahaman & Implementasi Sistem Management Anti Penyuapan Berdasarkan ISO 37001:2016 Training of Understanding and Implementation of Anti-Bribery Management System Based on ISO 37001:2016	2

No	Nama Pelatihan Training Name	Jumlah Peserta Total Participant
20	Pelatihan Awareness & Integration Management Sistem SNI ISO 31000 : 2018 SNI ISO 31000 System Awareness & Integration Management Training: 2018	97
21	Online Training CCNA - Fast Track - Routing and Switching: Mastering Series Online Training of CCNA - Fast Track - Routing and Switching: Mastering Series	1
22	Online Training Review USKP ABCD Tax Forum BUMN Online Training of USKP Review SOEs' ABCD Tax Forum	1
23	Refreshment Training SAP Sub Modul Travel Management Revived Training of SAP Sub-Module Travel Management	11
24	Refreshment Training SAP Sub Modul CO   Revived Training of SAP Sub Module CO	13
25	Sertifikasi Komunikasi & Psikologi Audit   Communication and Audit Psychology Certification	1
26	Sertifikasi Dasar-dasar Audit   Audit Fundamentals Certification	2
27	Perpanjangan PERADI   PERADI Extension	1
28	Refreshment Training SAP Sub Modul SD (Sales and Delivery Order) Revived Training of SAP Sub Module SD (Sales and Delivery Order)	18
29	Refreshment Training SAP Sub Modul FM   Revived Training of SAP Sub Module FM	14
30	Online Training System Analysis & Design Fundamentals Online Training of System Analysis & Design Fundamentals	2
31	Refreshment Training SAP Sub Modul MM   Revived Training of SAP Sub Module MM	12
32	Bimtek KPK   KPK Technical Assistance	16
33	Teknik Audit Internal Sistem Managemen SNI ISO 19011 : 2018 Internal Audit Techniques Management System SNI ISO 19011: 2018	2
34	SPI BUMN   SPI BUMN	14
35	Claim Management   Claim Management	1
36	Webinar TFB 2021 - KUPAS Tuntas Dampak Perubahan Aturan Perpajakan pada Rancangan UU KUP TFB 2021 Webinar - In-depth Analysis on Impact of Changes in Tax Rules of the Draft KUP Law	3
37	Claim Management   Claim Management	1
38	Deteksi & Pencegahan Korupsi   Corruption Detection and Prevention	2
39	Pencegahan Penyuaan Di Industri Jasa Keuangan   Prevention of Bribery in the Financial Services Industry	14
40	Tanggung Jawab Komite Audit Saat Perseroan Tersangkut Masalah Hukum Terkait Laporan Keuangan Responsibilities of the Audit Committee When the Company Is Involved in Legal Issues Related to Financial Statements	2
41	Dasar-dasar Audit   Auditing Fundamentals	284
42	Modul HCM SAP   SAP HCM Module	5
43	Learning Program FLI on Cyber Security   Learning Program FLI on Cyber Security	4
44	Refreshment SAP Sub Modul PP   Revived Training of SAP Sub Module PP	42
45	Pelatihan Manajerial Untuk Pengawas dan Pengurus Koperasi Managerial Training for Cooperative Supervisors and Management	2
46	Pelatihan Supply Chain Management   Supply Chain Management Training	1
47	Webinar TFB 2021 - Strategi Mitigasi Risiko Transaksi di Kawasan Berikat TFB 2021 Webinar - Transaction Risk Mitigation Strategy in Bonded Zones	2
48	Online Training Pengenalan Enterprise Architecture Untuk Pemula Online Training of Introduction to Enterprise Architecture for Beginners	1
49	Online Training Arahan Teknologi Technology Direction Online Training	16
50	Undangan Kegiatan Expo Profesi Keuangan Tahun 2021   Invitation to the 2021 Finance Profession Expo	1
51	Pelatihan Modul Risk Management   Risk Management Module Training	3
52	Training Bahasa Java Pempograman Java Fundamental & Java Springboot Java Language Fundamental Java Programming & Java Springboot Training	8
53	Webinar TFB 2021 - Dampak Implementasi UU-HPP   TFB 2021 Webinar - Impact of UU-HPP Implementation	3
54	Innovation Strategy   Strategy Innovation	1
55	Perkembangan Inovasi Keuangan Digital dan Waspada Investasi Ilegal Di Indonesia The Development of Digital Financial Innovation and Beware of Illegal Investments in Indonesia	7
56	Sertifikasi Pengelolaan Tugas-tugas Audit   Audit Task Management Certification	1
57	IHT Audit Berbasis Risiko   IHT Risk Based Audit	18
58	Kontribusi Internal Audit Dalam Menjaga Etika & Integritas Untuk Mencapai Tujuan perusahaan Internal Audit Contribution in Maintaining Ethics & Integrity To Achieve Company Goals	13

No	Nama Pelatihan Training Name	Jumlah Peserta Total Participant
59	Cross Country Learning Session for Business   Cross Country Learning Session for Business	4
60	SAP-HCM Modul Training   SAP-HCM Module Training	11
61	Pelatihan Modul Risk Management   Risk Management Module Training	3
62	Pelatihan SAP Modul SD   SAP SD Module Training	7
63	SAP HCM Modul Training   SAP HCM Module Training	12
64	Soft skill for secretary   Soft skills for secretary	5
65	Making Digital Talent BUMN Digital Learning Institute   Making Digital Talent BUMN Digital Learning Institute	27
66	Bimbingan Belajar TFB 2021 : Ujian Sertifikasi Konsultan Pajak (USKP) Review A & B TFB Tutoring 2021: Tax Consultant Certification Exam (USKP) Review A & B	1
67	Pelatihan Modul Risk Management   Risk Management Module Training	3
68	Workshop Risk Management   Risk Management Workshop	110
<b>Pelatihan Bidang Tambang, Proses, Energi, Pengendalian Mutu, Inovasi dan Maintenance</b> Training in Mining, Process, Energy, Quality Control, Innovation and Maintenance		
1	Online Training SMBR Inovasi   Online Training of SMBR Innovation	51
2	Online Training Diklat Audit Manajemen Keselamatan Pertambangan Mining Safety Management Audit Training Online Training	2
3	Online Training Incremental Innovation   Incremental Innovation Online Training	50
4	IHT Investigasi & Evaluasi Jalan Beton Emplasment IHT Investigation & Evaluation of Concrete Emplacement Road	13
5	Online Training Semen Geopolimer   Geopolymer Cement Online Training	25
6	Online Training Penyusunan PCR & EDP Industri   Online Training of Industrial PCR & EDP Preparation	4
7	Online Training " Potensi Aplikasi GGBFS (Slag) pada Cement & Beton untuk Marine Struktur dan High Risk Building di Indonesia Online Training " Potential Applications of GGBFS (Slag) in Cement & Concrete for Marine Structures and High-Risk Buildings in Indonesia	9
8	Sharing Knowledge Produk Turunan Semen Mortar Knowledge Sharing of Cement Mortar Derivative Products	19
9	IHT / Workshop Cold Splicing   IHT / Cold Splicing Workshop	46
10	Online Training Tantangan dan Peluang Pengelolaan Pelabuhan untuk Peningkatan Efisiensi Distribusi Barang Online Training of Challenges and Opportunities for Port Management to Improve Goods Distribution Efficiency	5
11	Training AutoCAD   AutoCAD training	4
12	Online Taining Pelumas Pertamina   Pertamina Lubricants Online Taining	28
13	Online Training Green Concrete For Sustainability Application & Future Online Training of Green Concrete for Sustainability Application & Future	30
14	Online Training Inovasi Beton   Online Training of Concrete Innovation	25
15	Online Training Learn & Share ICRI " Penerapan AFR di SIG " Online Training of Learn & Share ICRI " Application of AFR in GIS "	32
16	Online Training "Innovation Award 2021"   Online Training of "Innovation Award 2021"	19
17	IHT / Workshop GKM & SS   IHT / GKM & SS Workshop	22
18	Online Training Beton Apung & Geopolimer   Floating Concrete & Geopolymer Online Training	33
19	Online Training " Manajemen AFR "   Online Training of "AFR Management"	44
20	Online Training Teknologi 3D Printing Mortar dalam Aplikasi Konstruksi Modern di Indonesia Online Training of 3D Printing Mortar Technology in Modern Construction Applications in Indonesia	27
21	Online Training Pelumas Mobil   Online Training of Car Lubricants	36
22	Online Training Software Tambang 3DMine   3DMine Mining Software Online Training	11
23	Online Training Learn & Share ICRI Pemanfaatan Limbah B3 dari Oil & Gas Company Online Training of Learn & Share ICRI Utilization of Hazardous Waste from Oil & Gas Company	46
24	Online Training Tantangan dan Peluang Penggunaan FAN yang Efisien dalam Industri Online Training of Challenges and Opportunities for Efficient Use of FAN in Industry	7
25	Online Training Learn & Share ICRI Pemanfaatan AFR Online Training of Learn & Share ICRI Utilization of AFR	35
26	Online Training Kiln Alignment   Online Training of Kiln Alignment	45
27	IHT / Workshop Alignment Coupling   IHT / Workshop Alignment Coupling	22
28	Online Training Pemanfaatan AFR di PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk Online Training of AFR Utilization at PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk	39

No	Nama Pelatihan Training Name	Jumlah Peserta Total Participant
29	Online Training Pembahasan Draft RSKKNI Teknisi Pemeliharaan Mesin dan Teknisi Pemeliharaan Listrik Online Training of the Discussion of the RSKKNI Draft for Mechanical Maintenance Technicians and Electrical Maintenance Technicians	9
30	Online Training Kiat Menurunkan Emisi Karbon dari Sumber Industri Online Training of Tips for Reducing Carbon Emissions from Industrial Sources	6
31	Diklat "How Bim Solve Everything"   "How Bim Solve Everything" Training	4
32	Diklat "Modul Project Management"   "Project Management Module" Training	3
33	Diklat & Uji Kompetensi Pelaksanaan Peledakan pada Tambang Terbuka Mineral & Batubara (Juru Ledak Kelas II) Training & Competency Test for Blasting in Mineral & Coal Open Mines (Class II Explosives)	1
34	Online Training Pemanfaatan Waste Material untuk Aplikasi High Performance Concrete sebagai Beton Ramah Lingkungan Online Training of Waste Material Utilization for High Performance Concrete Applications as Environmentally Friendly Concrete	18
35	Online Training Diklat Pemenuhan & Uji Kompetensi Bagi Pengawas Operasional Pertama (POP) pada Pertambangan Online Training of Fulfillment & Competency Test for the First Operational Supervisor (POP) in Mining	2
36	Online Training Learn & Share Penggunaan Design Print sebagai Validasi Ide Inovasi Online Training of Learn & Share: Use of Design Print as Validation of Innovation Ideas	57
37	Online Training Pengenalan Beton untuk Konstruksi Dermaga Apung dan Penerapan Teknologi Beton Apung Modular Online Training of Introduction of Concrete for Floating Pier Construction and Application of Modular Floating Concrete Technology	20
38	Online Training Learn & Share I2RI "Implementasi Virtual Design Construction" (VDC) Online Training of Learn & Share: I2RI "Implementation of Virtual Design Construction" (VDC)	8
39	Online Training " Peluang & Tantangan Penggunaan Drone dalam Industri " Online Training of "Opportunities & Challenges of Using Drones in Industry"	9
40	Awareness Training INDI 4.0   INDI 4.0 Awareness Training	224
41	Online Training Aerated Autoclaved Concrete & Geopolymer Online Training of Aerated Autoclaved Concrete & Geopolymer	20
42	Learn & Share I2RI " Implementasi Lean Construction Learn & Share I2RI " Implementation of Lean Construction"	14
43	IHT Maintenance Procedure & Repair untuk MV Drive & LV Drive IHT Maintenance Procedure & Repair for MV Drive & LV Drive	30
44	Workshop Metode Kalibrasi Peralatan untuk Penjaminan Mutu Produk Industri Workshop of Equipment Calibration Methods for Quality Assurance of Industrial Products	4
45	Online Training Penulisan Makalah   Online Training of Thesis Writing	30
46	Webinar Empowering the Country Through Toll Road Connectivity Empowering the Country Through Toll Road Connectivity Webinar	12
47	IHT Total Productive Maintenance   IHT Total Productive Maintenance	226
48	Pembinaan Perizinan Berbasis Risiko, Pengangkutan dan Pelimbahan Zat Radioaktif unntuk Kegiatan Pengukuran dan Uji Tak Rusak Development of Risk-Based Licensing, Transportation and Disposal of Radioactive Substances for Non-Destructive Measurement and Testing Activities	1
49	Workshop Penghargaan RINTEK 2021   2021 RINTEK Awards Workshop	5
50	BIMTEK Akbar BSKJI Seri 3 " Self Assessment Sertifikasi Industri Hijau" BIMTEK Akbar BSKJI Series 3 "Self-Assessment of Green Industry Certification"	4
51	Learn & Share I2RI " Membangun Konektivitas dengan Semen yang Ramah Lingkungan " Learn & Share I2RI "Building Connectivity with Environmentally Friendly Cement"	6
52	Moderator Learn & Share I2RI " Membangun Konektivitas dengan Semen yang Ramah Lingkungan " Moderators in Learn & Share I2RI "Building Connectivity with Environmentally Friendly Cement"	1
53	IHT Penyusunan Makalah TKPMN   IHT TKPMN Paper Preparation	15
54	IHT Penggunaan Aplikasi SMART Inspection   IHT Application Use of SMART Inspection	16
55	Diklat Sertifikasi Juru Ukur Tambang   Mining Surveyor Certification Training	1
56	Diklat Pemenuhan dan Uji Kompetensi Pengawas Operasional Utama (POU) pada Pertambangan Education & Training of Fulfillment and Competency Test for Main Operational Supervisors (POU) in Mining	1
57	Learn & Share I2RI " Pemanfaatan Teknologi RFID"   Learn & Share I2RI "Utilization of RFID Technology"	26
58	Webinar Software TAS & TRB   TAS & TRB Software Webinar	3
59	BIMTEK Self-Assessment INDI 4.0   BIMTEK INDI 4.0 Self-Assessment INDI	3
60	IHT Operational Expert Optimizer   IHT Operational Expert Optimizer	28

No	Nama Pelatihan Training Name	Jumlah Peserta Total Participant
61	Presentasi Temu Karya Mutu & Produktivitas Nasional XXV Presentation of the XXV National Quality & Productivity Meeting	11
62	Online Training "Solusi Drone untuk Inspeksi di Area Risiko Tinggi" Online Training of "Drone Solutions for Inspections in High-Risk Areas"	24
63	Sertifikasi Operator CCR   CCR Operator Certification	6
64	Webinar Green & Smart Building Implementation   Green & Smart Building Implementation Webinar	37
<b>Pelatihan Bidang Pemasaran dan Distribusi   Marketing and Distribution Training</b>		
1	Diklat "Advance Suply Chain Management"   "Advanced Supply Chain Management" Training	2
2	Diklat Marketing 5,0   Marketing 5.0 Education and Training	3
3	Certified Operational Marketer in Service   Certified Operational Marketer in Service	2
4	Recording Digital Marketing   Digital Marketing Recording	4
5	Online Training Brand Operation Certification   Online Training of Brand Operation Certification	1
6	Online Training Participant Fee Sertifikasi Business Management Online Training of Participant Fee Business Management Certification	2
7	Unifying Corporation   Unifying Corporation	10
8	Online Training Participant Fee Sertifikasi Business Management Online Training of Participant Fee Business Management Certification	1
9	Pelatihan Comersial Management   Commercial Management Training	2
10	Digital Marketing in Digital World   Digital Marketing in Digital World	3
11	Sertifikasi Brand Management Batch 3   Brand Management Certification Batch 3	3
12	Conference 2022 Business Revival Toward The Endemic Conference of 2022 Business Revival Toward the Endemic	4
<b>Pelatihan Bidang SDM, Umum dan Procurement   HR, General and Procurement Training</b>		
1	Webinar "Kata Milenial"   "Millennial Said" Webinar	18
2	Lajata Milenial Chapter 2   Millennial Lajata Chapter 2	48
3	Webinar People Development Through Gamification   People Development Through Gamification Webinar	10
4	IHT Core Values Akhlak BUMN   IHT Core Values Akhlak SOE	705
5	Webinar Program Vokasi Untuk Kebangkitan Ekonomi Setelah Pandemic COVID-19 Webinar of Vocational Program for Economic Awakening After the COVID-19 Pandemic	4
6	Verifikasi dan Perhitungan TKDN   TKDN Verification and Calculation	1
7	Webinar "Understanding New Legal Requirements"   "Understanding New Legal Requirements" Webinar	3
8	Online Training Perancangan Sistem Manajemen Kinerja Berbasis Kompetensi Online Training of Competency-Based Performance Management System Design	6
9	Bimtek PERPRES No. 16 Tahun 2018 dan ujian sertifikasi pengadaan barang dan jasa berbasis computer Technical Assistance on Presidential decree Number 16 of 2018 and computer-based goods and services procurement certification exam	1
10	IHT "Make-up beauty"   IHT "Make-up beauty"	27
11	IHT Aplikasi E-Learning Learning   IHT E-Learning Learning Application	10
12	Sharing Session "Women's Leader Empowerment"   Sharing Session "Women's Leader Empowerment"	10
13	Webinar Talent Management and People Development BUMN SOE Talent Management and People Development Webinar	4
14	Webinar Nasional New Normal Dengan "Blended Learning" National Webinar of New Normal With "Blended Learning"	3
15	Executive Development Program   Executive Development Program	19
16	Diklat Onboarding Commissioner   Onboarding Commissioner	1
17	Webinar International Universitas Mahakarya Asia   Mahakarya Asia University International Webinar	2
18	Webinar Good Ethics, Good Business   Webinar of Good Ethics, Good Business	4
19	Sharing Session Digital Talent   Sharing Session of Digital Talent	5
20	Analisis Beban Kerja   Workload Analysis	5
21	Online Training "Certified Professional in General Affair" Online Training of "Certified Professional in General Affair"	17
22	Webinar Development Centers   Webinar Development Centers	2
23	Sosialisasi dan Bimbingan Teknik Pengisian Wajib Lapor Ketenagakerjaan di Perusahaan dalam Jaringan Socialization and Technical Guidance on Online Company's Compulsory Reporting of Employment	2
24	Temu Pelanggan Program JKN-KIS   JKN-KIS Program Customer Meeting	2

No	Nama Pelatihan Training Name	Jumlah Peserta Total Participant
25	Rapat Koordinasi Kemitraan   Partnership Coordination Meeting	1
26	Training Corporate Culture Specialist   Corporate Culture Specialist Training	2
27	Lokakarya Tuberkulosis Online Peningkatan Kapasitas Klinik Swasta Angkatan I Online Tuberculosis Workshop of Capacity Building for Private Clinics Batch I	2
28	Workshop Program Matching Fund Vokasi Kemendikbudristek Kemendikbudristek Vocational Matching Fund Program Workshop	14
29	Training "Yuk, Nyicil Menulis Sustainability Report"   Training of "Let's Write a Sustainability Report"	6
30	Instruktur Pelatihan Keselamatan & Kesehatan Kerja   Occupational Safety & Health Instructor Training	6
31	Modul Talent & Knowledge Management 2021   2021 Talent & Knowledge Management Module	3
32	Festival Layanan Medis dan Tradisional Terstandar   Festival of Standardized Medical and Traditional Services	1
33	Peresmian Layanan Baru RS. Pertamina Plaju   Inauguration of New Services of Pertamina Plaju Hospital	2
34	The 3rd Indonesia Human Capital Summit 2021   The 3rd Indonesia Human Capital Summit 2021	2
35	Sosialisasi Pekerja Perempuan   Women Workers Socialization	1
36	Konsolidasi Kebijakan Kota Tanggap Ancaman Narkoba bagi BUMN, BUMD dan Dunia Usaha/Lingkungan Swasta Consolidation of City Policies Responding to Drug Threats for SOE, ROE and the Business World / Private Environment	1
37	Sinergi untuk Negeri   Synergy for the Nation	27
38	HC Coaching Program   HC Coaching Program	4
39	Diseminasi Hasil Penelusuran dan Evaluasi Belanja Kesehatan Perusahaan Korporasi di Indonesia Dissemination of Search Results and Evaluation of Corporate Health Expenditures in Indonesia	2
<b>Pelatihan Bidang Safety, Health dan Environment   Safety, Health and Environment Training</b>		
1	Online Training Baturaja Risk Containment   Baturaja Risk Containment Online Training	468
2	Online Training Safety Leadership   Online Training of Safety Leadership	171
3	Sertifikasi K3 Teknisi / Petugas Pemeriksaan Pengujian Bidang Pesawat Angkat Angkut K3 Certification for Technicians / Testing Inspection Officers of Airlifter Aircraft	4
4	Online Training dan Sertifikasi Operator Mobile Crane Online Training and Certification of Mobile Crane Operators	2
5	Training Indonesian Conference & Competition safety & health Training of Indonesian Conference & Competition safety & health	3
6	Sertifikasi PPPA & POPA"   PPPA & POPA Certification"	5
7	Online Training Diklat Audit SMKP   Online Training of SMKP Audit Education and Training	1
8	Online Training Diklat Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan Online Training of Education and Training on Mining Safety Management System Implementation	2
9	Sertifikasi Pengendalian Pencemaran Udara PPUU & POPU   PPUU & POPU Air Pollution Control Certification	4
10	Sertifikasi Pengendalian Pencemaran Limbah B3   Hazardous Waste Pollution Control Certification	3
11	Sertifikasi Manager LB3   Hazardous waste Manager Certification	2
12	Sertifikasi Operator LB3   Hazardous waste Operator Certification	1
13	Perpanjangan Sertifikasi K3 Umum   General OHS Certification Extension	4
14	Prospek Pemanfaatan Sampah Kota Sebagai Bahan Bakar Alternatif Menuju Pengelolaan Yang Berkelanjutan Prospects of Utilizing Municipal Waste as Alternative Fuel Towards Sustainable Management	3
15	Sertifikasi Pemadam Kebakaran Kelas D   Class D Fire Extinguisher Certification	1
16	Online Training Diklat Sertifikasi Operator Mobile Crane Online Training of Mobile Crane Operator Certification Education and Training	1
17	Penyusunan HIRARC   HIRARC Preparation	56
18	IHT Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya & Beracun   IHT Hazardous & Toxic Waste Management	32

## PENILAIAN KINERJA

Secara berkala, Semen Baturaja melakukan penilaian kinerja untuk melihat performa dan pencapaian seluruh SDM terhadap target kerja yang telah ditentukan. Penilaian kinerja yang dilakukan akan menjadi evaluasi bagi Perusahaan maupun karyawan dan selanjutnya akan dilakukan rancangan target kerja serta program pengembangan kompetensi karyawan ke arah yang semakin baik. Pada pelaksanaannya, penilaian kinerja dilakukan Semen Baturaja secara menyeluruh pada karyawan di semua level jabatan dengan menggunakan aplikasi PENILAIAN KARYAWAN yang dapat diakses secara online melalui laman situs *web*.

Sistem tersebut memastikan penilaian kinerja dilakukan secara objektif sesuai dengan standar-standar yang telah ditetapkan oleh Perseroan seperti KPI Individu di masing-masing Unit Kerja dan Penilaian berdasarkan Core Values AKHLAK. Melalui penilaian kinerja tersebut, Perseroan mampu menentukan arah dan strategi bisnis untuk terus mengembangkan usaha dengan tetap menghasilkan nilai-nilai keberlanjutan. Pada tahun 2021, Semen Baturaja telah melakukan penilaian kinerja terhadap seluruh SDM mulai dari level manajemen hingga kepada karyawan yang dilakukan sebanyak 12 kali atau setiap 1 bulan sekali. [103-3] [404-3]

## MELINDUNGI HAK-HAK KARYAWAN

Untuk menghasilkan kegiatan bisnis secara berkelanjutan, Semen Baturaja percaya bahwa utamanya perusahaan harus menciptakan situasi dan lingkungan kerja yang kondusif serta mendukung produktivitas karyawan. Berangkat dari pemahaman tersebut, Semen Baturaja senantiasa berupaya menciptakan rasa aman dan nyaman bagi setiap karyawan dalam melakukan aktivitas kerja perusahaan. Salah satu bentuk upaya tersebut diwujudkan dengan menjamin dan melindungi hak-hak karyawan sebagai pekerja Perseroan yang berdasarkan pada Undang-Undang Nomor 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan. Semen Baturaja menjunjung tinggi hak setiap karyawan untuk mendapat kesempatan yang sama dan adil dalam bekerja serta menerima penghargaan sesuai kompetensi dan kinerja mereka. [102-41]

### Remunerasi

Semen Baturaja menjalankan sistem remunerasi dengan berdasarkan prinsip kesetaraan dan keadilan. Melalui sistem tersebut, Semen Baturaja memastikan tidak ada perbedaan atau penilaian subjektif terkait besaran remunerasi yang diterima oleh karyawan. Semen Baturaja juga tidak menjadikan perbedaan gender sebagai tolak ukur untuk menentukan gaji pokok dan remunerasi. Karyawan Semen Baturaja mendapat remunerasi sesuai dengan prestasi dan pencapaian hasil kerja setiap individu. Dengan level jabatan yang sama, pemberian remunerasi berada di tingkat yang sama atau secara rasio 1:1. [103-1][103-2][103-3][405-2]

## PERFORMANCE ASSESSMENT

Semen Baturaja periodically conducts performance assessments to measure the performance and achievement of all human resources against predetermined work targets. The performance assessment carried out will be an evaluation for the Company and employees and then a work target design and employee competency development program will be directed to a better direction. In practice, Semen Baturaja completed the performance assessment on employees at all levels of the position using the EMPLOYEE ASSESSMENT application which can be accessed online through the website page.

This system ensures that performance assessment done objectively according to the standards set by the Company such as Individual KPIs in each Work Unit and Assessment based on AKHLAK Core Values. Through this performance assessment, the Company can determine the direction and business strategy to continuously develop the business while still generating sustainable values. In 2021, Semen Baturaja has completed a performance assessment of all employees from the management level to employees which is conducted 12 times or once a month.

## PROTECT EMPLOYEE RIGHTS

To create business activities in a sustainable manner, Semen Baturaja believes that the Company must create a conducive working condition and environment and support employee productivity. Based on this understanding, Semen Baturaja always strives to create a sense of security and comfort for every employee in doing company work activities. One of these efforts is to guarantee and protect the rights of employees as the Company's employees based on Law Number 13 of 2003 on Manpower. Semen Baturaja upholds the right of every employee to have equal and fair opportunities and to receive rewards according to their competence and performance.

### Remuneration

Semen Baturaja operates a remuneration system based on the principles of equality and justice. Semen Baturaja, through this system, ensures that there are no differences or subjective judgements regarding the amount of remuneration received by employees. Semen Baturaja also does not use gender differences as a benchmark for determining basic salary and remuneration. Semen Baturaja employees receive remuneration in accordance with the achievements of everyone's work. Within the same level of position, remuneration is at the same level or in a 1:1 ratio.

## Tunjangan yang Diberikan Karyawan Tetap dan Tidak Tetap [401-2] Allowances Provided to Permanent and Temporary Employees

Komponen Component	Pegawai Tetap Permanent Employee	Pegawai Tidak Tetap Temporary Employee
Upah Wage	Upah Pokok + Tunjangan Tetap Basic Wage + Fixed Allowance	Upah Pokok Basic Wage
<b>Tunjangan Tidak Tetap (Insentif Bulanan) Variable Allowances (Monthly Incentives)</b>		
a. Tunjangan Transport   Transportation Allowances	Ya   Yes	Ya   Yes
b. Lembur   Overtime	Ya   Yes	Ya   Yes
c. Insentif untuk Kerja Pegawai   Incentives for Employee Work	Ya   Yes	Tidak   No
d. Tunjangan Khusus   Special Allowances	Ya   Yes	Tidak   No
<b>Insentif Tahunan   Yearly Incentives</b>		
a. Insentif Kerja Tahunan (IKT)   Annual Work Incentives	Ya   Yes	Ya   Yes
b. Uang Cuti   Leave Allowances	Ya   Yes	Tidak   No
c. THR   Holiday Allowances	Ya   Yes	Ya   Yes
<b>Manfaat   Benefits</b>		
a. Jaminan Kesehatan   Health insurance	Ya   Yes	Tidak   No
b. BPJS Kesehatan   BPJS Health	Ya   Yes	Ya   Yes
c. BPJS Ketenagakerjaan   BPJS of Employment	Ya   Yes	Ya   Yes
d. Dana Pensiun   Pension Fund	Ya   Yes	Tidak   No
e. Asuransi Kesehatan Pensiun   Retirement Health Insurance	Ya   Yes	Tidak   No
f. Program Pensiun Iuran Pasti Defined Contribution Retirement Program	Ya   Yes	Tidak   No
g. Asuransi Kesehatan Plus   Health Insurance Plus	Ya   Yes	Ya   Yes

### Upah Minimum Regional (UMR)

Semen Baturaja selalu menjalankan bisnis dengan mematuhi peraturan maupun perundang-undangan yang berlaku. Terkait dengan pemberian upah karyawan, Semen Baturaja mengacu pada Peraturan Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi Nomor 15 Tahun 2018 Tentang Upah Minimum. Berdasarkan hal tersebut, Semen Baturaja memastikan bahwa setiap karyawan yang bekerja untuk Perseroan, telah menerima upah secara minimum atau melebihi besaran Upah Minimum Regional. Adapun upah terendah yang diterima karyawan tetap di Semen Baturaja sebesar Rp4.907.000,- lebih tinggi 54,55% dari Upah Minimum Provinsi Sumatera Selatan dan Lampung. [F.20]

### Non-Diskriminasi

Upaya Semen Baturaja untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman dan nyaman salah satunya diwujudkan dengan menerapkan prinsip kesetaraan dan keadilan kepada seluruh karyawan tanpa terkecuali. Semen Baturaja tidak memberikan perlakuan atau kebijakan yang berbeda terhadap karyawan dengan berdasarkan latar belakang suku, agama, ras, ataupun sifat diskriminasi lain. Sebagai salah satu Badan Usaha Milik Negara (BUMN), Semen Baturaja senantiasa merangkul perbedaan dan mengutamakan kultur keberagaman dalam segala kegiatan usaha Perseroan. Semen Baturaja juga menentang segala bentuk diskriminasi yang mungkin terjadi di lingkungan kerja perusahaan. [F.18]

[406-1]

### Regional Minimum Wage (UMR)

Semen Baturaja always operates its business by complying with applicable laws and regulations. With regards to employee wages, Semen Baturaja refers to the Regulation of the Minister of Manpower and Transmigration Number 15 of 2018 on Minimum Wages. Semen Baturaja therefore ensures that every employee who works for the Company has received a minimum wage or exceeds the Regional Minimum Wage. The lowest wage received by permanent employees at Semen Baturaja is Rp4,907,000, 54.55% higher than the Minimum Wage in the Provinces of South Sumatra and Lampung.

### Non-Discrimination

One of the efforts of Semen Baturaja to create a safe and comfortable work environment is by applying the principles of equality and fairness to all employees without exception. Semen Baturaja does not provide different treatments or policies to employees based on ethnic background, religion, race, or other discriminatory characteristics. As one of the State-Owned Enterprises (BUMN), Semen Baturaja always embraces differences and prioritizes a culture of diversity in all the Company's business activities. Semen Baturaja also opposes all forms of discrimination that may occur within the Company's work environment.

## Tidak Menggunakan Tenaga Kerja di Bawah Umur dan Kerja Paksa

Dalam proses penerimaan karyawan, Semen Baturaja senantiasa menunjukkan kepatuhan terhadap hukum dan undang-undang yang berlaku seperti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan Bab X tentang Perlindungan, Pengupahan, dan Kesejahteraan Pasal 68, 69 dan 70. Berdasarkan ketentuan tersebut, Semen Baturaja telah menetapkan persyaratan terkait usia minimal calon karyawan sekaligus memastikan tidak adanya praktik pekerja anak atau di bawah umur. Semen Baturaja juga menjunjung tinggi hak asasi manusia dan menentang segala bentuk tindak kerja paksa pada aktivitas dan kegiatan operasional Perseroan.

[F.19][408-1][409-1]

## KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

### Komitmen dan Kebijakan

Upaya Semen Baturaja untuk menciptakan lingkungan kerja ideal yang aman dan nyaman salah satunya melalui pengelolaan budaya Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) yang baik. Semen Baturaja melihat bahwa K3 merupakan salah satu aspek paling penting bagi karyawan dalam menjalankan kegiatan bisnis Perseroan. Dengan memastikan keamanan dan keselamatan dalam beraktivitas, karyawan mampu bekerja secara fokus, efektif, dan maksimal serta tidak akan terhambat pada hal-hal yang mengganggu kenyamanan. Hal tersebut akan berdampak baik pada produktivitas karyawan sehingga secara tidak langsung meningkatkan kinerja bisnis Perseroan. Untuk itu, Semen Baturaja berkomitmen untuk menumbuhkan budaya K3 yang baik pada setiap kegiatan operasional perusahaan baik di kantor pusat maupun di setiap pabrik. [F.21][103-1]

Komitmen Perseroan dalam melaksanakan kegiatan operasinya secara aman dengan menerapkan standar yang tinggi terhadap aspek Kesehatan dan Keselamatan Kerja dan Lingkungan Hidup (K3LH) dituangkan dalam Kebijakan Perusahaan secara tertulis yang ditandatangani oleh Direktur Utama. Division Mining khususnya Department Safety & Environment kemudian bertanggung jawab dalam pengelolaan K3, berada di bawah Direktur Produksi & Pengembangan. [103-2]

Sebagai bentuk komitmen terhadap K3, Semen Baturaja telah menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan & Kesehatan Kerja (SMK3) dan telah diaudit secara berkala setiap tiga tahun sekali untuk resertifikasi dan satu tahun sekali untuk *surveillance* oleh pihak eksternal dengan hasil pencapaian bendera emas untuk seluruh *site*. [103-2][403-1]

## Not Employing Child and Forced Labor

Semen Baturaja, in the hiring process, always shows compliance with applicable laws and regulations such as the Law of the Republic of Indonesia Number 13 of 2003 on Manpower Chapter X about Protection, Wages and Welfare Articles 68, 69 and 70. Based on these regulations, Semen Baturaja has set requirements on the minimum age for prospective employees while ensuring that there is no child labor or underage practice. Semen Baturaja also upholds human rights and opposes all forms of forced labor in the Company's activities and operational activities.

## OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY

### Commitment and Policy

One of the efforts of Semen Baturaja to create an ideal work environment that is safe and comfortable is through the management of a good Occupational Health and Safety (OHS) culture. Semen Baturaja realizes that OHS is one of the most important aspects for employees in carrying out the Company's business activities. By ensuring security and safety in their activities, employees can work in a focused, effective, and maximum manner and will not be hampered by things that interfere with comfort. This will have a good impact on employee productivity so that it will indirectly improve the Company's business performance. Semen Baturaja therefore is committed to fostering a good OHS culture in every Company's operational activity, both at the head office and at each factory.

The Company's commitment to functions its operations safely by applying high standards of Occupational Health and Safety and the Environment (K3LH) is stated in a written Company Policy signed by the President Director. The Mining Division, especially the Safety & Environment Department, is then responsible for managing OHS, under the Director of Production & Development.

As a form of commitment to OHS, Semen Baturaja has implemented an Occupational Health & Safety Management System (SMK3) and has been audited periodically every three years for recertification and once a year for surveillance by external party with the achievement of a gold flag for all sites.

Komitmen perusahaan dalam memenuhi Sistem Manajemen Keselamatan dan kesehatan kerja (SMK3) antara lain: **[103-2]** **[403-1]**

1. Perseroan wajib untuk melaksanakan syarat-syarat keselamatan dan kesehatan kerja untuk kepentingan Perseroan maupun kepentingan karyawan sesuai dengan peraturan perundang-perundangan yang berlaku.
2. Perseroan menyelenggarakan pembinaan karyawan untuk keselamatan dan kesehatan kerja serta membentuk Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3).
3. Karyawan wajib mengikuti, mentaati segala bentuk peraturan, ketentuan dan prosedur seperti tanda/rambu atau tulisan yang berkaitan dengan norma keselamatan dan kesehatan kerja.
4. Karyawan wajib memakai dan memelihara alat-alat/perlengkapan keselamatan kerja dengan baik dan teliti serta memelihara lingkungan kerja yang aman.
5. Karyawan wajib segera melaporkan kepada atasan atau petugas lainnya, bila terdapat sumber bahaya atau kejadian kecelakaan.
6. Karyawan wajib melaksanakan program keselamatan kerja dengan penuh rasa tanggung jawab.
7. Pemberian alat-alat keselamatan kerja diatur dalam peraturan pelaksanaan dengan keputusan direksi.

Beberapa rangkaian kebijakan yang mengutamakan aspek K3 pada berbagai fungsi Perusahaan, juga tercakup dalam Kebijakan Safety, Health & Environment (SHE) Semen Baturaja, SHE Golden Rules, dan Standar Operasional Pengendalian Safety & Environment PT Semen Baturaja (Persero) Tbk A SOP 223000-01. **[103-2]****[403-1]**

### Komite K3

Dalam pelaksanaannya, Semen Baturaja telah membentuk Komite dengan anggota yang merupakan gabungan antara manajemen serta karyawan, yang memiliki fungsi pengawasan serta memudahkan kegiatan komunikasi antar kedua belah pihak terkait penerapan K3 di lingkungan kerja. Komite-komite ini menjadi wadah partisipasi dan evaluasi penerapan K3 di tempat kerja. Adapun susunan Komite K3 antara lain: **[403-4]**

- 1. Executive Central Safety Health Committee (ECSHC)**  
Merupakan komite yang beranggotakan semua BOD, diketuai oleh Direktur Utama dan dibantu oleh seorang Sekjen.
- 2. Central Safety Health Committee Direktorat**  
Merupakan komite yang beranggotakan Vice President, diketuai oleh Direktur terkait dan dibantu oleh seorang Sekjen.

The Company's commitment in fulfilling the Occupational Health and Safety Management System (SMK3) includes:

1. The Company is obliged to implement the requirements for Occupational Health and Safety for the benefit of the Company and the interests of employees in accordance with the applicable laws and regulations.
2. The Company organizes employee training for Occupational Health and Safety and forms an Occupational Health and Safety Committee (P2K3).
3. Employees are required to follow, comply with all forms of regulations, provisions and procedures such as signs or writings related to Occupational Health and Safety norms.
4. Employees are required to use and maintain work safety tools/equipment properly and carefully and maintain a safe work environment.
5. Employees must immediately report to their superiors or other officers if there is a source of danger or an accident.
6. Employees are required to carry out work safety programs with a full sense of responsibility.
7. Provision of work safety tools is governed in implementing regulations by decision of the Board of Directors.

Several series of policies that prioritize OHS aspects in various Company functions are also included in the Safety, Health & Environment (SHE) Policy of Semen Baturaja, SHE Golden Rules, and Operational Standards for Safety & Environment Control of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk A SOP 223000-01.

### OHS Committee

In its implementation, Semen Baturaja has formed a committee with members who are a combination of management and employees, which has a supervisory function and facilitates communication activities between the two parties regarding the implementation of OHS in the work environment. These committees become a forum for participation and evaluation of the implementation of HS in the workplace. The composition of the OHS Committee includes:

- 1. Executive Central Safety Health Committee (ECSHC)**  
It is a committee consisting of all BOD members, chaired by the President Director and assisted by a Secretary General.
- 2. Central Safety Health Committee Directorate**  
It is a committee consisting of the Vice President, chaired by the relevant Director and assisted by a Secretary General.

### 3. Safety Health Committee Division

Merupakan komite yang beranggotakan Senior Manager, diketuai oleh Vice President, dan dibantu oleh seorang Sekjen.

ECSHC memiliki sasaran, produk, faktor penentu keberhasilan, rencana kerja dan ukuran yang semuanya dituangkan dalam Charter ECSHC. Charter ECSHC dibuat untuk program satu tahun yang dievaluasi *progress*-nya secara periodik setiap bulan. Anggota ECSHC melakukan rapat setiap bulan dengan durasi 60 menit untuk mengevaluasi program yang sudah dibuat dan isu *safety* penting lainnya. Jika ada anggota ECSHC yang berhalangan maka akan diwakilkan oleh anggota lainnya.

Pada tahun 2021, Semen Baturaja memiliki 81 orang yang tergabung dalam komite-komite K3 tersebut atau sebanyak 9% dari total karyawan Perseroan. [403-4]

#### Risiko-risiko K3

Seperti berbagai industri lainnya, kegiatan operasional pada industri semen juga memiliki ancaman akan risiko dan bahaya yang mungkin terjadi ketika praktik-praktik kerja tidak dilakukan sesuai prosedur dan standar yang berlaku. Untuk itu diperlukan sistem manajemen keselamatan kerja yang baik demi memastikan kegiatan operasional perusahaan dapat berjalan dengan lancar dan meminimalkan potensi bahaya yang ada.

Pada umumnya, bahaya keselamatan yang ada di perusahaan yaitu, tergelincir, tersandung, terjatuh saat bekerja di ketinggian, serta permukaan panas yang terbakar. Sedangkan bahaya kesehatannya, yaitu paparan debu dan suhu tinggi, kontak dengan zat alergi, serta kebisingan. Selain itu, terdapat pula bahaya pada setiap tahapan proses produksi semen seperti yang terdapat pada tabel berikut: [403-2][403-7]

Proses Produksi Production Process	Identifikasi Bahaya Danger Identification
<i>Quarrying</i>	Terpapar debu dan kebisingan   Exposed to dust and noise
<i>Raw material preparation</i>	Terpapar debu, gas beracun, kebisingan, dan polusi panas Exposed to dust, toxic gases, noise and heat pollution
<i>Clinker burning</i>	Terpapar debu, gas beracun, radiasi panas tinggi, dan beban kerja yang tinggi sehingga dapat menimbulkan kelelahan Exposed to dust, toxic gases, high heat radiation, and high workloads can cause fatigue
<i>Clinker cooling dan cement milling</i>	Terpapar debu, panas, dan kebisingan   Exposed to dust, heat and noise
<i>Cement packaging dan dispatch</i>	Terpapar debu dan beban kerja yang tinggi sehingga dapat menimbulkan kelelahan Exposed to dust and high workloads can cause fatigue

Jika dilihat dari potensi bahaya K3 yang didasarkan pada dampak korban, terdapat potensi bahaya yaitu:

[403-2][403-7]

1. Potensi bahaya yang menimbulkan risiko dampak jangka panjang pada kesehatan (bahaya kimia, bahaya biologis, bahaya fisika, bahaya ergonomic, bahaya lingkungan)

### 3. Safety Health Committee Division

It is a committee consisting of a Senior Manager, chaired by a Vice President and assisted by a Secretary General.

ECSHC has goals, products, critical success factors, work plans and measures which are all set forth in the ECSHC Charter. The ECSHC charter is made for a one-year program whose progress is evaluated periodically every month. ECSHC members hold meetings every month with a duration of 60 minutes to evaluate the programs that have been made and other important safety issues. If any ECSHC member is unable to attend, another member will be represented.

In 2021, Semen Baturaja had 81 people who are members of the OHS committees or 9% of the total employees of the Company.

#### OHS Risks

Like any other industries, operational activities in the cement industry also pose a threat of risks and dangers that may occur when work practices are not carried out in accordance with applicable procedures and standards, a good work safety management system is needed to ensure the Company's operational activities can run smoothly and minimize potential hazards.

In general, the safety hazards that exist in the company are slipping, tripping, falling while working at heights, and burning hot surfaces. While the health hazards, namely exposure to dust and high temperatures, contact with allergic substances, and noise. In addition, there are also dangers at each stage of the cement production process as shown in the following table:

When observed from the potential hazards of OHS based on the impact of victims, there are potential hazards, namely:

1. Potential hazards that pose a risk of long-term impact on health (chemical hazards, biological hazards, physical hazards, ergonomic hazards, environmental hazards)

2. Potensi bahaya yang menimbulkan risiko langsung pada keselamatan (kebakaran, listrik, tidak adanya pelindung mesin, *housekeeping* yang buruk pada peralatan)
3. Potensi bahaya yang menimbulkan risiko pribadi dan psikologis (kekerasan, stress, NAPZA, dan intimidasi di tempat kerja)

Dalam melaporkan bahaya atau situasi berbahaya, Semen Baturaja memiliki program *Safety Observation System* yaitu aplikasi pelaporan atas temuan tindakan tidak aman (*unsafe action*) dan kondisi tidak aman (*unsafe condition*) yang akan langsung diterima oleh pemilik area kerja untuk dilakukan tindak lanjut atas temuan tersebut. Untuk *unsafe condition* yang dilakukan dengan risiko tinggi, setiap pekerja yang melihat atau menemukan hal tersebut dapat langsung memberikan peringatan dan menghentikan pekerjaan hingga dipastikan dalam kondisi aman. [403-2]

Karyawan juga dibebaskan dari segala bentuk kemungkinan yang membahayakan demi keselamatan dan kesehatan di tempat kerja. Setiap orang dan pekerja yang berada di wilayah Semen Baturaja telah diberikan induksi keselamatan dan prosedur tanggap darurat termasuk panduan evakuasi jika terjadi keadaan darurat, tersedia pula jalur dan rambu jalur evakuasi dan tempat evakuasi. Perusahaan mempunyai prosedur Izin Keselamatan (*Safety Permit*) yaitu setiap pekerjaan yang memiliki risiko wajib diperiksa dan diamankan sebelum pekerjaan dimulai dan diketahui oleh atasan unit kerja pemilik area dan atasan unit kerja yang akan melakukan pekerjaan.

Semen Baturaja mewajibkan semua insiden yang terjadi dalam wilayah operasional Semen Baturaja dilaporkan dan terdokumentasi. Investigasi atas insiden terkait pekerjaan akan dilakukan secara bertahap dan sistematis mulai dari proses melaporkan, melacak dan menyelidiki insiden yang mencakup penempatan tim, dokumentasi dan pembuatan laporan. Setelah investigasi, langkah selanjutnya yang dilakukan adalah evaluasi penyebab timbulnya insiden dan penentuan langkah-langkah mitigasi yang diperlukan.

Dalam komitmennya untuk meminimalkan potensi terjadinya kecelakaan kerja, Semen Baturaja telah melakukan berbagai program dalam upaya meningkatkan K3 dalam perusahaan yaitu:

1. Melengkapi seluruh *site*, baik di area perkantoran dan pabrik dengan berbagai sarana keselamatan kerja standar seperti: Alat Pemadam Kebakaran, *Fire Alarm System*, *fire hydrant*, Alat Pemadam Api Ringan (APAR), jalur evakuasi dan rambu evakuasi, yang secara berkala dilakukan pemeriksaan terhadap seluruh fasilitas tersebut untuk memastikan fungsi maksimal fasilitas pada saat dibutuhkan.
2. Tidak hanya kelengkapan fasilitas saja tetapi Perseroan juga memberikan pelatihan dalam penggunaan alat/fasilitas keselamatan kerja.

2. Potential hazards that pose an immediate risk to safety (fire, electricity, lack of machine guards, poor housekeeping of equipment)
3. Potential hazards that pose personal and psychological risks (violence, stress, drugs, and intimidation in the workplace)

In reporting a hazard or dangerous situation, Semen Baturaja has a Safety Observation System program, an application for reporting on the findings of unsafe actions and unsafe conditions which will be immediately accepted by the owner of the work area for follow-up on these findings. For unsafe conditions that are carried out with high risk, every worker who sees or finds it can immediately give a warning and stop the work until it is confirmed that it is in a safe condition.

Employees are also freed from all forms of possibility that are dangerous for the sake of safety and health in the workplace. Everyone and workers in the Semen Baturaja area have been given safety induction and emergency response procedures including evacuation guidelines in the event of an emergency, evacuation routes and signs and evacuation routes are also available. The Company has a Safety Permit procedure, namely every work that has a risk must be checked and secured before the work begins and is acknowledged by the supervisor of the work unit that owns the area and the supervisor of the work unit who will carry out the work

Semen Baturaja requires all incidents that occur within the operational area of Semen Baturaja to be reported and documented. Investigation of work-related incidents will be carried out in stages and systematically starting from the process of reporting, tracking and investigating incidents which include team placement, documentation and report generation. After the investigation, the next step is to evaluate the cause of the incident and determine the necessary mitigation measures.

In its commitment to minimize the potential for work accidents, Semen Baturaja has initiated various programs in an effort to improve OHS within the Company, namely:

1. Equip all sites, both in the office and factory areas with various standard work safety facilities such as: Fire Extinguishers, Fire Alarm Systems, fire hydrants, Light Fire Extinguishers (APAR), evacuation routes and evacuation signs, which are periodically checked to ensure maximum function of the facilities when needed.
2. Not only complete facilities, but the Company also provides training in the use of safety equipment/facilities.

3. Melakukan Inspeksi Berkala, kegiatan pemantauan implementasi K3 di area kerja telah disusun dalam bentuk program inspeksi terencana dan terjadwal oleh personel yang memiliki kompetensi relevan di bidang K3L. Pelaporan hasil inspeksi akan disampaikan ke Departemen terkait, untuk kemudian secara bersama-sama disusun upaya tindakan perbaikan dan pencegahan yang relevan.
  4. Sebagai upaya pencegahan & pengendalian risiko yang ada di area kerja serta meningkatkan kesadaran mengenai K3 dalam menumbuhkan budaya K3 (*Safety Culture*), terdapat program SOS SMBR yaitu Observasi dan Baturaja Risk Containment (BRC) yang merupakan Kegiatan Mengenali, Mengumpulkan/Mengelompokkan serta Memperbaiki/Menghilangkan *Unsafe Action & Unsafe Condition* (Potensi Bahaya) untuk Mencegah Kecelakaan. Kegiatan Observasi yang melibatkan seluruh Vice President hingga Manager dan Kegiatan BRC yang dilakukan oleh seluruh Junior Manager hingga Specialist di seluruh site.
3. Conducting Periodic Inspections, monitoring activities for the implementation of OHS in the work area have been prepared in the form of a planned and scheduled inspection program by personnel who have relevant competencies in the field of K3L. The inspection report will be submitted to the relevant Department, to then prepare relevant corrective and preventive actions jointly.
  4. As an effort to prevent & control risks in the work area as well as to increase awareness of OHS in fostering an OHS culture (*Safety Culture*), there is an SMBR SOS program namely Observation and Baturaja Risk Containment (BRC) which is an activity to identify, collect/group and improve/Eliminate Unsafe Action & Unsafe Condition (Potential Hazard) to Prevent Accidents. Observation activities involving all Vice Presidents to Managers and BRC Activities carried out by all Junior Managers to Specialists at all sites.

Pengelolaan K3 yang dilakukan Semen Baturaja bertujuan untuk mencapai target Perusahaan yaitu *Zero Fatality*, penghargaan *Zero Accident*, serta menumbuhkan Budaya K3. Kegiatan yang dijalankan Perseroan untuk mencapai tujuan tersebut beserta frekuensinya yaitu:

The OHS management carried out by Semen Baturaja aims to achieve the Company's targets, namely *Zero Fatality*, *Zero Accident Awards*, and fostering an OHS Culture. The activities to achieve these objectives and their frequencies are:

No	Aktivitas   Activities	Frekuensi   Frequency
1	Audit Internal SMK3   SMK3 Internal Audit	2 kali (setiap semester)   2 times (every semester)
2	Audit Eksternal SMK3 SMK3 External Audit	1 kali setiap tahun ( <i>surveillance</i> )   once every year ( <i>surveillance</i> ) 1 kali setiap 3 tahun (re-sertifikasi)   once every 3 years (re-certification)
3	Penerbitan stiker izin masuk kendaraan area pabrik Issuance of factory area vehicle entry permit stickers	100% (sesuai kebutuhan) 100% (as required)
4	Melaksanakan Pelatihan K3 bagi karyawan Implement OHS Training for employees	Secara berkala Periodically
5	Melaksanakan Pelatihan Penanggulangan Bahaya Kebakaran Conduct Fire Hazard Management Training	2 kali setahun Twice a year
6	Melaksanakan Pelatihan Penyegaran K3 bagi karyawan dan kontraktor Carry out OHS Revived Training for employees and contractors	1 kali setahun Once a year
7	Evaluasi dokumen kontraktor Contractor document evaluation	100% sesuai dengan jumlah kontaktor 100% according to the number of contactors
8	Inspeksi K3/ <i>Safety Patrol</i>   OHS Inspection/ <i>Safety Patrol</i>	Setiap hari kerja   Every working day
9	<i>Fire Patrol</i>   <i>Fire Patrol</i>	Setiap hari   Everyday
10	Pelaksanaan Simulasi Tanggap Darurat Implementation of Emergency Response Simulation	1 kali setahun Once a year
11	Pemeriksaan Peralatan K3   OHS Equipment Inspection	1 kali setahun   Once a year
12	Pelaksanaan Kegiatan Bulan K3 Implementation of OHS Month Activities	1 kali setahun Once a year
13	Pemeriksaan Perawatan Harian (P2H) peralatan Equipment Daily Maintenance Check (P2H)	Setiap hari Everyday
14	Evaluasi Dokumen SMK3   SMK3 Document Evaluation	Secara berkala   Periodically
15	Rapat P2K3   P2K3 Meeting	Setiap bulan   Every month
16	Rapat <i>Safety Health Committee</i> <i>Safety Health Committee Meeting</i>	Setiap bulan Every month

## Pelatihan K3

Semen Baturaja secara berkala melakukan pelatihan sebagai bentuk upaya peningkatan kompetensi dan keahlian para karyawan terkait penerapan K3. Pelatihan K3 kepada para karyawan bertujuan untuk menciptakan SDM yang profesional serta memiliki kemampuan untuk menjalankan prosedur dan standar yang berlaku. Ketika dihadapkan dengan situasi yang tidak diinginkan, karyawan juga diharapkan mampu memberikan respon untuk mengambil keputusan dan bertindak sesuai prosedur dan standar yang berlaku sehingga bisa mengatasi bahaya dan ancaman kerja. Pada penerapannya, Semen Baturaja telah merancang sejumlah pelatihan K3 yang berkaitan dengan kegiatan bisnis Perseroan yaitu industri semen. Sepanjang tahun 2021, Semen Baturaja telah melakukan sejumlah pelatihan K3 yaitu di antaranya: **[403-5]**

## K3 Training

Semen Baturaja periodically conducts training as an effort to improve the competence and expertise of employees related to the implementation of OHS. OHS training for employees aims to create professional HR and could carry out applicable procedures and standards. When encountered with an unwanted situation, employees are also expected to be able to respond to make decisions and act according to applicable procedures and standards so that they can overcome work hazards and threats. In its implementation, Semen Baturaja has designed several OHS trainings related to the Company's business activities - the cement industry. Throughout 2021, Semen Baturaja has conducted a number of OHS trainings, including:

No	Jenis Pelatihan Type of Training	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer	Peserta Participant
1	Pelatihan Pencegahan & Penanggulangan bahaya kebakaran Fire Prevention & Management Training	18 Juni 2021 18 June 2021	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, Dept. Safety & Environment	Karyawan/ti unit kerja Research & Engineering (Baturaja) Employees of the Research & Engineering work unit (Baturaja)
2	Pelatihan Pencegahan & Penanggulangan bahaya kebakaran Fire Prevention & Management Training	15 Oktober 2021 15 October 2021	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, Dept. Safety & Environment	Karyawan/ti unit kerja General Affair (Baturaja) Employees of the General Affair work unit (Baturaja)
3	Pelatihan Pencegahan & Penanggulangan bahaya kebakaran Fire Prevention & Management Training	15 Juni 2021 15 June 2021	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, Dept. Safety & Environment	Karyawan Pabrik Palembang Employees of Palembang factory
4	Pelatihan Pencegahan & Penanggulangan bahaya kebakaran Fire Prevention & Management Training	18 Juli 2021 18 July 2021	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, Dept. Safety & Environment	Karyawan Pabrik Panjang Employees of Panjang factory
5	Penyegaran Safety Leadership Program untuk Karyawan/ti Revived Training of Safety Leadership Program for Employees	Januari-April 2021 January-April 2021	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	Level Vice President hingga Manager SMBR Vice President to Manager Level of SMBR
6	Penyegaran Baturaja Risk Containment untuk Karyawan/ti Revived Training of Baturaja Risk Containment for Employees	Januari - Maret 2021 January - March 2021	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	Level Junior Manager hingga Specialist SMBR Junior Manager to Specialist Level of SMBR
7	Pelatihan Kesiapsiagaan Darurat Serentak di 3 site Simultaneous Emergency Preparedness Training at 3 sites	26 April 2021 26 April 2021	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	Setiap orang yang berada di wilayah SMBR Everyone in SMBR
8	Pelatihan dan Pengajuan Calon Anggota Tim Reaksi Cepat SMBR Training and Submission of Prospective Members of the SMBR Quick Response Team	14-26 Juni 2021 14-26 June 2021	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	Peserta yang mendaftarkan diri menjadi Tim Emergency Rescue Participants applying for the Emergency Rescue Team

Selain melakukan pelatihan K3, Perseroan juga memastikan bahwa personel yang terlibat dalam setiap pekerjaan memiliki kualifikasi kompetensi di bidang K3 sesuai yang dipersyaratkan. Untuk memenuhi hal tersebut, Perseroan pun turut memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengikuti sertifikasi terkait K3 sesuai bidang pekerjaan masing-masing, diantaranya:

Besides conducting OHS training, the Company also ensures that the personnel involved in each job have competency qualifications required in OHS field. To fulfill this, the Company also provides opportunities for employees to take K3-related certifications according to their respective fields of work, including:

No	Nama Pelatihan   Training Name
1	Sertifikasi K3 Teknisi/Petugas Pemeriksaan Pengujian Bidang Pesawat Angkat Angkut K3 Certification for Technicians / Inspection Testing Officers of Airlift Aircraft
2	Online Training dan Sertifikasi Operator Mobile Crane   Online Training and Certification of Mobile Crane Operators
3	Sertifikasi PPPA & POPA"   PPPA & POPA Certification"
4	Online Training Diklat Audit SMKP   Education and Training of SMKP Audit Online Training
5	Online Training Diklat Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan Online Training of Education and Training on the Implementation of Mining Safety Management System
6	Sertifikasi Pengendalian Pencemaran Udara PPU & POPU   PPU & POPU Air Pollution Control Certification
7	Sertifikasi Pengendalian Pencemaran Limbah B3   Hazardous Waste Pollution Control Certification
8	Sertifikasi Manager LB3   Hazardous waste Manager Certification
9	Sertifikasi Operator LB3   Hazardous waste Operator Certification
10	Perpanjangan Sertifikasi K3 Umum   General OHS Certification Extension
11	Sertifikasi Pemadam Kebakaran Kelas D   Class D Fire Extinguisher Certification
12	Online Training Diklat Sertifikasi Operator Mobie Crane   Mobie Crane Operator Certification Training Online Training
13	Online Training Diklat Audit Manajemen Keselamatan Pertambangan Education and Training of Mining Safety Management Audit Online Training

### Komunikasi/Sosialisasi K3

Untuk menumbuhkan kesadaran dan memberi pemahaman akan pentingnya penerapan budaya Kesehatan dan Keselamatan Kerja yang baik di lingkungan perusahaan, Semen Baturaja secara rutin melakukan sosialisasi K3 terhadap para karyawan Perseroan. Sosialisasi tersebut juga bertujuan untuk memberikan pengetahuan mengenai pencegahan atau antisipasi keadaan yang mungkin menyebabkan terjadinya kecelakaan kerja dalam pelaksanaan kegiatan operasional. Bentuk sosialisasi yang dijalankan Semen Baturaja dilakukan secara langsung melalui seminar dan pelatihan, sosialisasi online, penyebaran flyer, hingga pemasangan sticker dan poster imbauan bahkan pada setiap acara perusahaan selalu diawali dengan penyampaian *safety induction*. [403-4]

Selain itu, Semen Baturaja juga melibatkan para karyawan untuk turut serta berpartisipasi dan melakukan konsultasi terkait sistem manajemen K3. Bentuk partisipasi dan konsultasi/komunikasi terkait K3 antara Perseroan dengan para pekerja yaitu:

- Personel masing-masing unit kerja dapat melakukan konsultasi dengan atasan unit kerja atau dengan unit kerja terkait untuk kegiatan yang berdampak pada *safety*.
- Kepala Unit Kerja Terkait dapat melakukan konsultasi dengan kontraktor/pemasok/*stakeholder* atas perubahan kontrak yang terjadi yang berdampak pada *safety*.
- Media konsultasi yang digunakan adalah sebagai berikut:
  - Internal berupa *safety contact*, *safety meeting*, *safety talk*, rapat Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3) dan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM).
  - Eksternal berupa kegiatan *safety talk*, induksi keselamatan dan rapat K3 kontraktor.

### OHS Communication/Socialization

To raise awareness and provide an understanding of the importance of implementing a good Occupational Health and Safety culture in the company environment, Semen Baturaja routinely conducts OHS socialization to the Company's employees. The socialization also aims to provide knowledge about preventing or anticipating conditions that might cause work accidents in the implementation of operational activities. The form of socialization is conducted directly through seminars and training, online socialization, distribution of flyers, to the installation of warning stickers and posters, even at every company event it always begins with the delivery of safety induction.

Moreover, Semen Baturaja also includes employees to participate and conduct consultations regarding the OHS management system. The forms of participation and consultation/communication related to OHS between the Company and the workers are:

- The personnel of each work unit can consult with the superior of the work unit or with the related work unit for activities that have an impact on safety.
- The Head of the Relevant Work Unit can consult with contractors/suppliers/*stakeholders* on contract changes that occur that have an impact on safety.
- The consultation media used are as follows:
  - Internal in the form of safety contact, safety meeting, safety talk, Occupational Health and Safety Supervisory Committee meeting (P2K3) and Management Review Meeting (RTM).
  - External activities in the form of safety talk, safety induction and OHS contractor meetings.

## Layanan Kesehatan

Untuk mewujudkan lingkungan kerja yang aman bagi setiap aktivitas karyawan Perseroan, Semen Baturaja turut menyediakan sejumlah fasilitas pendukung yang menunjang situasi tersebut. Semen Baturaja menyediakan fasilitas kesehatan berupa asuransi kesehatan dan layanan *In House Clinic* di lokasi operasional Perseroan tepatnya di Site Baturaja bekerjasama dengan Rumah Sakit yang telah memiliki jaringan di tingkat nasional. Setiap karyawan Semen Baturaja mendapat akses terhadap layanan kesehatan tersebut secara gratis dengan menunjukkan kartu asuransi kesehatannya. [403-3][403-6]

## Memastikan Keselamatan Kontraktor

Bagi Semen Baturaja, aspek Kesehatan dan Keselamatan Kerja yang dijalankan Perseroan tidak hanya berfokus pada para karyawan, melainkan juga mitra kerja termasuk kontraktor. Semen Baturaja menjalankan sejumlah kebijakan untuk memastikan proyek yang melibatkan kontraktor telah memiliki sistem manajemen K3 yang baik demi menghindari atau mencegah kerugian yang mungkin terjadi.

Beberapa kebijakan tersebut antara lain manajemen kualifikasi kontraktor, *safety patrol*, serta pelaksanaan pedoman K3 yang sesuai standar berlaku untuk memastikan proyek yang dilaksanakan berjalan dengan efektif serta terhindar dari bermacam risiko. Selain itu, komunikasi secara aktif juga dilakukan Semen Baturaja dengan kontraktor sebagai bahan evaluasi kinerja K3 sekaligus bentuk pengawasan. Kami dapat melaporkan bahwa 100% karyawan dan 100% pekerja kontraktor yang bekerja di area operasional kami tercakup dalam sistem manajemen K3 yang diimplementasikan. [403-8]

## Penyakit Akibat Kerja

Sebagai perusahaan yang bergerak pada industri semen, Semen Baturaja telah melakukan identifikasi terhadap risiko kemungkinan penyakit akibat kerja. Secara menyeluruh, Semen Baturaja telah melakukan upaya identifikasi dampak dan bahaya penyakit yang ditimbulkan dari aktivitas pekerjaan Perseroan dan juga melakukan upaya promotif, preventif serta kuratif yang dilakukan oleh Dokter Perusahaan dan Personel di Section Health. Hal ini dilakukan sebagai bentuk tanggung jawab Perseroan dalam mencegah dan mengurangi kemungkinan terjadinya penyakit akibat kerja. Beberapa program yang dilakukan oleh Perseroan sebagai upaya mitigasi terhadap penyakit akibat kerja antara lain Penyuluhan Kesehatan melalui Health Talk melalui webinar dan *Medical Check Up* yang dilakukan secara berkala. [403-7][403-10]

## Health Services

To realize a safe work environment for every activity of the Company's employees, Semen Baturaja also provides a number of supporting facilities that back this situation. Semen Baturaja provides health insurance and In House Clinic services at the Company's operational locations, at the Baturaja Site in collaboration with hospitals that already have a network at the national level. Every employee of Semen Baturaja has access to these health services for free by showing their health insurance card.

## Ensuring Contractor Safety

For Semen Baturaja, the Occupational Health and Safety aspect that is implemented by the Company does not only focus on employees, but also partners, including contractors. Semen Baturaja implements a number of policies to ensure that projects involving contractors have a good OHS management system in place to avoid or prevent loss that may occur.

Some of these policies include management of contractor qualifications, safety patrols, as well as the implementation of OHS guidelines according to applicable standards to ensure that the projects carried out run effectively and avoid various risks. Semen Baturaja furthermore actively communicates with contractors as a means for evaluating OHS performance as well as a form of supervision. We can declare that 100% of employees and 100% of contractor workers working in our operational areas are covered by the implemented OHS management system.

## Occupational Illness

As a company engaged in the cement industry, Semen Baturaja has identified the possible risk of occupational diseases. Overall, Semen Baturaja has made efforts to identify the impact and danger of disease caused by the Company's work activities and completed promotive, preventive and curative efforts made by Company Doctors and Personnel in the Health Section. This is done as a form of the Company's responsibility in preventing and reducing the possibility of occupational diseases. Several programs instigated by the Company as an effort to mitigate occupational diseases including Health Counseling in Health Talks through webinars and Medical Check Ups are conducted regularly.

### Kinerja K3 [403-9]

### K3 Performance

No.	Site Baturaja (PBR)   Baturaja Site (PBR)	2021
1.	Jumlah Jam Kerja (Jam) Number of Working Hours (Hours)	2.448.296
2.	Total Hari Kerja Hilang (Hari)   Total Loss of Workdays (Days)	0
3.	Frequency Rate (FR)   Frequency Rate (FR)	0
4.	Severity Rate (SR)   Severity Rate (SR)	0

No.	Site Palembang (PPG)   Palembang Site (PPG)	2021
1.	Jumlah Jam Kerja (Jam) Number of Working Hours (Hours)	902.000
2.	Total Hari Kerja Hilang (Hari)   Total Loss of Workdays (Days)	0
3.	Frequency Rate (FR)   Frequency Rate (FR)	0
4.	Severity Rate (SR)   Severity Rate (SR)	0

No.	Site Panjang (PPJ)   Panjang Site (PPJ)	2021
1.	Jumlah Jam Kerja (Jam) Number of Working Hours (Hours)	342.000
2.	Total Hari Kerja Hilang (Hari)   Total Loss of Workdays (Days)	0
3.	Frequency Rate (FR)   Frequency Rate (FR)	0
4.	Severity Rate (SR)   Severity Rate (SR)	0

No.	Kinerja K3 Semen Baturaja   OHS Performance of Baturaja Cement	2021
1.	Jumlah Jam Kerja (Jam) Number of Working Hours (Hours)	3.692.296
2.	Tingkat Kecelakaan Kerja   Work Accident Rate	0
3.	Tingkat Fatalitas   Fatality Rate	0
4.	Total Hari Kerja Hilang (Hari)   Total Loss of Workdays (Days)	0
5.	Frequency Rate (FR)   Frequency Rate (FR)	0
6.	Severity Rate (SR)   Severity Rate (SR)	0

#### Jumlah Kecelakaan Kerja di Area Tambang Berdasarkan Tingkat Keparahan Number of Work Accidents in Mining Areas Based on Severity Level

No.	Tingkat Keparahan   Severity Rate	Total
1.	Ringan   Light	0
2.	Berat   Heavy	0
3.	Fatal   Fatal	0





# Memberikan Manfaat kepada Masyarakat

Providing Benefits to The  
Community



# Memberikan Manfaat kepada Masyarakat

Providing Benefits to The Community



“ Kemajuan masyarakat merupakan salah satu wujud perkembangan dan keberhasilan dari kehadiran Perseroan. Kami bertekad untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan kemandirian melalui program-program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) yang berbasis Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB/SDGs).

Community progress reflects the development and success of the Company's presence. We are motivated to improve community welfare and independence through Social and Environmental Responsibility (TJSL) programs based on the Sustainable Development Goals (TPB/SDGs).

Sebagai perusahaan yang mengelola sumber daya alam di industri semen, Semen Baturaja berkomitmen untuk secara maksimal memberikan manfaat ekonomi, sosial, dan lingkungan kepada seluruh pemangku kepentingan. Tidak hanya pada pemerintah daerah, pelanggan, dan mitra-mitra kerja, tetapi juga untuk masyarakat, komunitas, dan Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) di sekitar wilayah operasional. [103-1]

As a company that manages natural resources in the cement industry, Semen Baturaja is committed to providing maximum economic, social and environmental benefits to all stakeholders. Not only for local governments, customers, and work partners, but also for communities, working partners, and Non-Governmental Organizations (NGOs) in the operating areas.

Masyarakat dan komunitas yang tinggal di sekitar wilayah operasional memiliki dampak yang cukup signifikan terhadap keberlangsungan usaha Perseroan. Kami menyadari bahwa kemajuan masyarakat di sekitar wilayah operasional merupakan salah satu wujud perkembangan dan keberhasilan Perusahaan. Untuk itu, kami selalu mengedepankan praktik-praktik usaha yang baik, keadilan sosial, dan keadilan lingkungan yang sesuai dengan hukum dan norma yang berlaku sehingga perusahaan dapat berkelanjutan dan memberikan manfaat kepada masyarakat di sekitar wilayah operasional.

Kami pun memiliki misi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan kemandirian di wilayah operasional melalui berbagai kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga ekonomi masyarakat dapat terus meningkat. Kontribusi kami tersebut merupakan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL BUMN) yg disalurkan sebagian besar dikelola melalui Department Corporate Social Responsibility (CSR). [103-2]

Setiap kegiatan Program TJSL selalu kami evaluasi secara rutin dengan cara turun ke lapangan atau bekerja sama dengan pemerintah dan lembaga setempat untuk memastikan apakah bentuk penyaluran manfaat yang diberikan telah berjalan efektif dan tepat sasaran. [103-3]

The communities in and around the operational areas have a significant impact on the sustainability of the Company's business. We recognize that the development and success of the Company is reflected in the progress of the communities surrounding the operating region. We, therefore, always prioritize good business practices, social justice, and environmental justice in accordance with applicable laws and norms so that the Company can be sustainable and provide benefits to the communities around our operating areas.

In order for the community's economy to prosper, we also have a mission to improve community welfare and independence in operational areas through various direct and indirect contributions. The Corporate Social Responsibility (CSR) Department distributes this contribution through the SOEs' Social and Environmental Responsibility (ESR) program.

Every TJSL Program activity is frequently evaluated by visiting to the field or partnering with the government and local institutions to ensure that the method of benefit distribution is effective and on target.

## VISI MISI DEPARTMENT CSR

## VISION AND MISSION OF CSR DEPARTMENT

### Visi Misi Departemen CSR Vision And Mission Of CSR Department



#### Visi Vision

Menjadi unit pengelola kegiatan Program TJSL BUMN Perusahaan yang fleksibel sehingga mampu menjaga hubungan baik dengan masyarakat untuk menunjang sasaran perusahaan.

To become a flexible activity management unit of the Environmental Social Responsibility (ESR) Program in order to maintain good relations with community and support the Company's objectives.



#### Misi Mission

Sebagai inisiator dalam kehidupan sosial dan pemberdayaan ekonomi kerakyatan bagi masyarakat sekitar perusahaan.

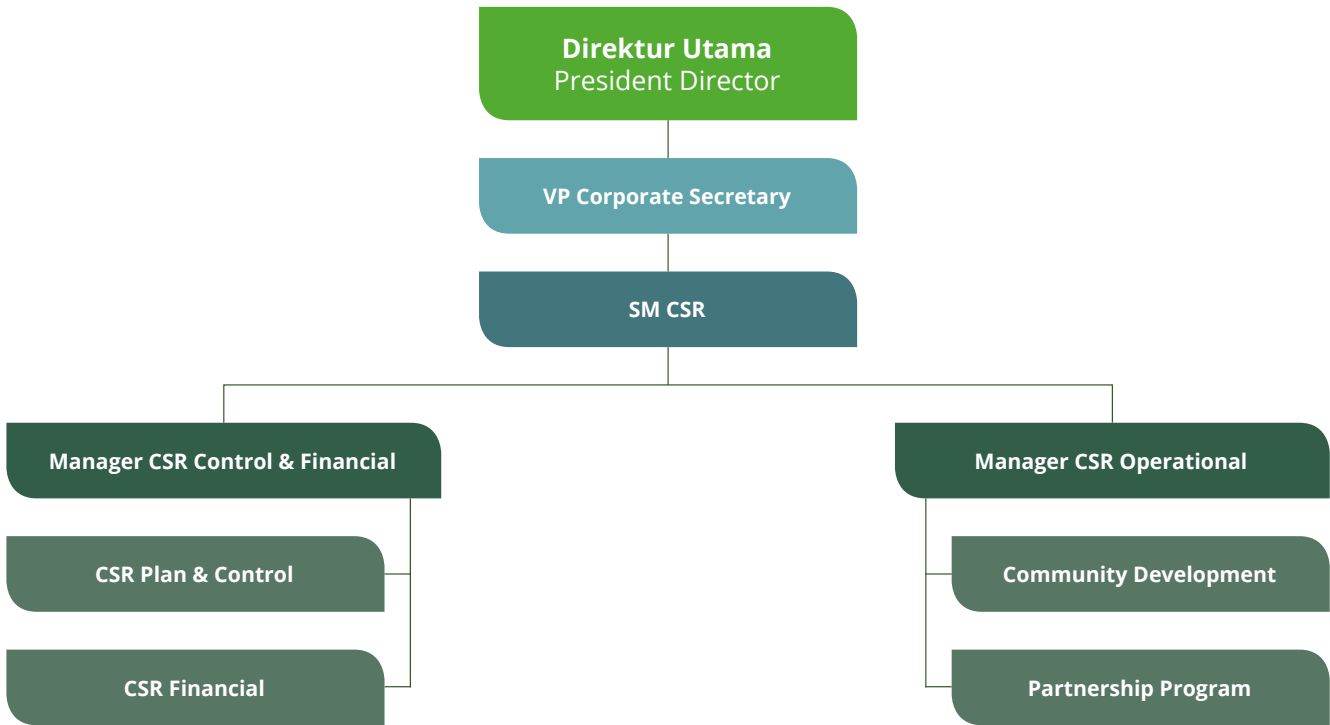
As a catalyst in social life and people's economic empowerment in the community surrounding the Company.

## STRUKTUR PENGELOLA DEPARTEMEN CSR

Pengelola kegiatan di Perseroan berada di bawah kendali Division *Corporate Secretary*, tepatnya pada departemen CSR yang dipimpin oleh Senior Manager CSR. Adapun susunan struktur pengelola Departemen CSR di Perseroan dapat dilihat pada bagan di bawah ini. [103-2]

## THE MANAGEMENT STRUCTURE OF CSR DEPARTMENT

The Corporate Secretary Division, via the CSR Department, which is overseen by the CSR Senior Manager, is responsible for the management of the Company's activities. The chart below shows the Company's management structure for the CSR Department.



## DAMPAK OPERASI TERHADAP MASYARAKAT SEKITAR [F.23]

Semen Baturaja yang bergerak dalam industri semen menyadari adanya risiko yang timbul dari kegiatan operasional terhadap masyarakat di sekitar wilayah operasional seperti gangguan kebisingan, debu, getaran, hingga terjadi pendangkalan aliran drainase. Meski demikian, kami secara konsisten bertekad untuk mengelola dampak yang ditimbulkan melalui operasional yang baik dan bertanggung jawab.

Kehadiran Pemerintah dan Perseroan juga memberikan dampak positif kepada masyarakat sekitar dengan memberikan peluang pertumbuhan perekonomian selain penyerapan tenaga kerja lokal dan pemasok lokal. Selain itu, program TJSJ BUMN turut memberikan manfaat sosial, ekonomi, lingkungan serta keterampilan masyarakat setempat dalam meningkatkan perekonomian dan UMKM. [413-2]

## IMPACT OF OPERATIONS ON THE SURROUNDING COMMUNITIES

Semen Baturaja, which engages in the cement industry, is aware of the risks arising from operational activities to the people in the surrounding area such as noise disturbance, dust, vibration to drainage flow silting. We are, nevertheless, committed to manage the impact through sound and responsible operations.

The presence of the Company also has a positive impact on the surrounding community by providing economic opportunities such as the absorption of local workers and local suppliers. In addition, the SOEs' ESR program also provides economic benefits in improving the economy and skills of the local community.

Selama tahun 2021, Semen Baturaja juga tidak mengalami konflik sosial dengan masyarakat. Baik konflik yang mengganggu operasional perusahaan maupun konflik yang menimbulkan gangguan kepada masyarakat akibat adanya operasional pabrik. Apabila masyarakat memiliki keluhan, Semen Baturaja memiliki sistem pengaduan melalui Departemen Secretarial dan Stakeholder Management (SSM). [F.24][MM7]

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN [F.25]

Dalam memberikan kontribusi kepada masyarakat, kami memiliki program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL). Berdasarkan Peraturan Menteri PER-05/MBU/04/2021, BUMN wajib melaksanakan Program TJSL BUMN dengan memenuhi ketentuan yang diatur dalam Peraturan Menteri BUMN.

Program TJSL BUMN bertujuan untuk memberikan kemanfaatan bagi pembangunan ekonomi, pembangunan sosial, pembangunan lingkungan, serta pembangunan hukum dan tata kelola bagi perusahaan. Selain itu juga berkontribusi pada penciptaan nilai tambah bagi perusahaan dengan prinsip yang terintegrasi, terarah, dan terukur dampaknya serta akuntabel.

Adapun ruang lingkup program TJSL BUMN dibagi menjadi 4 pilar utama berdasarkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB/SDGs), antara lain:

1. **Pilar Sosial**
2. **Pilar Ekonomi**
3. **Pilar Lingkungan**
4. **Pilar Hukum dan Tata Kelola**

Dari hasil pemetaan pengelompokan klaster BUMN, Semen Baturaja masuk ke dalam klaster BUMN Jasa Infrastruktur dengan prioritas TPB antara lain:

### 1. **Pilar Sosial**

Untuk tercapainya pemenuhan hak dasar manusia yang berkualitas secara adil dan setara untuk meningkatkan kesejahteraan bagi seluruh masyarakat;

- TPB 1 Tanpa kemiskinan
- TPB 2 Tanpa kelaparan
- TPB 4 Pendidikan berkualitas

### 2. **Pilar Ekonomi**

Untuk tercapainya pertumbuhan ekonomi berkualitas melalui keberlanjutan peluang kerja dan usaha, inovasi, industri inklusif, infrastruktur memadai, energi bersih yang terjangkau dan didukung kemitraan;

- TPB 7 Energi bersih dan terjangkau
- TPB 8 Pekerjaan layak dan pertumbuhan ekonomi
- TPB 9 Industri, inovasi dan infrastruktur

Semen Baturaja had no social conflicts with the community in 2021. Both conflicts that interfere with company operations and conflicts that cause disturbance to the community due to factory operations. Semen Baturaja has a complaint mechanism, which is administered by the Department of Secretarial and Stakeholder Management (SSM).

## SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY [F.25]

We have a Social and Environmental Responsibility initiative that helps us contribute to the community. Based on Ministerial Regulation PER-05/MBU/04/2021, SOEs are required to implement the SOEs' CSR Program by adhering with the provisions specified in the Regulation of the Minister of SOEs.

The SOEs' ESR program aims to provide benefits for economic development, social development, environmental development, as well as legal and governance development for companies. Moreover, it also contributes to the creation of added value for the company with integrated, directed principles and having a measurable and accountable impact.

The scope of the SOEs' CSR program is divided into 4 main pillars based on the Sustainable Development Goals (SDGs), including:

1. **Social Pillar**
2. **Economic Pillar**
3. **Environment Pillar**
4. **Legal and Governance Pillar**

From the mapping results of the SOE cluster grouping, Semen Baturaja is included in the SOEs' Infrastructure Services cluster with TPB priorities, including:

### 1. **Social Pillar**

To achieve the fulfillment of quality basic human rights in a fair and equal manner to improve the whole community welfare;

- SDG #1 No poverty
- SDG #2 No hunger
- SDG #4 Quality education

### 2. **Economic Pillar**

To achieve quality economic growth through sustainable employment and business opportunities, innovation, inclusive industry, adequate infrastructure, affordable clean energy and supported by partnerships;

- SDG #7 Clean and affordable energy
- SDG #8 Decent job and economic growth
- SDG #9 Industry, innovation and infrastructure

### 3. Pilar Lingkungan

Untuk pengelolaan sumberdaya alam dan lingkungan yang berkelanjutan sebagai penyangga seluruh kehidupan;

- TPB 11 Kota dan pemukiman yang berkelanjutan
- TPB 13 Penanganan perubahan iklim
- TPB 15 Ekosistem daratan

### 4. Pilar Hukum dan Tata Kelola

Untuk terwujudnya kepastian hukum dan tata kelola yang efektif, transparan, akuntabel dan partisipatif untuk menciptakan stabilitas keamanan dan mencapai negara berdasarkan hukum.

- TPB 16 Perdamaian, Keadilan dan kelembagaan yang tangguh

Perusahaan menyalurkan dana program TJSJ di seluruh wilayah Republik Indonesia dengan mengutamakan wilayah di sekitar perusahaan.

### Program Pendanaan UMK

Dalam melaksanakan Program TJSJ BUMN, Semen Baturaja juga melakukan Program Pendanaan UMK (PUMK). Penyaluran pinjaman dan pembinaan terus digulirkan secara berkesinambungan sesuai amanat yang diberikan. Untuk mencapai hasil yang optimal, Perseroan memiliki kebijakan terkait program PUMK sebagai berikut:

#### 1. Penyaluran Pinjaman dan Pembinaan

Usaha mikro dan usaha kecil binaan mencakup sektor industri, perdagangan, peternakan, perikanan, perkebunan, dan jasa. Bantuan yang diberikan umumnya berlaku ketentuan

- a. Modal Kerja dan/atau dengan jangka waktu maksimal 5 (lima) tahun, yang dikenakan Jasa Administrasi Pinjaman sebesar 3% per tahun. Berdasarkan Peraturan Menteri PER-05/MBU/04/2021 disebutkan jangka waktu pemberian pinjaman modal kerja menjadi maksimal 3 (tiga) tahun dan dikenakan Jasa Administrasi Pinjaman sebesar 6%.
- b. Pembinaan berupa pendidikan, pelatihan, pemagangan, pemasaran, promosi, pengkajian dan penelitian yang menyangkut peningkatan produktivitas Mitra Binaan bersifat hibah.

#### 2. Wilayah Pembinaan

Sesuai dengan Misi Perusahaan untuk ikut berpartisipasi dalam pengembangan perekonomian daerah dan pembinaan usaha mikro dan usaha kecil binaan di daerah operasinya maka wilayah pembinaan diprioritaskan pada daerah sekitar perusahaan/pabrik, yang dikonsentrasikan pada wilayah pasar utama produk Semen Baturaja yaitu Sumatera Selatan dan Lampung.

### 3. Environment Pillar

For the sustainable management of natural resources and the environment as a support for life;

- SDG #11 Sustainable city and habitant
- SDG #13 Climate change management
- SDG #15 Land ecosystem

### 4. Legal and Governance Pillar

To accomplish legal certainty and effective, transparent, accountable and participatory governance to create stable security and achieve a constitutional state.

- SDG #16 Peace, justice and resilient institutions

The Company allocates ESR program funds throughout the Republic of Indonesia by prioritizing the surrounding area of the Company.

### MSMEs Funding Program

In implementing the SOEs' ESR Program, Semen Baturaja also launches the MSME Funding Program (MSME). Loan channeling and mentoring are being implemented on a continuous basis in accordance with the mandate. The following policies apply to the MSME program to get the best results:

#### 1. Loan Channeling and Mentoring

Industrial, trade, animal husbandry, fishing, plantation, and service sectors are among the micro and small companies that have been supported. The conditions applied for the aid are as follows:

- a. Working Capital and/or with a maximum period of 5 (five) years, which is subject to Loan Administration Services at 3% per year. Based on Ministry Regulation PER-05/MBU/04/2021, it is stated that the period for granting working capital loans is a maximum of 3 (three) years and is subject to Loan Administration Services of 6%.
- b. Mentoring in the form of education, training, apprenticeship, marketing, promotion, study and research related to the productivity increased of Foster Partners is in the form of a grant.

#### 3. Mentoring Area

In accordance with the Company's mission to participate in the development of the regional economy and support micro and small businesses in its operational areas, the development area is prioritized in the area around the Company/factory, which is concentrated in the main market areas for Semen Baturaja products, namely South Sumatra and Lampung.

## Semen Baturaja Raih Penghargaan atas Apresiasi dan Kepedulian Terhadap UMKM Semen Baturaja Wins Award for Appreciation and Concern for MSMEs

Semen Baturaja meraih penghargaan dari Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan sebagai Perusahaan yang Telah Bermitra dengan Usaha Mikro Kecil Menengah di Provinsi Sumatera Selatan. Penghargaan tersebut diserahkan langsung oleh Gubernur Sumatera Selatan, Herman Deru, kepada Direktur Umum & SDM Semen Baturaja, Amrullah, pada Acara Forum Bisnis Investasi Infrada Sumsel 2021 yang berlangsung di Kota Palembang, Kamis (28/10).

Penghargaan yang diberikan sebagai bentuk apresiasi dan kepedulian Semen Baturaja kepada UMKM khususnya di Sumatera Selatan. Semen Baturaja akan terus mendukung pertumbuhan dan perkembangan UMKM Indonesia dan juga mendorong terciptanya ekosistem dalam Pembinaan UMKM melalui fasilitas pelatihan dan digitalisasi.

Semen Baturaja won an award from the South Sumatra Provincial Government as a Company that has Partnered with Micro, Small and Medium Enterprises in South Sumatra Province. The award was handed over directly by the Governor of South Sumatra, Herman Deru, to the Director of General & HR of Semen Baturaja, Amrullah, at the 2021 South Sumatra Infrada Investment Business Forum which took place in Palembang, Thursday (28/10).

The award was given as a form of appreciation to Semen Baturaja and its attention to MSMEs, especially in South Sumatra. Semen Baturaja will continue to support the growth and development of Indonesian MSMEs and encourage the creation of an ecosystem in MSME development through training facilities and digitization.

## PROGRAM TJSJL BUMN [F.25]

Kegiatan TJSJL difokuskan pada empat pilar sesuai dengan Peraturan Menteri PER-05/MBU/04/2021. Keempat pilar tersebut antara lain Sosial, Ekonomi, Lingkungan, Hukum & Tata Kelola. Adapun pilar Hukum & Tata Kelola sudah dijelaskan di bab Tata Kelola Keberlanjutan pada halaman 57.

### Sosial

Pilar sosial mencakup kegiatan di bidang pendidikan, kesehatan, sosial budaya, bencana alam, dan infrastruktur yang ditujukan kepada masyarakat maupun lembaga atau instansi di sekitar wilayah operasional. Melalui kontribusi di bidang-bidang tersebut, Semen Baturaja berupaya meningkatkan kemampuan, kesehatan, dan kesejahteraan masyarakat terutama dalam menghadapi pandemi COVID-19. Kegiatan di pilar sosial antara lain:

#### 1. Pendidikan

- Bantuan Kegiatan "Diana Public Speaking" di mana pada kegiatan ini dibantu dana sebesar Rp5.000.000. Acara ini sangat bermanfaat untuk meningkatkan kemampuan *public speaking* bagi peserta.
- Bantuan untuk Yayasan Pembinaan Anak Cacat Palembang berupa dana sebesar Rp5.000.000, yang digunakan untuk biaya operasional dalam melayani anak-anak disabilitas.

## ESR ACTIVITIES OF SOE

ESR activities are focused on four pillars in accordance with Ministerial Regulation PER-05/MBU/04/2021. The four pillars include Social, Economic, Environmental, Legal & Governance. The Law & Governance pillars have been described in the Sustainability Governance chapter on page 57.

### Social

The social pillar covers activities in the fields of education, health, socio-culture, natural disasters, and infrastructure intended to the community and institutions or agencies around the operational area. Through contributions in these fields, Semen Baturaja seeks to improve the capability, health, and welfare of the community, especially in combating the COVID-19 pandemic. Activities in the social pillar include:

#### 1. Education

- Donation for the "Diana Public Speaking" activity, in the amount of Rp5,000,000. This event is meant to improve public speaking skills for participants.
- Cash donation for the Palembang Disabled Children Development Foundation in the amount of Rp5,000,000 which is used for operational costs in serving children with disabilities.

- Bantuan kegiatan *The Line Dance* Sumsel bersamaan dengan pelantikan pengurus *The Line Dance* Sumsel dan Cabang Kota Palembang sebesar Rp10.000.000. Kegiatan ini mengenalkan cabang olahraga baru di Kota Palembang.
- Dalam mendukung kegiatan di Perguruan Tinggi, Semen Baturaja memberikan bantuan untuk kegiatan *Dies Natalies* Universitas Baturaja sebesar Rp10.000.000.
- Bantuan dana untuk Ikatan Akuntansi Indonesia pada kegiatan lomba Akuntansi 2021 sebesar Rp30.000.000.
- Bantuan dana *Dies Natalis* Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya ke-61 sebesar Rp17.500.000.

## 2. Kesehatan

- Bantuan Program Inovasi di Puskesmas 1 Ulu Palembang berupa bantuan dana sebesar Rp7.200.000. Kegiatan tersebut berupa kegiatan Posyandu dan program mengurangi angka anak stunting di wilayah 1 Ulu.
- Bantuan dana sebesar Rp5.000.000 untuk DPD Pospera kegiatan gotong royong COVID-19 untuk menyukseskan vaksinasi nasional.
- Bantuan kegiatan pembagian Masker Pemda OKU sebesar Rp10.000.000.
- Bantuan berupa tabung oksigen dalam rangka menghadapi Pandemi COVID-19 senilai Rp83.500.000 di Kabupaten OKU.

## 3. Sosial Budaya

- Bantuan penanggulangan bencana kabupaten OKU sebesar Rp25.000.000.
- Bantuan kegiatan bedah rumah bagi masyarakat kurang mampu di Sumatera Selatan sebesar Rp75.000.000,-.
- Bantuan sembako untuk masyarakat bersamaan dengan kunjungan Staf Khusus Kementerian BUMN sebesar Rp60.000.000.
- Bantuan kegiatan pembagian baju kerja lapangan sebesar Rp8.000.000.

## 3. Infrastruktur

- Bantuan perbaikan Jalan Batu Kuning sebesar Rp20.000.000, demi mendukung kelancaran lalu lintas kendaraan sekitar.
- Bantuan penggalian Drainase sebesar Rp20.000.000, untuk kebersihan lingkungan disekitar area Pabrik Panjang.
- Bantuan pembangunan masjid Desa Laya sebesar Rp71.826.000, untuk fasilitas ibadah warga sekitar Desa Laya OKU Baturaja.

- Donation for *The Line Dance* Sumsel activities along with the inauguration of the management of *The Line Dance* Sumsel and Palembang City Branch in the amount of Rp 10,000,000. This activity introduces a new sport in Palembang.
- To support of activities at universities, Semen Baturaja gave donation for the Anniversary of Baturaja University in the amount of Rp10,000,000.
- Financial aid for the Indonesian Accounting Association in the 2021 for Accounting competition activity in the amount of Rp 30,000,000.
- Financial aid for the 61st Anniversary of the Faculty of Economics, Sriwijaya University, in the amount of Rp17,500,000.

## 2. Health

- Financial help for the Innovation Program at Puskesmas 1 Ulu Palembang in the amount of Rp7,200,000. These activities are in the form of Posyandu activities and programs to reduce the number of stunting children in area 1 Ulu.
- Financial aid in the amount of Rp5,000,000 for DPD Pospera for COVID-19 cooperation activities to support the vaccination program.
- Donation for mask distribution activity of OKU Regional Government in the amount of Rp10,000,000.
- Aid in the form of oxygen cylinders to combat the COVID-19 Pandemic in OKU Regency in the amount of Rp83,500,000.

## 3. Culture Social

- Disaster management relief for OKU district in the amount of Rp25,000,000.
- Support for house renovation activities for underprivileged communities in South Sumatra amounting to Rp75,000,000.
- Food support for the community in relation to the visit of the Special Staff of the Ministry of SOEs in the amount of Rp60,000,000.
- Assistance for the distribution of field work clothing in the amount of Rp8,000,000.

## 3. Infrastructure

- Assistance for repairing Jalan Batu Kuning in the amount of Rp20,000,000, in order to support the smooth traffic of surrounding vehicles.
- Drainage excavation assistance of Rp20,000,000, for environmental cleanliness around the Panjang Factory area.
- Assistance for the construction of the Laya Village Mosque in the amount of Rp71,826,000, for worship facilities for residents around Laya OKU Baturaja Village.

## Ekonomi

Pilar ekonomi mencakup kegiatan yang mendukung perekonomian masyarakat seperti pembinaan dan pendanaan kepada UMKM untuk menciptakan kemandirian ekonomi.

- Bantuan kegiatan untuk rumah BUMN Baturaja sebesar Rp15.870.000, dalam rangka melaksanakan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan UMKM rumah BUMN Baturaja maupun Mitra Binaan.
- Dalam membantu pertumbuhan ekonomi nasional, Semen Baturaja memberikan pendanaan UMK setiap bulannya selama tahun 2021 untuk UMKM yang mengajukan bantuan. Total bantuan pendanaan PUMK pada tahun 2021 sebesar Rp6.345.000.000.
- Bantuan kegiatan kios kuliner Dinas Pariwisata dan Kebudayaan di Kabupaten OKU sebesar Rp5.000.000, dalam rangka memfasilitasi lokasi *stand* pameran untuk mitra binaan.
- Bantuan berupa dana untuk Dinas Koperasi UMKM dalam rangka Kegiatan HUT OKU ke-111 sebesar Rp30.000.000.

## Lingkungan

Pilar Lingkungan mencakup kegiatan yang mendukung pelestarian alam dan lingkungan bekerja sama dengan masyarakat, lembaga, dan komunitas di sekitar wilayah operasional. Selain meningkatkan kontribusi terhadap pelestarian lingkungan, kegiatan-kegiatan ini juga membantu meningkatkan kesadaran terhadap masyarakat akan pentingnya menjaga kelestarian lingkungan.

- Program penanaman pohon bersama lembaga LP3L, perangkat daerah & warga sekitar Kabupaten Ogan Komering Ulu. Program ini sangat bermanfaat sekali bagi keberlangsungan alam sekitar dan sekaligus untuk mendukung program pemerintah penanaman 1.000 pohon.
- Bantuan berupa dana operasional sebesar Rp20.000.000 untuk kegiatan penggalian saluran air (drainase) di ring 1 Panjang. Saluran air ini berukuran panjang 500 meter dan lebar 200 cm dan kedalaman 1 meter. Kegiatan penggalian saluran air yang diakibatkan pendangkalan oleh lumpur dan sampah dilakukan bersama warga guna mencegah dampak yang akan terjadi akibat pendangkalan tersebut.

## Economic

The economic pillar includes activities that support the community's economy, such as supporting and funding MSMEs to create economic independence.

- Financial aid for SOEs' Baturaja houses in the amount of Rp15,870,000 in order to conduct training to improve the capability of MSMEs' Baturaja BUMN houses and Partners.
- To support national economic growth, Semen Baturaja in 2021 provides monthly MSME's funding for MSMEs that apply for assistance. The total MSME funding aid in 2021 was Rp6,345,000,000.
- Assistance for the culinary kiosk of the Tourism and Culture Office in OKU Regency in the amount of Rp5,000,000, in order to facilitate the location of exhibition stands for fostered partners.
- Fund Assistance for the MSMEs' Government Service activities at the 111<sup>th</sup> OKU Anniversary in the amount of Rp30,000,000.

## Environment

The Environmental Pillar includes activities that support the nature and environment conservation in collaboration with communities, institutions, and communities around the operational areas. Besides raising contributions to environmental conservation, these activities also help increase public awareness on the importance of environmental conservation.

- Tree planting program with LP3L institutions, regional officials & residents around Ogan Komering Ulu Regency. This program is very beneficial for the sustainability of the surrounding nature and at the same time to support the government's program to plant 1,000 trees.
- Support in the form of operational funds of Rp20,000,000 for drainage digging activities in ring 1 Panjang. This aqueduct measures 500 meters long and 200 cm wide and 1 meter deep. The activities of digging waterways caused by mud and garbage silting to prevent the impacts that will occur due to the silting are carried out together with residents.

Selama tahun 2021, penyaluran Program TJSJL BUMN Semen Baturaja berdasarkan prioritas TPB telah direalisasikan sebesar Rp8.097.074.000 dengan uraian prioritas sebagai berikut:

The allocation of Semen Baturaja's ESR based on SDG priorities has been realized in the amount of Rp8,097,074,000 with priorities as follow:

No.	TPB SDG	Realisasi Realization	Persentase Capaian dari RKA Achievement Percentage from RKA
<b>A. Pilar Sosial   Social Pillar</b>			
1.	TPB 1 Tanpa Kemiskinan   SDG #1 No poverty	Rp605.740.000	98%
2.	TPB 2 Tanpa Kelaparan   SDG #2 No hunger	-	-
3.	TPB 4 Pendidikan Berkualitas   SDG #4 Quality educations	Rp338.523.000	267%
<b>B. Pilar Ekonomi   Economic Pillar</b>			
1.	TPB 7 Energi Bersih dan Terjangkau   SDG #7 Clean and affordable energy	Rp47.500.000	475%
2.	TPB 8 Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi SDG #8 Decent jobs and economic growth	Rp6.481.155.000	106%
3.	TPB 9 Industri, Inovasi, dan Infrastruktur SDG #9 Industries, innovations and infrastructures	Rp516.656.000	179%
<b>C. Pilar Lingkungan   Environment Pillar</b>			
1.	TPB 11 Kota dan Komunitas Berkelanjutan SDG #11 Sustainable cities and communities	-	-
2.	TPB 13 Penanganan Perubahan Iklim   SDG #13 Climate change management	Rp25.000.000	50%
3.	TPB 15 Ekosistem Daratan   SDG #15 Land ecosystem	Rp82.500.000	103%
<b>D. Pilar Hukum dan Tata Kelola   Legal and Governance Pillar</b>			
1.	TPB 16 Perdamaian, Keadilan, dan Kelembagaan yang Tangguh SDG #16 Peace, Justice and Strong Institutions	-	-
<b>Total</b>		<b>Rp8.097.074.000</b>	<b>111%</b>

### Realisasi Program Unggulan TJSJL 2021

Realization of 2021 ESR Excellent Programs

No.	Program Programs	Realisasi Realization
1.	Bantuan fasilitas sarana dan prasarana warga Ring I Support facilities and infrastructure for Ring I residents	Rp194.726.000
2.	Penanggulangan, pencegahan, bencana alam dan non-alam Countermeasures, prevention, natural and non-natural disasters	Rp25.000.000
3.	Penanaman pohon dan pengecekan kesehatan (LP3L) Tree planting and health check (LP3L)	Rp10.000.000
4.	Penanganan anak kurang gizi ( <i>stunting</i> ) Treatment of malnourished children ( <i>stunting</i> )	Rp5.600.000
5.	Bantuan sembako program Peduli COVID-19 Food aid for COVID-19 Care program	Rp5.390.000
6.	Bantuan bakti sosial BUMN Sumatera Selatan South Sumatra SOEs' social service support	Rp60.000.000
7.	Bantuan penggalian dan pembersihan drainase Drainage excavation and cleaning support	Rp20.000.000
8.	Bantuan tabung oksigen program peduli COVID-19 Assistance with oxygen cylinders for COVID-19 care program	Rp83.500.000
9.	Bantuan perbaikan jalan Desa Kurub Batu Kuning Kabupaten OKU Support for roadwork in Kurub Batu Kuning Village, OKU Regency	Rp10.000.000
<b>Total</b>		<b>Rp414.216.000</b>

## Semen Baturaja Berkontribusi dalam Penanganan *Stunting* Semen Baturaja Contributes to Handling Stunting

Dalam rangka mencegah *stunting* atau anak kurang gizi yang menjadi salah satu prioritas nasional, Semen Baturaja turut berkontribusi dalam kegiatan penanganan *stunting*. Semen Baturaja melakukan inovasi berbentuk Pos Gizi sebagai tempat untuk meningkatkan pengetahuan ibu balita serta masyarakat agar mampu mengatasi masalah gizi dan Kesehatan. Kegiatan ini juga bertujuan untuk memulihkan balita kurang gizi agar memiliki gizi yang baik. Agenda lainnya yaitu pengukuran berat badan, pengukuran tinggi badan, serta merayakan ulang tahun balita di bulan tersebut.

Kegiatan ini dilaksanakan setiap bulan dengan total Balita yang terdata saat ini sebanyak 25 anak. Saat kegiatan ini berlangsung para balita diberikan menu sehat. Sedangkan ibu balita mendengarkan penyuluhan kesehatan yang diberikan oleh petugas kesehatan. Kegiatan ini berdampak baik bagi citra perusahaan dalam mendukung gizi masyarakat terutama di wilayah Ring I Perseroan.

To prevent stunting or undernourished children, which is one of the national priorities, Semen Baturaja also contributes to stunting treatment activities. Semen Baturaja establish a Nutrition Post as a place to improve the knowledge of mothers and the community in order to be able to overcome nutrition and health problems. This activity also aims to restore malnourished toddlers to have good nutrition. Other agenda items include weight measuring, height measuring, and celebrating a toddler's birthday in their respective month.

This program takes place once a month, and now there are 25 youngsters involved. The toddlers were given a nutritious meal to eat throughout this activity. Meanwhile, mothers of toddlers listen to health workers giving them information about their children's health. This effort has a positive impact on the company's image as a community nutrition champion, especially in the Ring I area.

## Semen Baturaja Salurkan Bantuan Tabung Oksigen Semen Baturaja Distributes Oxygen Cylinder Aid

Semen Baturaja menyalurkan bantuan tabung oksigen dan masker sebagai salah satu Program Corporate Social Responsibility (CSR) kepada Pemerintahan Kabupaten OKU. Penyaluran bantuan ini merupakan salah satu wujud nyata dari Program CSR Perseroan untuk bersama-sama menanggulangi wabah COVID-19 di Kabupaten OKU.

Pemerintah Kabupaten OKU menerima bantuan 2.000 masker dan 25 tabung oksigen yang akan dipakai untuk masyarakat di Kabupaten OKU yang membutuhkan. Bantuan ini diberikan karena pemerintah sedang mengalami kendala atas terbatasnya ketersediaan tabung oksigen untuk masyarakat.

Sinergi yang telah terjalin antara Semen Baturaja dengan Pemerintah Kabupaten OKU menjadi kerja sama yang baik untuk bersama-sama peduli dengan masyarakat dengan memberikan bantuan dan manfaat untuk masyarakat di masa-masa sulit saat pandemi.

Semen Baturaja distributed oxygen cylinders and masks as one of its Corporate Social Responsibility (CSR) programs to the OKU District Government. The distribution of this aid is real evidence of the Company's CSR Program to jointly combat the COVID-19 outbreak in OKU Regency.

The OKU District Government received support of 2,000 face masks and 25 oxygen cylinders that would be used for people in OKU District who needed it. This aid was given because the government was experiencing problems with the limited availability of oxygen cylinders for the community.

During the pandemic, the synergy established between Semen Baturaja and the OKU Regency Government becomes good collaboration to jointly care for the community by offering aid and benefits to the community.

## Semen Baturaja Sukseskan Program Vaksinasi Semen Baturaja Succeeds the Vaccination Program

Guna mempercepat Vaksinasi COVID-19, Semen Baturaja bersinergi bersama Polda Sumsel dan Polres OKU, melakukan Kegiatan Keroyok Giat Vaksin Pertama untuk Masyarakat Umum di Wilayah Kabupaten OKU. Kegiatan ini dilaksanakan pada Kamis 9 Desember 2021 di Aula Wisma Ganesha, Baturaja.

Acara ini dihadiri oleh Kapolres OKU AKBP. Danu Agus Purnomo, S.I.K., beserta jajarannya dan Direktur Produksi dan Pengembangan Semen Baturaja, Daconi. Vaksinasi yang dilakukan bersama ini merupakan salah satu bentuk dukungan Semen Baturaja untuk menyukseskan Program Vaksinasi guna mencegah penyebaran COVID-19.

Selain di Kabupaten OKU, Semen Baturaja juga turut bersinergi dengan Polda Sumsel untuk pelaksanaan kegiatan Vaksinasi COVID-19 bagi masyarakat umum di wilayah Palembang khususnya Kecamatan Kertapati yang dilaksanakan pada 15-31 Desember 2021 di Kantor Pusat Semen Baturaja.

To accelerate the COVID-19 vaccination, Semen Baturaja synergized with the South Sumatra Police and the OKU Police, to carry out the First Vaccine Activity for the Public in the OKU Regency Area. This activity was held on Thursday 9 December 2021 at Wisma Ganesha Hall, Baturaja.

The event was attended by OKU Police Chief AKBP. Danu Agus Purnomo, S.I.K., and his staff and the Production and Development Director of Semen Baturaja, Daconi. This joint vaccination is a form of Semen Baturaja's support for the success of the Vaccination Program to prevent the spread of COVID-19.

Despite OKU Regency, Semen Baturaja also collaborates with the South Sumatra Police to implement COVID-19 vaccination activities for the public in Palembang area, especially Kertapati District, which was held on 15-31 December 2021 at the Semen Baturaja Headquarters.

Sedangkan kegiatan Program PUMK yang dilakukan selama tahun 2021 telah menyalurkan dana sebesar Rp6.345.000.000 atau 106% dari rencana hingga Desember 2021. Dana tersebut disalurkan kepada 81 mitra yang tersebar di wilayah sekitar operasional. **[413-1]**

Terkait Program PUMK, Perseroan telah menggunakan sistem penyaluran mandiri dan belum berkolaborasi atau bekerja sama dengan instansi atau lembaga manapun. Dana Program PUMK disalurkan ke beberapa sektor yakni sektor industri, sektor perdagangan, sektor peternakan, sektor perkebunan, dan sektor jasa. Realisasi penyaluran Program PUMK dapat dilihat di tabel berikut:

### Penyaluran Program PUMK 2021

Distribution of the 2021 PUMK Program

No.	Program PUMK   PUMK Program	Realisasi   Realization	Persentase Capaian dari RKA Achievement Percentage from RKA
1.	Sektor Industri   Industry Sector	Rp200.000.000	11%
2.	Sektor Perdagangan   Trade Sector	Rp4.125.000.000	188%
3.	Sektor Peternakan   Domestic Animal Sector	Rp25.000.000	-
4.	Sektor Perkebunan   Plantation Sector	Rp815.000.000	326%
5.	Sektor Jasa   Service Sector	Rp1.180.000.000	81%
<b>Total</b>		<b>Rp6.345.000.000</b>	<b>106%</b>

Catatan | Note:

Sektor peternakan tidak masuk ke dalam RKA tahun 2021.  
The domestic animal sector is not included in the 2021 RKA.

Meanwhile, the MSME Program activities carried out during 2021 have distributed funds of Rp6,345,000,000 or 106% of the plan until December 2021. The funds were distributed to 81 partners spread across the operational areas.

With regards to MSME Program, the Company has used an independent distribution system and has not yet collaborated with any agency or institution. The MSME program funds are distributed to several sectors, namely the industrial sector, trade sector, livestock sector, plantation sector, and the service sector. The realization of the distribution of the MSME Program can be found in the following table:

## Testimoni dari Penerima Program PUMK Testimonials from PUMK Program Recipients



**Steven Helen**  
Pemilik T2 Salon & Barbershop  
Owner of T2 Salon & Barbershop

“ Alhamdulillah, pinjaman tersebut sangat bermanfaat buat usaha saya. Alhamdulillah juga usaha saya sudah bisa mulai berkembang. Semoga Semen Baturaja semakin jaya... Aamiin.  
Alhamdulillah, the loan is very useful for my business. Alhamdulillah my business has also started to grow. Hopefully Semen Baturaja will be more successful... Amen.

”



**Suryadi**  
Pemilik Depot Jatiharum  
Owner of Depot Jatiharum

“ Alhamdulillah berkat modal dari Semen Baturaja usaha saya semakin maju dan berkembang walau sedang masa pandemi. Modal dari semen baturaja saya manfaatkan untuk menambah stok untuk memenuhi permintaan konsumen.  
Alhamdulillah, thanks to the capital from Semen Baturaja, my business is progressing and growing despite the pandemic. I use the capital from Baturaja cement to increase stock to meet consumer demand.

”



**Masram**  
Pemilik Bakso Dewi  
Owner of Bakso Dewi

“ Alhamdulillah, usaha saya sekarang lebih maju dan berkembang berkat Program Pendanaan UMK dari Semen Baturaja. Dengan modal tersebut kami bisa menghadapi Pandemi COVID-19 dengan sangat baik sehingga bisa membayar angsuran dengan lancar. Terima kasih Semen Baturaja semoga semakin jaya.  
Alhamdulillah, my business is now more advanced and growing thanks to the UMK Funding Program from Semen Baturaja. With this capital, we can cope with COVID-19 pandemic very well so that we can pay installments on time. Thank you, Semen Baturaja, hopefully you will be more successful.

”



**Fitriah**  
Pemilik Usaha Kempang Tunu Fitriah  
Business Owner of Kempang Tunu Fitriah

“ Alhamdulillah usaha saya lancar berkat Program Pendanaan UMK dari Semen Baturaja. Kami berharap bisa memasukkan produk kami di Koperasi Semen Baturaja agar para karyawan Semen Baturaja bisa menikmati produk kami. Terima kasih Semen Baturaja semoga jaya selalu.  
Alhamdulillah, my business went smoothly thanks to the UMK Funding Program from Semen Baturaja. We hope that we can offer our products to the Semen Baturaja Cooperative so the employees of Semen Baturaja can enjoy our products. Thank you, Semen Baturaja, may you always be successful.

”

# Lembar Persetujuan Dewan Komisaris atas Laporan Keberlanjutan 2021

## Board of Commissioners Approval Sheet for the 2021 Sustainability Report

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Keberlanjutan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Keberlanjutan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, hereby declare that all information contained in the PT Semen Baturaja (Persero) Tbk 2021 Sustainability Report has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the Company's Sustainability Report contents.

This statement is hereby made in all integrity.

Jakarta, Februari | February 2022

### DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners



**Ir. Franciscus M.A. Sibarani**  
Komisaris Utama  
President Commissioner



**Oke Nurwan, Dipl.-Ing**  
Komisaris  
Commissioner



**Ir. Darusman Mawardi**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Chowadja Sanova, B.Bus, M.Sc**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

# Lembar Persetujuan Direksi atas Laporan Keberlanjutan 2021

## Board of Directors Approval Sheet for the 2021 Sustainability Report

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Keberlanjutan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Keberlanjutan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, hereby declare that all information contained in the PT Semen Baturaja (Persero) Tbk 2021 Sustainability Report has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the Company's Sustainability Report contents.

This statement is hereby made in all integrity.

Jakarta, Februari | February 2022

### **DIREKSI** Board of Directors



**Ir. Jobi Triananda Hasjim, M.Sc.**

**Direktur Utama**  
President Director



**Ir. Daconi, M.M.**

**Direktur Produksi dan Pengembangan**  
Production and Development Director



**Mukhamad Saifudin, S.T., M.M.**

**Direktur Pemasaran**  
Marketing Director



**Amrullah, S.H., M.M.**

**Direktur Umum & SDM**  
General Affairs & HR Director



**M. Jamil, S.E., Ak., M.M.**

**Direktur Keuangan & Manajemen Risiko**  
Finance & Risk Management Director

# Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 [G.4]

## List of Disclosure Based on POJK NO.51/POJK.03/2017

No. Indeks No. Index	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
<b>Strategi Keberlanjutan   Sustainability Strategy</b>		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan   Explanation on Sustainability Strategies	14
<b>Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan   Overview of Sustainability Aspects Performance</b>		
B.1	Aspek Ekonomi   Economy Aspects	18
B.2	Aspek Lingkungan Hidup   Environmental Aspects	19
B.3	Aspek Sosial   Social Aspects	19
<b>Profil Perusahaan   Company Profile</b>		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan   Vision, Mission, Sustainable Values	28
C.2	Alamat Perusahaan   Company Address	23
C.3	Skala Usaha: a. Total aset atau kapitalisasi dan total kewajiban; b. Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan; c. Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan saham; dan d. Wilayah operasional  Business Scale: a. Total assets or assets capitalization and total liabilities; b. Total employee based on gender, position, age, education and employment status; c. Percentage of share ownership; and d. Operational area.	23, 32, 33, 34, 116, 117
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan   Product, Service and Business Activities	23, 35
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi   Member Association	41
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan   Significant Changes	41
<b>Penjelasan Direksi   Director Explanation</b>		
D.1	Penjelasan Direksi   Director Explanation	50
<b>Tata Kelola Keberlanjutan   Sustainable Corporate Governance</b>		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan   Person in Charge Responsibility for Sustainable Finance	64
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan   Sustainable Finance Competency Development	64
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan   Sustainable Finance Risk Assessment Implementation	65
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan   Stakeholders Relations	9
E.5	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan   Sustainable Finance Implementation Problems	50
<b>Kinerja Keberlanjutan   Sustainable Performance</b>		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan   The Activities of Building a Culture of Sustainability	118
<b>Kinerja Ekonomi   Economic Performance</b>		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Financial Targets, or Investment, Revenue and Profit	78
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects in Line With the Implementation of Sustainable Finance	89
<b>Kinerja Lingkungan Hidup   Environmental Performance</b>		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup   Environment Cost Incurred	89
<b>Aspek Material   Material Aspect</b>		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan   Use of Environmentally Friendly Materials	91
<b>Aspek Energi   Energy Aspect</b>		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan   The Amount and Intensity of Energy Used	94
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievement of Energy Efficiency Including Use of Renewable Energy Sources	93

No. Indeks No. Index	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
<b>Aspek Air   Water Aspect</b>		
F.8	Penggunaan Air   Water Usage	99
<b>Aspek Keanekaragaman Hayati   Biodiversity Aspect</b>		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impacts from Operational Areas Close to or in Conservation Areas or Having Biodiversity	109
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati   Biodiversity Conservation Efforts	108
<b>Aspek Emisi   Emission Aspect</b>		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya The Amount and Intensity of Emissions Produced by Type	96
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan   Efforts and Achievement Emission Reduction Carried Out	95
<b>Aspek Limbah dan Efluen   Waste and Effluent Aspect</b>		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis   The Amount of Waste and Effluent Produced by Type	102
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen   Mechanism of Waste and Effluent Management	102
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada)   Spills that Occured (if any)	102
<b>Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup   Environmental Complaint Aspect</b>		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan The Amount and Material of Environmental Complaints Received and Resolved	12
<b>Kinerja Sosial   Social Aspect</b>		
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen Commitment to Provide Services for Equivalent Products and/or Services to Consumers	82
<b>Aspek Ketenagakerjaan   Employment Aspect</b>		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja   Equality of Employment Opportunities	126
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa   Child Labor and Forced Labor	127
F.20	Upah Minimum Regional   The Regional Minimum Wage	126
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman   Decent and Safe Working Environment	127
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai   Training and Capacity Building of Employees	
<b>Aspek Masyarakat   Society Aspect</b>		
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar   Operational Impacts to the Surrounding Community	119
F.24	Pengaduan Masyarakat   Public Complaints	140
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)   Environmental and Social Responsibility Activities	141
<b>Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan   Responsibilities for Developing Sustainable Products/Services</b>		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products and/or Services	80
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Products/Services that have been Evaluated for Safety for Customers	82
F.28	Dampak Produk/Jasa   Products/Service Impacts	82
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali   Number of Products Recalled	82
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey of Sustainable Finance and/or Services	83
<b>Lain-lain   Others</b>		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada)   Written Verification from an Independent Party (if any)	8
G.2	Lembar Umpan Balik   Feedback Form	159
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Feedback on Previous Year's Sustainability Report	Laporan ini merupakan laporan yang pertama
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik Disclosure List Based on POJK No.51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Listed Companies and Public Companies	152

# Indeks Referensi Silang

## GRI Standards - CORE Option [102-55]

### Sustainability Report GRI Standards Reference Index CORE

Aspek Material Material Aspects	Indeks yang Dilaporkan Reported Index	Keterangan Remarks	Dilaporkan pada halaman Reported on page
Profil Organisasi Organizational Profile	102-1	Nama Organisasi   Name of the Organization	23
	102-2	Kegiatan, Merek, Produk, dan Jasa   Activities, Brands, Products, and Services	23
	102-3	Lokasi Kantor Pusat   Location of Headquarters	23
	102-4	Lokasi Operasional   Location of Operations	23
	102-5	Kepemilikan dan Badan Hukum   Ownership and Legal Form	23
	102-6	Pasar yang Dilayani   Markets Served	32
	102-7	Skala Organisasi   Scale of the Organization	33
	102-8	Informasi Mengenai Karyawan dan Pekerja Lain Information on Employees and Other Worker	117
	102-9	Rantai Pasok   Supply Chain	80
	102-10	Perubahan Signifikan Pada Organisasi dan Rantai Pasokannya Significant Changed to The Organization and Its Supply Chain	41
	102-11	Pendekatan atau Prinsip Pencegahan   Precautionary Principle or Approached	65
	102-12	Inisiatif Eksternal   External Initiatives	42
	102-13	Keanggotaan Asosiasi   Memberships of Associations	41
Strategi Strategy	102-14	Pernyataan dari Pembuat Keputusan Senior Statement from Senior Decision-Maker	50
	102-15	Dampak Utama, Risiko, dan Peluang   Key impacts, risk, and opportunities	50
Etika dan Integritas Ethics and Integrity	102-16	Nilai, Prinsip, Standar dan Norma Value, Principles, Standards, and Norm of Behavior	71
	102-17	Mekanisme untuk Saran dan Kekhawatiran Tentang Etika Mechanisms for Advice and Concerns About Ethics	73
Tata Kelola Governance	102-18	Struktur Tata Kelola   Governance Structure	62
	102-19	Mendelegasikan Wewenang   Delegating Authority	64
	102-20	Tanggung Jawab Tingkat Eksekutif untuk Topik Ekonomi, Lingkungan, dan Sosial Executive-Level Responsibility for Economic, Environmental, and Social Topics	64
	102-26	Peran Badan Tata Kelola Tertinggi dalam Menetapkan Tujuan, Nilai-Nilai, dan Strategi Role of Highest Governance Body in Setting Purpose, Value, And Strategy	64
	102-30	Keefektifan Proses Manajemen Risiko Effectiveness of Risk Management Processes	65
Keterlibatan Pemangku Kepentingan Stakeholder Engagement	102-40	Daftar Kelompok Pemangku Kepentingan List of Stakeholder Groups	9
	102-41	Perjanjian Perundingan Kolektif   Collective Bargaining Agreements	125
	102-42	Mengidentifikasi dan Memilih Pemangku Kepentingan Identifying and Selecting Stakeholders	9
	102-43	Pendekatan Keterlibatan Pemangku Kepentingan Approach to Stakeholder Engagement	9
	102-44	Topik Utama dan Hal-hal yang Diajukan Key Topics and Concern Raised	9
Praktik Pelaporan Reporting Practice	102-45	Entitas yang Termasuk dalam Laporan Keuangan Dikonsolidasi Entities Included in the Consolidated Financial Statement	7
	102-46	Menetapkan Isi Laporan dan Batasan Topik Defining Report Content and Topic Boundaries	11
	102-47	Daftar Topik Material   List of Material Topics	11
	102-48	Penyajian Kembali Informasi   Restatements of Information	8
	102-49	Perubahan dalam Pelaporan   Changes in Reporting	8
	102-50	Periode Pelaporan   Reporting Period	7
	102-51	Tanggal Laporan Terbaru   Date of Most Recent Report	7
	102-52	Siklus Pelaporan   Reporting Cycle	7

Aspek Material Material Aspects	Indeks yang Dilaporkan Reported Index	Keterangan Remarks	Dilaporkan pada halaman Reported on page
	102-53	Titik Kontak untuk Pertanyaan Mengenai Laporan Contact Point For Questions Regarding the Report	13
	102-54	Mengklaim Pelaporan Sesuai dengan Standar GRI Claims of Reporting in Accordance with the GRI Standards	7
	102-55	Indeks Isi GRI   GRI Content Index	152
	102-56	Assurance oleh Pihak Eksternal   External Assurance	8
<b>Ekonomi   Economic</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	11
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	78
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen Evaluation of the Management Approach	78
GRI 201: Kinerja Ekonomi 2016 GRI 201: Economic Performance 2016	201-1	Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan dan Didistribusikan Direct Economic Value Generated and Distributed	78
	201-4	Bantuan Finansial yang Diterima dari Pemerintah Financial Assistance Received from Government	79
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	71-72
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	71-72
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen Evaluation of the Management Approach	72
GRI 205: Antikorupsi GRI 205: Anticorruption	205-2	Komunikasi dan Pelatihan Tentang Kebijakan dan Prosedur Anti-Korupsi Communication and Training About Anti-Corruption Policies and Procedures	72
	205-3	Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil Confirmed incidents of corruption and action taken	72
<b>Lingkungan   Environment</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	11, 92
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	87, 92
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen Evaluation of the Management Approach	87, 96
GRI 302: Energi 2016 GRI 302: Energy 2016	302-1	Konsumsi Energi dalam Organisasi Energy Consumption Within the Organization	92, 94
	302-3	Intensitas Energi   Energy Intensity	94
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	12
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	108
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	108
GRI 304: Keanekaragaman Hayati 2016 GRI 304: Biodiversity 2016	304-1	Lokasi Operasi yang Dimiliki, Disewa, Dikelola, atau Berdekatan Dengan, Kawasan Lindung dan Kawasan Dengan Nilai Keanekaragaman Hayati Tinggi di Luar Kawasan Lindung Operational Sites Owned, Leased, Managed In, or Adjacent To, Protected Areas and Areas of High Biodiversity Value Outside Protected Areas	108
	304-2	Dampak Signifikan dari Kegiatan, Produk, dan Jasa Pada Keanekaragaman Hayati Significant Impacts of Activities, Products, and Services on Biodiversity	109
	304-4	Spesies Daftar Merah IUCN dan Spesies Daftar Konservasi Nasional dengan Habitat dalam Wilayah Yang Terkena Efek Operasi IUCN Red List Species and National Conservation List Species With Habitats In Areas Affected By Operations	108

Aspek Material Material Aspects	Indeks yang Dilaporkan Reported Index	Keterangan Remarks	Dilaporkan pada halaman Reported on page
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	11, 95
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	95
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	96
GRI 305: Emisi 2016 GRI 305: Emission 2016	305-1	Emisi GRK Langsung (Cakupan 1)   Direct GHG Emissions (Scope1)	96
	305-2	Emisi Energi GRK (Cakupan 2) Tidak Langsung Energy Indirect (Scope 2) GHG Emissions	96
	305-4	Intensitas Emisi GRK   GHG Emissions Intensity	96
	305-7	Nitrogen Oksida (NOX), Sulfur Oksida (SOX), dan Emisi Udara Signifikan Lainnya Nitrogen Oxides (NOX), Sulfur Oxides (SOX), and Other Significant Air Emissions	97
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	101
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	101
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	102
GRI 306: Limbah 2020 GRI 306: Waste 2020	306-1	Timbulan Limbah dan Dampak-dampak yang Signifikan Terkait Limbah Waste Generation and Significant Waste-related Impacts	104
	306-2	Pengelolaan Dampak yang Signifikan Terkait Limbah Management of Significant Waste-related Impacts	104
	306-3	Timbulan Limbah   Waste Generated	106
	306-4	Limbah yang Dialihkan dari Pembuangan Akhir Waste Diverted From Disposal	107
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	12
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	12
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	12
GRI 307: Kepatuhanakan Lingkungan 2016 GRI 307: Environmental Compliance 2016	307-1	Ketidakpatuhan Terhadap Undang-Undang dan Peraturan Tentang Lingkungan Hidup Non-Compliance with Environmental Laws and Regulations	12
<b>Sosial   Social</b>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	12
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	116
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	125
GRI 401: Ketenagakerjaan 2016 GRI 401: Employment 2016	401-1	Perekrutan Karyawan Baru dan Penggantian Karyawan New Employee Hires and Employee Turnover	118
	401-2	Tunjangan yang Diberikan Kepada Karyawan Purnawaktu yang Tidak Diberikan Kepada Karyawan Sementara atau Paruh Waktu Benefits Provided to Full-Time Employees That Are Not Provided to Temporary or Part-Time Employees	126
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	11, 127
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	127
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen Evaluation of the Management Approach	127
GRI 403: Keselamatan Dan Kesehatan Kerja 2018 GRI 403: Occupational Health And Safety 2018	403-1	Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety Management System	127
	403-2	Identifikasi bahaya, penilaian risiko, dan investigasi insiden Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	129
	403-3	Layanan Kesehatan Kerja   Occupational Health Services	134

Aspek Material Material Aspects	Indeks yang Dilaporkan Reported Index	Keterangan Remarks	Dilaporkan pada halaman Reported on page
	403-4	Partisipasi, Konsultan, dan Komunikasi Pekerja pada Kesehatan dan Keselamatan Kerja Worker Participation, Consultation, and Communication on Occupational Health and Safety	128
	403-5	Pelatihan Bagi Pekerja Mengenai Keselamatan dan Kesehatan Kerja Worker Training on Occupational Health and Safety	132
	403-6	Peningkatan Kualitas Kesehatan Pekerja   Promotion of Worker's Health	134
	403-7	Pencegahan dan Mitigasi Kesehatan dan Keselamatan Kerja yang Berdampak Langsung dalam Hubungan Bisnis Prevention and Mitigation of Occupational Health and Safety Impacts Directly Linked by Business Relationships	134
	403-8	Pekerja yang Tercakup dalam Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Workers Covered by an Occupational Health and Safety Management System	134
	403-9	Kecelakaan Kerja   Work-related Injuries	135
	403-10	Penyakit Akibat Kerja   Work-related Illness	134
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	118
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	118
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	125
GRI 404: Pelatihan & Pendidikan 2016 GRI 404: Training & Education 2016	404-1	Rata-Rata Jam Pelatihan Per Tahun Per Karyawan Average Hours of Training Per Year Per Employee	119
	404-2	Program untuk Meningkatkan Keterampilan Karyawan dan Program Bantuan Peralihan Programs for Upgrading Employee Skills and Transition Assistance Programs	119
	404-3	Persentase Karyawan yang Menerima Tinjauan Rutin Terhadap Kinerja dan Pengembangan Karier Percentage of Employees Receiving Regular Performance and Career Development Reviews	125
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	125
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	125
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	125
GRI 405: Keanekaragaman dan Kesempatan yang Setara 2016 GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-2	Rasio Gaji Pokok dan Remunerasi Perempuan Dibandingkan Laki-Laki Ratio of Basic Salary and Remuneration of Women to Men	125
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	127
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	127
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	127
GRI 408: Pekerja Anak 2016 GRI 408: Child Labor 2016	408-1	Operasi dan Pemasok yang Berisiko Signifikan Terhadap Insiden Pekerja Anak Operations and Suppliers at Significant Risk for Incidents of Child Labor	127
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	127
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	127
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen   Evaluation of the Management Approach	127

Aspek Material Material Aspects	Indeks yang Dilaporkan Reported Index	Keterangan Remarks	Dilaporkan pada halaman Reported on page
GRI 409: Kerja Paksa atau Wajib Kerja 2016 GRI 409 Forced or Compulsory Labor 2016	409-1	Operasi dan Pemasok yang Berisiko Signifikan Terhadap Insiden Pekerja Kerja Paksa atau Wajib Kerja Operations And Suppliers at Significant Risk for Incidents of Forced or Compulsory Labor	127
GRI 103: Pendekatan Manajemen 2016 GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya Explanation of the Material Topic and Its Boundary	12
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya The Management Approach and its Components	139, 148
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen Evaluation of the Management Approach	139
GRI 413: Masyarakat Lokal 2016 GRI 413: Local Community 2016	413-1	Operasi dengan Keterlibatan Masyarakat Lokal, Penilaian Dampak dan Program Pengembangan Operations with Local Community Engagement, Impact Assessments, and Development Programs	148
	413-2	Operasi yang Secara Aktual dan yang Berpotensi Memiliki Dampak Negatif Signifikan Terhadap Masyarakat Lokal Operations With Significant Actual and Potential Negative Impacts on Local Communities	140
<b>Indikator Spesifik Sektor Tambang &amp; Logam   Mining &amp; Metal Sector Specific Indicator</b>			
G4 Suplemen Sektor Pertambangan dan Logam 2013 G4 Mining & Metal Sector Supplement 2013	MM7	Mekanisme Penyelesaian untuk Menyelesaikan Sengketa Lahan Terkait Penggunaan Tanah, Hak adat masyarakat Lokal dan Masyarakat adat dan Hasilnya The Extent to Which Grievance Mechanisms Were Used to Resolve Disputes Relating to Land Use, Customary Rights of Local Communities and Indigenous Peoples, and the Outcomes	141

# Lembar Umpan Balik

## Feedback Form

Terima kasih atas perhatian dan apresiasi Bapak/Ibu terhadap Laporan Keberlanjutan PT Semen Baturaja Tbk 2021 ini.

Untuk meningkatkan pelayanan kami dalam mengembangkan laporan yang akan datang, maka kami mohon Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner berikut dan dapat mengirimkannya kembali kepada kami. Kami sangat mengharapkan pemikiran, saran, dan kritik dari Bapak/Ibu.

Thank you for your attention and appreciation on the 2021 Sustainability Report of PT Semen Baturaja Tbk.

To help improving our next report, please let us know what you think about the report by filling the questionnaire below and kindly send this feedback form back to us. Your views and critics are very much welcomed and appreciated.

### Profil Anda | Your Profile

Nama | Name : .....

Umur & Jenis Kelamin (wajib) | Age & Sex (obligatory) : .....

Institusi/Perusahaan (optional) | Institution/Company (optional) : .....

Jenis Institusi/Perusahaan | Institution/Company:

Pemerintah | Government

Industri | Industry

Media | Media

LSM | NGO

Masyarakat | Community

Lembaga Pendidikan | Academic Group

Perusahaan | Corporate

Lain-lain, mohon sebutkan | Other, please state .....

### Mohon Pilih Jawaban yang Paling Sesuai | Please choose the most suitable answer

No.	Pernyataan/Statement	SS   SA	S   A	RR   SD	TS   D	STS   SD	Alasan   Comment
1	Laporan ini berisi/mengandung informasi yang bermanfaat mengenai komitmen Perusahaan dan kebijakannya This report contains useful information on the Company's Sustainability Development commitment and policy						
2	Laporan ini menyediakan suatu gambaran mengenai kinerja Perusahaan yang sejalan dengan usaha pencapaian <i>sustainable development</i> . This report provides a good overview on the Company's performance in its pursuit to reach sustainable development						
3	Laporan ini mudah dimengerti This report is easy to understand						
4	Informasi pada laporan ini cukup lengkap This report provides enough detail of information						
5	Laporan ini layak/dapat dipertanggungjawabkan This report is credible						

#### Keterangan | Note:

SS | SA : Sangat Setuju | Strongly Agree  
S | A : Setuju | Agree  
RR | SD : Ragu-ragu | Somewhat Disagree  
TS | D : Tidak Setuju | Disagree  
STS | SD : Sangat Tidak Setuju | Strongly Disagree

Informasi yang menarik adalah | Most interested information is (are):

.....  
.....  
.....  
.....

Informasi yang kurang menarik adalah | Least interested information is (are):

.....  
.....  
.....  
.....

Saran dan/atau kritik mengenai isi, desain, layout dan lain-lain | Comments on content, design, layout, etc.:

.....  
.....  
.....  
.....

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu dalam mengisi *feedback* form ini.

Thank you for your time provided to fill in this feedback form.

Mohon agar formulir ini dapat dikirim ke:

Please kindly send this form back to us at:



**PT Semen Baturaja (Persero) Tbk**

**Kantor Pusat | Head Office**  
Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati  
Palembang - 30258. P.O. Box 1175  
Palembang - 30001  
Telephone : (62) - 711 - 511261 (Hunting)  
Fax : (62) - 711 -512126  
Email : corsec@semenbaturaja.co.id




# MEMBANGUN KETANGGUHAN, MEMBERDAYAKAN KOMUNITAS

Building Resiliency,  
Empowering Communities

MEMBANGUN KETANGGUHAN, MEMBERDAYAKAN KOMUNITAS  
Building Resiliency, Empowering Communities



**PT SEMEN BATURAJA  
(PERSERO) Tbk**

 **Kantor Pusat & Pabrik Palembang**  
Head Office & Palembang Plant

Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati  
Palembang – 30258  
P.O. Box 1175 Palembang – 30001

 **Contacts**

Telepon : (62) – 711 – 511261 (Hunting)  
Fax : (62) – 711 – 512126  
email : corsec@semenbaturaja.co.id  
website : www.semenbaturaja.co.id

 **Kantor Perwakilan Jakarta**  
Jakarta Representative Office

Gedung Graha Irama Lt.9 Blok B dan C  
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. 10  
Jakarta 12950 Indonesia.

 **Contacts**

Telepon : (62) – 21 – 5261113, 5261114  
Fax : (62) – 21 – 5261411  
Email : corsec@semenbaturaja.co.id